



**NRK**

## NRKs virksomhet

NRK styrket sin posisjon som allmennkringkaster i 2011. Som produsent og formidler av innhold i radio, fjernsyn og på Internett leverte NRK et mangfoldig innhold, som skiller seg tydelig fra det øvrige medietilbudet til den norske befolkningen. Daglig var 87 prosent av befolkningen innom et av NRKs tilbud i 2011, noe som er en økning på 2 prosentpoeng sammenlignet med 2010.

NRKs samfunnsoppdrag er fastsatt i selskapets vedtekter. Oppdraget består i å produsere og formidle innhold som gir den norske befolkning økt innsikt, forståelse og opplevelse. Allmennkringkastingstilbudet skal være uavhengig av alle særinteresser, politiske så vel som økonomiske.

NRK skal utgjøre en sentral arena for samfunnsdialog og offentlig debatt, fri meningsutveksling, informasjonsformidling, opplysning og underholdning. NRK skal styrke norsk og samisk språk, identitet og kultur. Samtidig skal virksomheten bidra til sosial samhørighet og integrering av enkelt-individer, grupper og samfunnslag, og speile det geografiske og kulturelle mangfoldet i nasjonen.

NRK redegjør årlig for hvordan selskapet oppfyller allmennkringkastingsforpliktelsene i et særskilt dokument til Medietilsynet.

NRK produserer og distribuerer riksdekkende programinnhold fra Marienlyst i Oslo, regionmiljøene i Trondheim, Bergen, Tromsø og Karasjok. I tillegg produseres nyheter, programmer og nettilbud fra 12 distriktskontor med innslag fra underliggende lokalkontor. I alt er NRK representert på 55 forskjellige steder landet rundt. Internasjonalt er NRK til stede med åtte utenrikskorrespondenter som dekker alle verdensdeler.

NRKs produksjon og distribusjon av et mangfoldig nasjonalt og internasjonalt kvalitetsinnhold gjør NRK ledende i det norske mediemarkedet.

## Utvikling i markedsandeler og programtilbud

NRK lykkes med å nå befolkningen i Norge. 87 prosent av befolkningen bruker minst ett tilbud fra NRK hver dag, via radio, tv, nett eller mobil.

NRKs tre tv-kanaler har en samlet markedsandel på 41 prosent. NRK1 med sin allmennkringkasterprofil holder på posisjonen som publikums førstevalg med 32 prosent markedsandel i 2011, og NRK Super fortsetter å vokse blant barn i Norge. Selv med internasjonal konkurranse blant annet fra Disneys kanaler, er NRK Super Norges største barnekanal med en markedsandel på 41 prosent i kanalens sendetid blant barn i alderen 2-11 år.

NRKs radiokanaler hadde til sammen en andel på 63 prosent av radiolyttingen i 2011. NRK P1 og NRK P2 møter sterk konkurranse i gruppen mellom 30-50 år, og NRK P1 har tapt markedsandeler de siste årene. Likevel er NRK P1 lytternes klare førstevalg, og NRK P3 og mP3 når godt ut til de yngre lytterne.

NRK har de siste årene jobbet målrettet for å tilby befolkningen et av landets beste norske innholdsnettsteder. NRK.no har nå etablert seg som et av de tre største innholdsnettstedene i Norge, og i 2011 var NRK.no det nettstedet som vokste mest i antall daglig unike brukere. Gjennomsnittlig daglig dekning for NRKs nett-tv var 109 000 unike brukere og 26 000 for nett-radio. I tillegg ble det registrert 23,8 millioner podcast-nedlastninger. Den teknologiske plattformen som vokste sterkest med hensyn til publikums bruk av nettinhold i fjor, var mobiltelefoni.

Det digitale bakkenettet er NRKs primærdistribusjon for fjernsynssendinger, og innebærer at hele landets befolkning har tilgang på hele NRKs tv-tilbud: NRK1, NRK2, NRK3 og NRK Super. I tillegg distribueres NRKs radiokanaler over det digitale bakkenettet.

## **Inntekts- og kostnadsutvikling**

NRK AS (morselskapet) fikk et overskudd på 44 millioner kroner i 2011, mot et overskudd på 41 millioner kroner i 2010. For konsernet ble overskuddet 39 millioner kroner i 2011, en fremgang på 25 millioner kroner fra 2010.

Samlede driftsinntekter i NRK AS var 4 904 millioner kroner i 2011 mot 4 773 millioner kroner i 2010, en økning på 2,7 prosent. Sum driftskostnader utgjorde 4 878 millioner kroner i 2011 mot 4 738 millioner kroner i 2010, en økning på 3 prosent. Sum finansposter var positivt med 19 millioner kroner i 2011, en forbedring på 13 millioner kroner fra 2010.

Posten "Annen driftskostnad" viser en betydelig reduksjon fra 2010 til 2011. Dette skyldes dels kostnader forbundet med den internasjonale finalen i Eurovision Song Contest som ble avviklet i 2010, og dels at avsetninger for fremtidige tap på kringkastingsavgiften ble økt særskilt i 2010.

Kringkastingsavgiften økte fra 2 434 kroner i 2010 til 2 478 kroner i 2011 inklusiv 8 prosent merverdiavgift, en økning på 1,8 prosent. Antall lisensbetalere viser en økning på 30 000 fra desember 2010 til desember 2011, og antallet lisensbetalere var 1 948 000 ved utgangen av 2011. Samlet økte inntekter fra kringkastingsavgiften inklusive tilleggsavgifter og inkassogebyrer med 141 millioner kroner fra 2010 til 2011. Utestående krav på kringkastingsavgiften ved utgangen av 2011 beløper seg til 674 millioner kroner, som er en økning på 31 millioner kroner fra 2010. Avsetningen for fremtidig tap på utestående krav på kringkastingsavgiften er økt fra 305 millioner kroner til 320 millioner kroner ut fra en samlet vurdering av kvaliteten på de utestående krav. Antallet lisensbetalere har aldri vært høyere. NRK legger til grunn at det er snaut 10 prosent av husstandene som ikke betaler kringkastingsavgift.

Annen driftsinntekt utgjorde 190 millioner kroner i 2011, mot 200 millioner kroner i 2010. Inntektene er i hovedsak knyttet til royalties, sponing, utleie av produksjonskapasitet og tilskudd fra fonds/samproduksjoner. Reduksjonen fra 2010 skyldes i hovedsak billettinntekter og sponing knyttet til den internasjonale finalen i Eurovision Song Contest.

## **Likviditet og kontantstrøm**

For å sikre en god og stabil drift er en av NRK-konsernets oppgaver å sikre godt samsvar mellom likvider som tilflyter konsernet og likvider som anvendes for å nå konsernets overordnede målsettinger. Det er konsernets kontantstrøm som er relevant måleparameter for å styre dette forholdet siden resultatregnskapet ikke direkte representerer kontantflyten i virksomheten. Fra år til år kan balansen mellom anvendt likviditet og innbetalte midler variere noe. Dette innebærer at konsernet til enhver tid må sørge for å holde en tilfredsstillende likviditetssituasjon og over tid sørge for at det ikke anvendes mer midler enn det som er til rådighet.

For regnskapsåret 2011 ble NRK-konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 434,9 millioner. Dette innebærer en styrking av konsernets finansielle situasjon. Til sammenligning var NRK-konsernets driftsresultat i samme periode 29,7 millioner. Tilsvarende tall for regnskapsåret 2010 var en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 289,9 millioner kroner og et driftsresultat på 46 millioner. Likviditetstilførselen fra driften i 2011 er i stor grad anvendt til nye investeringer i driftsmidler og nedbetaling av lån. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter for konsernet utgjorde 13,6 millioner for 2011. Konsernet årsresultat for samme periode var 38,8 millioner.

NRK morselskap har ved årsskiftet en ubenyttet trekkfasilitet på 620 millioner kroner i DNB. Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Når det gjelder finansiell risiko og risikostyring, har morselskapet i 2011 plassert hovedtyngden av likviditetsreserven i særinnskudd i bank og sertifikatmarkedet. Finansplasseringene har hatt en gjennomsnittlig avkastning i løpet av året på 2,9 prosent.

## **Pensjon**

NRK er en arbeidsintensiv bedrift der nær 60 prosent av de totale driftskostnadene i 2011 var personalkostnader. Pensjonskostnadene i NRK forventes å øke i fremtiden på linje med øvrige norske bedrifter. Endringer i forutsetningene som ligger til grunn for pensjonsforpliktelsene, har medført at pensjonskostnadene har svingt fra år til år. Overgang til ny AFP-ordning gir betydelig usikkerhet som kan få store effekter i regnskapet.

Ny AFP-ordning er en kollektiv og solidarisk ordning som i utgangspunktet skulle medføre uendret kostnadsnivå for NRK. Den nye AFP-ordningen er ytelsesbasert, og pensjonsforpliktelsene skal normalt balanseføres. I påvente av at beregning av fremtidig forpliktelse knyttet til ny AFP-ordning blir avklart, angir regnskapsreglene per mars 2012 at kun løpende utbetalinger skal kostnadsføres, og at det ikke skal beregnes pensjonsforpliktelse. Dette er begrunnet med at det ikke finnes tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen, samt usikkerhet om forpliktelsen kan allokere konsekvent og pålitelig.

NRK har i 2011 valgt å avsette for forpliktelse knyttet til AFP. Dette er begrunnet i forventningen om fremtidige krav til en reserve for å møte en slik forpliktelse.

Avsetning for ny AFP-ordning legger til grunn en beregningsmetode tilsvarende den ytelsesbaserte metoden etter NRS6, og benytter de samme økonomiske forutsetningene. Basert på denne beregningen har NRK valgt å kostnadsføre en avsetning på 414 millioner kroner til ny AFP-ordning i 2011, som utgjør halvparten av beregnet forpliktelse. NRKs regnskapsmessige behandling av den nye AFP-ordningen tar utgangspunkt i forsiktighetsprinsippet på et usikkert fremtidig pensjonsområde.

NRKs tidligere pensjonsordning ville fra 2011 verken vært tilpasset endringene i Folketrygden, Lov om foretakspensjon eller ny AFP-ordning. NRK har derfor i samarbeid med de tillitsvalgte gjort endringer for å tilpasse seg nye rammevilkår. Endringer fra 1.1.2011 har vært å fjerne gavepensjon og særpensjon, samt å endre pensjonsregulering fra G-regulering til lønnsvekst minus 0,75 prosent. Dessuten ble beregningsgrunnlaget for tjenstepensjon endret fra faktisk til beregnet folketrygd.

Engangseffekten i 2011 av disse endringene beløper seg til 446 millioner kroner i positiv retning. Verken avsetningene til AFP eller den positive regnskapseffekten av tilpasningene til pensjonsreformen har likviditetseffekt.

De totale pensjonskostnadene i 2011 ble for NRK 210 millioner kroner. Tilsvarende tall for konsern ble 211,5 millioner kroner.

## **Kommersielle rammebetingelser, reklame og sponsormidler**

NRKs allmenne programtilbud skal være reklamefritt og finansieres gjennom kringkastingsavgiften som fastsettes hvert år av Stortinget.

NRK kan i tilknytning til særskilte programkategorier ha sponsorinntekter i tv, radio og på nett. NRK følger de regler for sponsorfinansiering og visning av sponsorplakater som er trukket opp i kringkastingsloven, forskrifter og NRKs interne retningslinjer. NRKs sponsorinntekter er knyttet til større arrangementer av idrettslig og kulturell betydning. NRK avviklet bannerreklame på selskapets internettsider i siste halvdel av 2010.

NRKs kommersielle virksomhet drives gjennom det heleide datterselskapet NRK Aktivum AS. NRK Aktivum hadde en omsetning i 2011 på 138 millioner kroner. NRKs samlede vederlag fra NRK Aktivum var i 2011 på 87 millioner kroner.

Det er etablert et eget betal-tv-tilbud i bakkenettet, RiksTV AS. Denne virksomheten er organisert i et eget selskap hvor TV 2 AS, Telenor AS og NRK Aktivum AS eier 1/3 hver av aksjene. Etter en krevende oppstartsperiode med underskudd knyttet til kostnadene ved å opparbeide en god kundemasse viser RiksTVs regnskap overskudd for både 2010 og 2011.

I 2011 viser NRK Aktivum et regnskapsmessig underskudd på 3 millioner kroner, til tross for et driftsresultat som var positivt med 4 millioner kroner. Dette skyldes at NRK Aktivum siden 2009 har benyttet egenkapitalmetoden for vurdering av investeringer i tilknyttede selskaper.

Dette er hovedforklaringen på at resultatet for NRK konsern er svakere enn resultatet for NRK AS. Egenkapitalen i NRK Aktivum er negativ med 108 millioner kroner, samtidig som NRK AS har ytet NRK Aktivum et ansvarlig lån på 125 millioner kroner.

### **Søknad om å få etablere en ny trafikkinformasjontjeneste på Internett**

NRK søkte 12. april 2011 om forhåndsgodkjenning for å etablere en ny trafikk- og ruteinformasjonsportal i samarbeid med Statens vegvesen, Trafikanten AS og Ruter AS. Statens medietilsyn avga sin rådgivende uttalelse til Kulturdepartementet 12. juli 2011. Departementet sendte deretter Medietilsynets uttalelse på høring med høringsfrist i august. Saken er ennå ikke ferdigbehandlet. NRK opplever saksbehandlingsprosessen som svært problematisk, og den lange saksbehandlingstiden har medført vanskeligheter både for NRK og de øvrige partene i samarbeidsprosjektet.

### **Personal, likestilling og mangfold**

Ved utgangen av 2011 utgjorde NRKs bemanning 3 665 årsverk. Av dette var 3 426 årsverk fast ansatte. I tillegg kommer bruken av korttidsvikarer og oppdragstakere.

NRKs faste bemanning økte med 59 årsverk i løpet av 2011, samtidig som bruken av midlertidig ansatte gikk noe ned.

3,1 prosent av de fast ansatte sluttet i løpet av året. Antall medarbeidere som sluttet med uttak av pensjon var vesentlig lavere enn tidligere.

Gjennomsnittsalderen blant NRKs medarbeidere var 44,3 år.

Mangfold i innholdstilbudet er en forutsetning for at NRK skal lykkes med sitt oppdrag. Kulturelt og etnisk mangfold skal synliggjøres i programmene. Aktiv rekruttering av medarbeidere og medvirkende med flerkulturell bakgrunn skal bidra til dette.

FleRe-prosjektet er et strategisk tiltak for å styrke rekrutteringen av journalister med slik bakgrunn. Siden opprettelsen i 2008 har 35 flerkulturelle stipendiater gjennomført programmet. Ved utgangen av 2011 var 11 av disse i fast jobb i NRK, mens åtte hadde vikariater. Seks journalister med ikke-vestlig innvandrerbakgrunn ble fast ansatt i NRK i 2011, tre av dem fra FleRe-prosjektet. Prosjektet ble evaluert høsten 2011, og evalueringen resulterte i en beslutning om videreføring i tre nye år.

Mangfoldsutvalget er et internt rådgivende organ for NRKs ledelse på området mangfold og likestilling. Utvalget påser at målene om mangfold og likestilling følges opp.

Ved årsskiftet var det 55 prosent menn og 45 prosent kvinner i NRK. Kjønnfordelingen har vært relativt stabil de senere år. Det er store forskjeller i kjønnfordelingen mellom ulike yrkesgrupper. Blant NRKs journalister var fordelingen 57 prosent menn og 43 prosent kvinner. I de yngre aldersgruppene er det en jevnere kjønnfordeling.

Det er et mål å oppnå en jevnere kjønnfordeling i lederstillingene i NRK. I løpet av 2011 økte andelen kvinner i lederstillinger i NRK fra 39 til 41 prosent.

Høsten 2011 ble det igangsatt en kartlegging av intervjuobjekter i egne sendinger, som et ledd i arbeidet med å oppnå at en større andel av NRKs intervjuobjekter skal være kvinner.

NRK utarbeider hvert år statistikk knyttet til kjønnfordeling og etnisk mangfold. I den årlige medarbeiderundersøkelsen har det vært fulgt opp med spørsmål om medarbeidernes opplevelse av like muligheter og eventuell diskriminering.

## Arbeidsmiljøet

I 2011 ble det som tidligere år gjennomført en medarbeiderundersøkelse blant alle medarbeiderne. Målet var å kartlegge hvordan arbeidsmiljøet oppleves og avdekke eventuelle forbedringsområder. Det var gjennomgående meget gode resultater på medarbeiderundersøkelsen. 85 prosent av de ansatte svarte at de alt i alt er godt tilfreds med arbeidsplassen sin. Dette er et resultat som har vært stabilt over tid. Alle redaksjoner og avdelinger gjennomfører oppfølgingsmøter etter medarbeiderundersøkelsen, og velger områder de ønsker å utvikle.

Sykefraværet i NRK økte noe i 2011 sammenlignet med året før. Samlet sykefravær var på 5,0 prosent, mot 4,7 prosent i 2010. Det egenmeldte fraværet økte fra 0,9 til 1,0 prosent, mens det lege-meldte fraværet økte fra 3,8 til 4,0 prosent.

Friskhetsprosenten, målt i andelen ansatte som ikke hadde sykefravær i løpet av året, var på 21 prosent i 2011. Andelen med sykefravær på tre dager eller mindre var 41 prosent.

NRK fornyet samarbeidsavtalen om inkluderende arbeidsliv 1. juli 2011. I forbindelse med dette ble det satt mål og definert tiltak for å holde sykefraværet på et lavt nivå. Rutinene for å følge opp sykemeldte medarbeidere ble revidert.

I 2011 videreførte NRK et HMS-mål om bevissthet rundt bruk av rusmidler. I tillegg ble det formulert et mål om sikkerhetsopplæring. Begge disse HMS-målene ble fulgt opp gjennom målrettede aktiviteter.

Opplæring av sikkerhetsansvarlige har ført til større oppmerksomhet på sikker programproduksjon, og en bedre rapportering av skader. Det er meldt inn 35 arbeidsulykker, 18 av disse relatert til program- eller nyhetsproduksjon. Av de 18 var det 6 som medførte sykefravær.

Terrorhendelsene 22. juli og nyhetsdekning av disse var en belastning også for arbeidsmiljøene i NRK, og i tiden etterpå ble det jobbet mye med hvordan vi kan sikre enda bedre håndtering av svært krevende nyhetshendelser. Blant annet ble det igangsatt arbeid med en støtteberedskapsplan som skal foreligge i april 2012.

Ved alle omstillingsprosesser ble det gjennomført systematiske arbeidsmiljøvurderinger. Ledere, verneombud og tillitsvalgte drøfter da de arbeidsmiljømessige konsekvensene av omstillingene og blir enige om tiltak der dette er nødvendig. NRK legger vekt på ha gode samarbeidsforhold på arbeidsmiljøfeltet, som plattform for videreutvikling av et godt arbeidsmiljø.

## Det ytre miljøet

Store deler av NRK på Marienlyst gikk i 2010 over fra olje og elektrisk basert fyring, til fjernvarme. På Marienlyst er olje nå kun i bruk til nødstrømaggregater og som reserve i tilfelle svikt i fjernvarmeleveransen. For de øvrige deler av NRK er strøm i hovedsak eneste oppvarmingskilde, med unntak av Bergen og Tyholt/Trondheim som bruker fjernvarme til oppvarming. Enkelte områder vil fremdeles varmes opp med elektriske panelovner.

Spesialavfall oppbevares i forskriftsmessige containere. Brukere av spesialavfall har egne rutiner for dette. NRK har blant annet returordninger for utrangert teknisk utstyr, som avhendes forskriftsmessig.

NRK har etablert særskilte rutiner for styring og oppfølging av miljømessige tiltak og legger vekt på miljøkonsekvenser i forbindelse med innkjøp, i henhold til «Lov om offentlige anskaffelser».

## Politiske og rettslige rammebetingelser

De politiske og rettslige rammebetingelser var i hovedtrekk uendret i 2011.

## **Fremtidig utvikling**

En sterk allmennkringkaster vil være sentral for å sikre bred produksjon og formidling av kvalitetsinnhold i en fragmentert mediehverdag. NRKs ambisjon er å være den viktigste kilden til ny forståelse og felles opplevelser for det norske publikum også i fremtiden.

I Stortingsmelding 8 "Digitalisering av radiomediet" blir det lagt en plan for slukking av FM-nettet og overgang til digital radio. Dette vil sikre radio som medium i fremtiden. Radio har flere nøkkelegenskaper som fremheves i meldingen bl.a. "direkterapportering fra hendelser, nyheter, trafikk, vær samt beredskapsrolle. Radio er også egnet for mobilt konsum og gratis mottak". Det er satt tydelige krav til digital dekning før FM-nettet kan avvikles. Forutsetningen er at NRK-sendingene innen 1. januar 2015 har digital dekning som tilsvarer dagens P1-dekning i FM-nettet. Det andre kravet er at minst halvparten av radiolytterne innen samme dato må benytte en digital radioplattform. NRK har lagt planer for å møte disse kravene.

En særnorsk bestemmelse i åndsverkloven innebærer at NRK må klarere bruken av fonogrammusikk i fjernsynsproduksjoner særskilt. IFPI sa i 2011 opp avtalen med NRK om slik bruk, og om tilgjengeliggjøring av radio - og fjernsynsprogrammer på forespørsel. Organisasjonen krever økning av vederlaget med flere hundre prosent for slike fremtidige rettigheter. Resultatet er bl.a. at NRK ikke lenger kan oppfylle allmennkringkastingsoppdragets forventning om at radioprogrammene skal være tilgjengelig for avspilling på forespørsel.

I 2011 mistet NRK rettighetene til vinter-OL i 2014 og sommer-OL i 2016. Dette er bekymringsfullt for en allmennkringkaster som NRK. NRK forventer at konkurransen rundt rettigheter til attraktive bevisenheter og arrangementer fortsetter å være stor.

Erfaringene fra saksbehandlingsprosessen i forbindelse med NRKs søknad om å få etablere en ny tjeneste for trafikkinformasjon gir grunn til bekymring i forhold til utvikling av nye tjenester i fremtiden.

## **Kringkastingsavgiften 2011 og 2012**

Stortinget har vedtatt at kringkastingsavgiften for 2012 skal være 2 580 kroner inklusiv åtte prosent merverdiavgift. Dette er en økning på 103 kroner eller 4,1 prosent fra 2011 da kringkastingsavgiften var på 2 478 kroner. Eksklusiv merverdiavgift øker kringkastingsavgiften for NRK med 95 kroner, fra 2 294 kroner til 2 389 kroner.

## **Styrets sammensetning**

NRKs generalforsamling oppnevnte i juni 2010 nytt styre for en toårsperiode. Styrets sammensetning ble således ikke endret på generalforsamlingen i juni 2011.

Styret har bestått av William Nygaard som leder og Alexandra Bech Gjørsvik som nestleder. Da Gjørsvik ble oppnevnt som leder for 22. juli-kommisjonen, trakk hun seg fra styrevervet i NRK. Cecilie Bjelland ble deretter oppnevnt som ny nestleder på ekstraordinær generalforsamling i september 2011. Aksjonæervalgte styremedlemmer er for øvrig Gunnar Flikke, Steinar Ness, Audhild Gregoriusdotter Rotevatn og Sif Vik. Representanter for de ansatte er Sidsel Avlund, Steinar Aanesland og Per Ravnaas.

Styrets vararepresentanter er Long Litt Woon og Harald Schelderup.

## **Endring i ledelsen**

Tommy Hansen ble i mai 2011 konstituert som kommunikasjonsdirektør for Sigurd Sandvin.

## Resultatdisponering

Det fremlagte årsresultatet gir etter styrets mening en riktig fremstilling av virksomheten i 2011. Styret foreslår at overskuddet på 44 millioner kroner i NRK disponeres til opptjent egenkapital. NRKs bokførte egenkapital blir etter dette 1 343 millioner kroner, hvorav 343 millioner kroner er fri egenkapital.

For konsernet viser årsresultatet et overskudd på 39 millioner kroner.

## Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet.

Oslo, den 29. mars 2012



William Nygaard  
styreleder



Cecilie Bjelland  
nestleder



Gunnar Frikke



Steinar Ness



Audhild Gregoriusdatter Rotevatn



Sif Vik



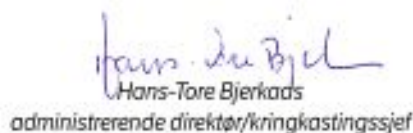
Sidsel Avlund



Steinar Aanesland



Per Ravnås



Hans-Tore Bjerkaas  
administrerende direktør/kringkastingssjef



## Resultatregnskap

(beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern			NRK AS	
2011	2010	Note	2011	2010
4 714 226	4 573 322	Kringkastingsavgift	4 714 226	4 573 322
235 439	288 556	Annen driftsinntekt	189 703	199 525
<b>4 949 665</b>	<b>4 861 878</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>4 903 929</b>	<b>4 772 848</b>
Beholdningsendring egenproduserte				
22 486	-9 111	programmer	22 486	-9 111
2 531 868	2 253 533	Lønnskostnad	2 510 379	2 226 475
254 661	313 812	Honorarer og fremmedytelser	238 520	275 514
354 164	308 711	Sendertekniske kostnader	354 164	308 711
316 844	268 359	Avskrivning og nedskrivning	316 417	267 945
1 439 961	1 680 614	Annen driftskostnad	1 436 300	1 668 166
<b>4 919 984</b>	<b>4 815 918</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>4 878 267</b>	<b>4 737 701</b>
<b>29 681</b>	<b>45 960</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>25 662</b>	<b>35 147</b>
-2 898	-34 056	Resultat fra tilknyttet selskap	6 269	1 336
31 236	26 979	Renteinntekt	29 512	19 514
4 228	2 139	Annen finansinntekt	4 201	2 139
14 998	13 851	Rentekostnad	14 996	7 529
6 308	9 500	Annen finanskostnad	6 049	9 500
<b>11 260</b>	<b>-28 288</b>	<b>Sum finansposter</b>	<b>18 938</b>	<b>5 961</b>
<b>40 941</b>	<b>17 672</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>44 600</b>	<b>41 108</b>
2 188	3 929	Skattekostnad	621	575
<b>38 754</b>	<b>13 743</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>43 979</b>	<b>40 533</b>

## Balanse

(beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern		NRK AS			
31.12.11	31.12.10		Note	31.12.11	31.12.10
<b>Eiendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle anleggsmidler</b>					
179	374	Andre rettigheter ervervet	5	0	0
537	742	Utsatt skattefordel	12	0	0
<b>716</b>	<b>1 116</b>	<b>Sum immaterielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
741 598	816 632	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	741 598	816 632
702 663	736 685	Driftsløsøre og transportmidler	5	702 128	736 107
<b>1 444 261</b>	<b>1 553 317</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 443 725</b>	<b>1 552 739</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
		Investeringer i datterselskap	6	49 000	49 000
13 931	16 158	Investeringer i tilknyttede selskaper	6	16 961	16 961
6 816	6 836	Investeringer i aksjer og andeler	7	3 606	3 626
220 301	89 572	Pensjonsmidler	4	220 301	89 572
158 195	131 864	Langsiktige fordringer	6, 9	133 348	128 161
<b>399 242</b>	<b>244 430</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>423 216</b>	<b>287 320</b>
<b>1 844 218</b>	<b>1 798 863</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 866 941</b>	<b>1 840 059</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
<b>Beholdninger</b>					
11 179	10 329	Teknisk utstyr og rekvisita		11 179	10 329
471 300	513 136	Programmer	2	470 594	512 085
<b>482 480</b>	<b>523 464</b>	<b>Sum beholdninger</b>		<b>481 774</b>	<b>522 413</b>
<b>Fordringer</b>					
403 671	428 463	Kundefordringer	9	391 827	406 424
188 725	128 255	Andre fordringer	9	190 658	131 996
<b>592 396</b>	<b>556 718</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>582 485</b>	<b>538 420</b>
<b>Bankinnskudd/kontanter og lignende</b>					
172 268	158 652	Bankinnskudd og kontanter	8	147 559	127 449
<b>1 247 143</b>	<b>1 238 834</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 211 818</b>	<b>1 188 282</b>
<b>3 091 362</b>	<b>3 037 697</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 078 759</b>	<b>3 028 341</b>

## Balanse

(beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern			NRK AS		
31.12.11	31.12.10		Note	31.12.11	31.12.10
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
1 000 000	1 000 000	Aksjekapital	10	1 000 000	1 000 000
<b>Opptjent egenkapital</b>					
183 154	144 401	Annen egenkapital	10	342 699	298 721
<b>1 183 154</b>	<b>1 144 401</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 342 699</b>	<b>1 298 721</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
487 132	381 472	Pensjonsforpliktelser	4	485 414	378 784
149 587	142 646	Andre avsetninger for forpliktelser	6	0	0
<b>636 720</b>	<b>524 119</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>485 414</b>	<b>378 784</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
300 000	300 000	Obligasjonslån	15	300 000	300 000
<b>300 000</b>	<b>300 000</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
89 886	52 354	Gjeld til kredittinstitusjoner		89 886	52 354
100 000	300 000	Sertifikatlån	15	100 000	300 000
179 169	139 361	Leverandørgjeld	9	170 794	138 144
178 105	175 258	Skyldige offentlige avgifter		183 392	172 964
2 058	3 830	Betalbar skatt	12	621	575
422 270	398 375	Annen kortsiktig gjeld		405 952	386 798
<b>971 488</b>	<b>1 069 178</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>950 645</b>	<b>1 050 836</b>
<b>1 908 208</b>	<b>1 893 297</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>1 736 059</b>	<b>1 729 620</b>
<b>3 091 362</b>	<b>3 037 698</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 078 759</b>	<b>3 028 341</b>

Oslo, den 29. mars 2012

  
Willem Myrnes  
styreleder

  
Cecilie Bjelrand  
nestleder

  
Gunnar Frikke

  
Steinar Ness

  
Aabihild Gregoriusdatter Rotevatn

  
Siv Vik

  
Sidsel Amlund

  
Steinar Aarnesland

  
Per Ravnaas

  
Hans-Tore Bjerkås  
administrerende direktør/kringkastingssjef

## Kontantstrømanalyse

(beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern			NRK AS	
2011	2010		2011	2010
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</b>				
40 941	17 672	Resultat før skattekostnad	44 600	41 108
-56	-1 087	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-56	0
2 898	34 056	Resultat fra tilknyttede selskap	0	0
51 689	935	Nedskrivning/Reversering Aksjer og Anleggsmidler	51 689	935
265 154	268 358	Ordinære avskrivninger	264 728	267 945
40 985	25 082	Endringer i varelager	40 640	24 356
24 792	146 031	Endringer i kundefordringer	14 597	126 826
100 328	34 530	Endringer i kortsiktig gjeld	99 188	43 577
-31 398	-252 149	Endring netto pensjoner/annen langsiktig gjeld/fordringer	-29 286	-246 726
-60 470	16 425	Endringer i andre fordringer	-58 663	17 322
<b>434 864</b>	<b>289 853</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:</b>	<b>427 437</b>	<b>275 343</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:</b>				
1 625	0	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	1 625	0
-209 162	-259 239	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-208 973	-258 899
0	0	Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	0	0
20	1 600	Innbetalinger ved salg av aksjer	20	0
0	-6 703	Utbetalinger ved kjøp av aksjer	0	-36
<b>-207 517</b>	<b>-264 342</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>	<b>-207 328</b>	<b>-258 935</b>
400 000	900 000	Innbetaling ved opptak av sertifikatlån	400 000	900 000
-600 000	-1 200 000	Utbetaling ved tilbakebetaling av sertifikatlån	-600 000	-1 200 000
-20 000	0	Utbetaling lån til tilknyttet selskap	0	0
6 269	0	Innbetaling av utbytte	0	0
0	300 000	Innbetaling ved opptak av obligasjonslån	0	300 000
<b>-213 731</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-200 000</b>	<b>0</b>
13 617	25 511	Netto endringer i kontanter og kontantekvivalenter	20 110	16 408
158 651	133 140	Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.	127 449	111 041
<b>172 268</b>	<b>158 651</b>	<b>Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>147 559</b>	<b>127 449</b>

## **Note 1** Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### **Utarbeidelse av konsernregnskap**

Konsernregnskapet omfatter morselskapet NRK AS (NRK), datterselskapet NRK Aktivum AS og de tilknyttede selskapene Norges Televisjon AS, RiksTV AS, Norges mobil-TV AS og Digitalradio Norge AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom mor- og datterselskap er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet med unntak av tilknyttede selskaper som i morselskapet vurderes etter kostmetoden, mens det i datterselskapet vurderes etter egenkapitalmetoden. De tilknyttede selskapene er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

### **Kontantstrømoppstillingen**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Kontanter og kontantekvivalenter består av kasse, bank og kortsiktige plasseringer.

### **Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til sendeflater. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egenproduserte programmer balanseføres til tilvirkningskost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer vurderes til laveste verdi av tilvirkningskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

### **Datterselskap, tilknyttede selskaper, aksjer og andeler**

Datterselskaper, tilknyttede selskaper, aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til NRK. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskaper til egenkapitalmetoden, øvrige investeringer vurderes etter samme prinsipp som i selskapsregnskapet.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. For kundefordringer gjøres en sjablonmessig avsetning for å dekke antatt tap. For øvrige fordringer gjøres avsetning til tap på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## **Valuta**

Pengeposter på bankkonti i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansetidspunktet såfremt de ikke inngår i sikringsposisjon. Bokførte transaksjoner i fremmed valuta omregnes til transaksjonskurs, såfremt de ikke er sikret. Valutagevinster eller –tap ved ikke-sikrede transaksjoner presenteres som annen finansinntekt eller –kostnad.

## **Derivater og sikringer**

Fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta med en forventet verdi større enn 1 million kroner sikres ved kjøp av terminkontrakter i utenlandsk valuta. Formålet er å sikre kontantstrømmer knyttet til fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Regnskapslovens prinsipper for sikringsbokføring anvendes ved regnskapsføring av sikrede fremtidige betalingsforpliktelser.

Sikringsforholdets effektivitet vurderes og dokumenteres ved inngåelse av sikring og på balansedagen. Den effektive delen av sikringen er ikke gjenstand for balanseføring. Sikringsinstrumentets resultateffekter presenteres på samme regnskapslinje som tilhørende sikringsobjekt. Dersom sikringen ikke tilfredsstillter kriteriene for sikringsbokføring, balanseføres sikringsinstrumentet til virkelig verdi.

## **Kortsiktige plasseringer**

Kortsiktige plasseringer i sertifikater vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

## **Beholdninger**

Ved innkjøp av programmer er hovedregelen at disse balanseføres ved kjøp og kostnadsføres når de vises. Kontrakter på programmer som er vist, men ikke betalt, er ført som kortsiktig gjeld.

Beholdningen av egenproduserte programmer er bokført til fullkost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer kostnadsføres ved førstegangs visning. Det foretas årlig en vurdering knyttet til nedskrivning og ukurans.

## **Periodisering av inntekter/kringkastingsavgift**

Stortinget fastsetter kringkastingsavgiften for ett år av gangen i forbindelse med behandling av statsbudsjettet i Stortingets høsttermin. Kringkastingsavgiften faktureres to ganger årlig. Lisens-termin én gjelder for perioden 01.01.-30.06. og lisenstermin to gjelder for perioden 01.07.-31.12. Inntektsføring av kringkastingsavgiften samsvarer med lisensterminene.

## **Andre inntekter**

Andre inntekter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Salg av tjenester resultatføres i den perioden levering utføres.

## **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger 200 000 kroner. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

I datterselskapet balanseføres og avskrives driftsmidler dersom de har levetid over tre år og kostpris som overstiger 15 000 kroner.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

## **Pensjoner**

NRK er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven. Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Selskapet har kollektiv (sikret) pensjonsforsikring for sine ansatte. Ordningen er ytelsesbasert, som betyr at selskapet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Planens opptjeningsformel og forventet sluttlønn er lagt til grunn som opptjeningsgrunnlag. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 prosent av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene.

Selskapet har også usikrede pensjonsordninger. Dette omfatter i hovedsak tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar.

Medlemmene i den kollektive pensjonsordningen betaler selv 2,5 prosent av fast lønn og faste tillegg til ordningen. Regnskapsmessig er dette tilskuddet behandlet som en reduksjon i lønnskostnadene.

NRK følger Norsk RegnskapsStandard 6 om pensjonskostnader. Behandling av arbeidsgiveravgift er behandlet i samsvar med denne slik at arbeidsgiveravgift er beregnet før ikke resultatførte estimatendringer.

NRK er medlem av Fellesordningen for AFP. Premiesatsen for AFP i 2011 er 1,40 prosent av samlede utbetalinger mellom 1 og 7,1 ganger grunnbeløpet til bedriftens arbeidstakere.

## **Leieavtaler**

En finansiell leieavtale er en leieavtale der det vesentligste av den økonomiske risikoen og kontrollen som knytter seg til driftsmiddelet er overført til leietaker, men uten at selve eiendomsretten er overført.

En operasjonell leieavtale er en leieavtale som ikke er finansiell. Leiebetaling ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

NRK har kun operasjonelle leieavtaler.

## **Obligasjonslån og sertifikatlån**

Obligasjonslån og sertifikatlån regnskapsføres til amortisert kost med lineær periodisering av effektiv rente.

## Note 2 Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer

(beløp i hele 1 000 kroner)

	2011	2010
Innkjøpte filmer og serier	98 915	119 346
Egne produksjoner under arbeid	186 862	200 576
Ferdige egne produksjoner	15 613	24 385
Entreprenørproduksjoner eksterne produsenter	165 891	161 203
Dubbingkostnader	3 313	6 575
<b>Sum</b>	<b>470 594</b>	<b>512 085</b>

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

(beløp i hele 1 000 kroner)

	2011	2010
Lønninger	1 986 857	1 841 536
Arbeidsgiveravgift	269 593	258 906
Pensjonskostnader	210 008	65 324
Andre ytelser	43 926	60 709
<b>Sum</b>	<b>2 510 383</b>	<b>2 226 475</b>
Samlede lån til ansatte	7 142	7 600
Gjennomsnittlig antall årsverk	3 730	3 596
Lønnskostnad i datterselskap	21 559	
Gjennomsnittlig antall årsverk i datterselskap	25,5	

Samlet godtgjørelse til kringkastingssjef (administrerende direktør) utgjorde i 2011 2 506 479 kroner. Kringkastingssjefens lønn er fra 1. januar 2012 fastsatt til 2 147 418 kroner per år. Avtalt pensjonsalder er 62 år med alderspensjon tilsvarende 68 prosent av pensjonsgrunnlaget. Det er ordinær opptjeningstid for pensjonsordningen til kringkastingssjefen. Det er innbetalt 200 518 kroner i pensjonspremie til selskapets kollektive pensjonsordning. Kringkastingssjefen har en avtale om ett års lønn som sluttvederlag ved fratredelse etter minimum tre års ansettelse.

Det er avsatt midler til tilleggspensjon for tidligere kringkastingssjef.

Samlet godtgjørelse til styret var i 2011 1 091 450 kroner, herav til styrets leder 232 500 kroner, styrets nestleder 68 900 kroner og øvrige styremedlemmer 95 150 kroner. Styret fikk ny nestleder i 2011. Utbetaling til tidligere nestleder var 68 000 kroner. Varamedlemmene får godtgjørelse basert på oppmøte i styremøter gjennom året.

Det er kostnadsført følgende honorar til revisor eksklusiv mva.:

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK AS	Konsern
Lovpålagt revisjon	396	431
Andre attestasjonstjenester	225	225
Skatterådgivning	26	26
Andre tjenester utenfor revisjon	47	267
<b>Sum</b>	<b>694</b>	<b>949</b>



## Note 4 Pensjonsforpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 4 176 yrkesaktive og 1 123 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging i forsikringsselskapet DNB Livsforsikring ASA.

I tillegg til den sikrede ordningen er NRK selv ansvarlig for forpliktelser knyttet til AFP-ordning for ansatte i aldersområdet 62 til 67 år. Per 31.12.11 har NRK 488 førtidspensjonister som omfattes av denne ordningen.

Det er avsatt midler til oppbygging av tilleggspensjon til tidligere kringkastingssjef.

I datterselskapet omfattes 33 personer av både den sikrede og den usikrede ordningen. Det er ingen personer i datterselskapet som omfattes av den usikrede ordningen med AFP for aldersområdet 62 til 67 år.

Regnskapsføringen av pensjon skjer i samsvar med Norsk RegnskapsStandard 6 om pensjonskostnader for den sikrede og den usikrede ordningen.

Fra 1.1.2011 ble konsernets pensjonsordning endret på noen områder i tråd med endringer i Lov om Foretakspensjon. Gavepensjon og særpensjon ble fjernet. Pensjonsreguleringen ble endret fra G-regulering til lønnsvekst minus 0,75 %. Samtidig ble beregningsgrunnlaget endret fra faktisk til beregnet folketrygd.

NRK forventer krav til regnskapsmessig oppbygging av pensjonsforpliktelse knyttet til AFP-ordningen og har valgt å ta høyde for halvparten av denne forpliktelsen per 31.12.2011.

Denne kostnaden/forpliktelsen bygger på vårt beste estimat av fremtidig AFP-forpliktelse ettersom det ved regnskapsavleggelsen er mangelfullt grunnlag for å gjøre eksakt beregning. På tross av at ordningen er en ytelsesbasert pensjonsordning, er regnskapsstandarden per mars 2012 at det ikke skal avsettes for den nye AFP-ordningen blant annet grunnet manglende standard for beregning. Vår avsetning representerer en synliggjøring av en fremtidig forpliktelse i påvente av en endelig avklaring på AFP-området. Det er ikke beregnet kostnad/forpliktelse knyttet til ny AFP-ordning i datterselskapet.

Når det gjelder klassifisering i balansen av den sikrede ordningen, har morselskapet en netto eiendel på 220,3 millioner kroner og datterselskapet har en netto forpliktelse på 1,7 millioner kroner. Konsernmidlene for den sikrede ordningen beløper seg til 218,6 millioner kroner.

Når det gjelder klassifisering i balansen av den usikrede ordningen, har morselskapet en netto forpliktelse på 485,4 mill kroner. Konsernforpliktelsene er på 485,4 millioner kroner ettersom det ikke foreligger forpliktelser knyttet til den usikrede ordningen i datterselskapet.

(alle beløp i hele 1 000 kroner)

### Årets pensjonskostnad knyttet til den sikrede ordningen:

	NRK		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	144 682	137 100	147 704	139 800
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	104 746	118 304	105 624	119 109
Avkastning på pensjonsmidler	-90 703	-84 850	-91 379	-85 449
Amortisering av planendring/estimeringstap	49 073	50 928	49 072	50 928
Resultatført planendring	-156 461	307	-156 122	567
Administrasjonskostnader	8 684	8 872	8 869	9 046
Arbeidsgiveravgift	21 931	23 505	22 377	23 908
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>81 952</b>	<b>254 165</b>	<b>86 146</b>	<b>257 910</b>

**Årets pensjonskostnad knyttet til den usikrede ordningen:**

	NRK		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	557	22 264	557	22 659
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 044	18 607	3 044	18 725
Opphør AFP-ordningen	0	-234 642	0	-236 123
Resultatført planendring	-289 963	-424	-292 624	-424
Arbeidsgiveravgift	472	5 354	472	5 421
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>-285 890</b>	<b>-188 841</b>	<b>-288 552</b>	<b>-189 741</b>

**Pensjonsmidler knyttet til den sikrede ordningen:**

	NRK		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Beregnete pensjonsforpliktelser per 31.12.	-2 555 535	-2 521 521	-2 568 537	-2 540 630
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12.	1 795 817	1 605 532	1 806 696	1 617 065
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/ planendringer	1 079 541	1 125 556	1 080 224	1 134 097
Arbeidsgiveravgift	-99 523	-119 994	-99 801	-120 987
<b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>220 300</b>	<b>89 572</b>	<b>218 582</b>	<b>89 546</b>

**Pensjonsforpliktelser knyttet til den usikrede ordningen:**

	NRK		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Beregnete pensjonsforpliktelser per 31.12.	-86 542	-356 370	-86 552	-358 916
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/ planendringer	25 551	23 410	25 561	23 629
Arbeidsgiveravgift	-10 477	-45 825	-10 477	-46 158
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>-71 468</b>	<b>-378 784</b>	<b>-71 468</b>	<b>-381 446</b>

**Penjonskostnader og -forpliktelser knyttet til ny AFP-ordning:**

	NRK		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Estimert fremtidig forpliktelse	-732 599	0	-732 599	0
50 % av estimert fremtidig forpliktelse	-366 300	0	-366 300	0
Resultatført tilleggsavsetning ny AFP-ordning	366 000	0	366 000	0
Arbeidsgiveravgift	47 946	0	47 946	0
<b>Sum tilleggsavsetning ny AFP</b>	<b>413 946</b>	<b>0</b>	<b>413 946</b>	<b>0</b>
Forpliktelse balanseført ny AFP-ordning	-366 000	0	-366 000	0
Arbeidsgiveravgift	-47 946	0	-47 946	0
<b>Sum balanseført forpliktelse ny AFP-ordning</b>	<b>-413 946</b>	<b>0</b>	<b>-413 946</b>	<b>0</b>
<b>Sum total pensjonskostnad</b>	<b>210 008</b>	<b>65 324</b>	<b>211 540</b>	<b>68 169</b>

Avsetning for ny AFP-ordning legger til grunn beregningsmetode tilsvarende ytelsesbasert metode etter NRS6, og benytter de samme økonomiske forutsetningene som over. Det er videre forutsatt flat diskontering og lønnsutvikling. Det er videre tatt hensyn til at fellesordning for AFP er modellert som en standard ytelsesbasert ordning med fratrukk for "statsstøtte". Beregningen bygger videre på at NRK dekker påløpte forpliktelser basert på opptjening fra ansettelsesdato og opphører ved 62 år. Beregning tar utgangspunkt i medlemsmassen vår per 31.12.2011.

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Diskonteringsrente	3,80 %	4,60 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,10 %	5,40 %
Forventet lønnsøkning/pensjonsøkning	3,50 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	2,50 %	3,75 %
Arbeidsgiveravgift	13,10 %	13,10 %
Uttakstilbøyelighet AFP		
- før 64 år	25 %	25 %
- etter 64 år	50 %	50 %

## Note 5 Varige driftsmidler

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Morselskap			Datterselskap	Konsern
	Tomter	Bygninger	Driftsløse og transp.midl.	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	70 515	1 714 054	4 662 482	3 731	6 450 783
Tilgang 2011		8 353	200 620	189	209 162
Avgang 2011		0	1 569	0	1 569
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.		967 938	3 926 375	3 154	4 897 466
Årets avskrivninger		37 370	227 358	231	264 959
Årets nedskrivninger		46 017	5 672	0	51 689
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>70 515</b>	<b>671 083</b>	<b>702 128</b>	<b>536</b>	<b>1 444 261</b>

Økonomisk levetid	5 - 40 år	4 - 10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Avtaleperiode	Årlig leie	Gjenstående leieperiode
Transportmidler	1 - 4 år	11 982	0 - 3 år
Inventar og programteknisk utstyr	1 - 6 år	3 305	1 - 3 år
Bygninger	25 år	1 500	11 år
<b>Sum</b>		<b>16 786</b>	

### Andre rettigheter ervervet i datterselskap

	Internetsider
Anskaffelseskost 01.01.	585
Tilgang 2011	0
Avgang 2011	0
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	211
Årets avskrivninger	195
Årets nedskrivninger	0
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>179</b>

## Note 6 Datterselskap og tilknyttede selskaper

(beløp i hele 1 000 kroner)

Firma	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital	Resultat	Balanseverdi	
						NRK	Konsern
<b>Datterselskap</b>							
NRK Aktivum AS	Oslo	100 %	100 %	-107 515	-2 998	49 000	
<b>Tilknyttede selskaper</b>							
Norges Televisjon AS	Oslo	33,33 %	33,33 %	41 579	12 129	16 961	13 931
RiksTV AS	Oslo	33,33 %	33,33 %	-711 301	38 630		
Norges mobil-TV AS	Oslo	33,33 %	33,33 %	-3 918	-643		
Digitalradio Norge AS	Oslo	33,33 %	33,33 %	-4 455	3 221		
<b>Eiere, tilknyttede selskaper</b>							
Norges Televisjon AS							
• NRK AS		33,33 %					
• TV 2 Gruppen AS		33,33 %					
• Telenor Media & Content Services AS		33,33 %					
RiksTV AS							
• NRK Aktivum AS		33,33 %					
• TV 2 Gruppen AS		33,33 %					
• Telenor Media & Content Services AS		33,33 %					
Norges mobil-TV AS							
• NRK AS		33,33 %					
• TV 2 Gruppen AS		33,33 %					
• Modern Times Group MTTGS		33,33 %					
Digitalradio Norge AS							
• NRK AS		33,33 %					
• P4 Radio Hele Norge AS		33,33 %					
• SBS Radio Norge AS		33,33 %					

Konsernets resultatandel fra tilknyttede selskap i 2011 utgjør -2,9 millioner kroner.

NRK AS har mottatt utbytte fra Norges Televisjon AS på 1,3 millioner kroner i 2010 og 6,3 millioner kroner i 2011.

NRK Aktivum har ytet et lån på 149,6 millioner kroner til RiksTV AS. Dette eksponerer konsernets ansvarsforhold og andel av negativ egenkapital er satt av som langsiktig forpliktelse.

## Note 7 Aksjer og andeler

(beløp i hele 1 000 kroner)

Firma	Forretningskontor	Eierandel	Balanseverdi
NTB AS	Oslo	11 %	3 357
Andre		< 10 %	249
<b>Sum</b>			<b>3 606</b>
<b>Aksjer som eies av datterselskap:</b>			
Innholdsutvikling AS	Oslo	17,49 %	3 210
<b>Sum datterselskap</b>			<b>3 210</b>
<b>Sum konsern</b>			<b>6 816</b>

## Note 8 Bankinnskudd

Av den likvide beholdning på 147,6 millioner kroner er 101,6 millioner kroner knyttet til skattetrekk. Av konsernets likvide beholdning på 172,3 millioner kroner, er 101,8 millioner kroner knyttet til skattetrekk. Per 31.12.11 har NRK ubenyttet trekkramme for kassekreditt på 620 millioner kroner.

## Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(alle beløp i hele 1 000 kroner)

<b>Morselskapets transaksjoner med datterselskap og tilknyttede selskaper:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Royalty, salg av tjenester og renter:</b>		
NRK Aktivum AS	92 952	136 687
Norges mobil-TV AS	943	688

### **Kjøp av varer og tjenester:**

NRK Aktivum AS	1 502	8 065
Norges mobil-TV AS	960	960

### **Morselskapets mellomværende med datterselskap og tilknyttede selskaper:**

	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.10</b>
<b>NRK Aktivum AS</b>		
Langsiktige fordringer	124 741	118 943
Kundefordringer	24 239	11 288
Andre fordringer	7 479	7 463
Leverandørgjeld	106	251
Annen kortsiktig gjeld	64	0
<b>Norges mobil-TV AS</b>		
Kundefordringer	475	11 288
Andre fordringer	42	1 002
<b>Digitalradio Norge AS</b>		
Andre fordringer	1 600	800

NRK er heleid av Kulturdepartementet og anses som nærstående til offentlige etater og offentlig kontrollerte virksomheter. NRK mottok i 2011 9,6 millioner kroner fra Kulturdepartementet i forbindelse med minnekonserten etter 22. juli 2011.

## Note 10 Egenkapital

(beløp i hele 1 000 kroner)

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Egenkapital 31.12.10	1 000 000	298 721	1 298 721
Årsresultat		43 979	43 979
<b>Egenkapital 31.12.11 NRK AS</b>	<b>1 000 000</b>	<b>342 699</b>	<b>1 342 699</b>

### **Konsernets egenkapital:**

Egenkapital 31.12.10	1 000 000	144 401	1 144 401
Årsresultat		38 754	38 754
<b>Egenkapital 31.12.11</b>	<b>1 000 000</b>	<b>183 154</b>	<b>1 183 154</b>

## Note 11 Antall aksjer og aksjeeiere

Alle aksjene i NRK eies av Staten. Generalforsamlingen er Kulturdepartementet ved Statsråden. Aksjekapitalen består av 1 million aksjer med samlet pålydende 1 milliard kroner.

## Note 12 Skatt

NRK er ikke skattepliktig for sin ordinære virksomhet. Leieinntekter på fast eiendom utenfor ordinær virksomhet beskattes

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>				
Betalbar skatt	621	575	2 057	3 830
Endring utsatt skatt	0	0	205	98
Til gode skatt 2010	0	0	-75	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>621</b>	<b>575</b>	<b>2 188</b>	<b>3 929</b>

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Anleggsmidler	-435	-371
Omløpsmidler	-778	-860
Gevinst- og tapskonto	1 014	1 268
Pensjoner	-1 718	-2 688
Andre avsetninger for forpliktelser	0	0
<b>Sum</b>	<b>-1 918</b>	<b>-2 652</b>
28 % utsatt skatt/(-fordel)	-537	-742

## Note 13 Valutaterminkontrakter

Valutaterminkontrakter er inngått for å begrense valutarisiko ved fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Per 31.12. er det inngått avtaler i følgende valutaer med angitte beløp i respektive valuta (beregnet på avtaletidspunktet til avtalte kurser):

(beløp i hele 1 000 kroner)

	2011			2010		
	Valuta-beløp	Norske kroner	Markedsverdi i norske kroner	Valuta-beløp	Norske kroner	Markedsverdi i norske kroner
USD	2 225	13 735	13 439	3 000	18 644	17 920
GBP	561	5 221	5 231	1 569	15 700	14 323
CHF	3 360	19 820	21 971	8 649	23 819	27 300
EUR	31 776	259 484	253 847	15 140	126 298	120 567
DKK	1 250	1 354	1 319	2 000	2 303	2 127

## Note 14 Spesifisering av annen driftsinntekt

(beløp i hele 1 000 kroner)

	2011	2010
NRK Aktivum, royalties og salg av produksjonsressurser	87 155	136 687
Offentlige tilskudd	35 657	16 475
Utleie av personell og utstyr utenom Aktivum	0	2 473
Salg av arkivmateriale og programmer	22 896	10 382
Inntekter fra husleie og parkering	3 884	4 226
Kursinntekter Nynorsk Mediesenter	369	285
Inntekter i kantine og kiosk	18 917	19 276
Øvrige inntekter (avgang anleggsmidler, KORR m.m.)	20 825	9 720
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>189 703</b>	<b>199 525</b>

## Note 15 Obligasjonslån og sertifikatlån

(beløp i hele 1 000 kroner)

Låntaker	Type lån	Valuta	Verdi i balansen	Kurs	Markedsverdi
			31.12.11	31.12.11	31.12.11
NRK AS	Sertifikatlån	NOK	100 000	99,995	99 995
NRK AS	Obligasjonslån	NOK	300 000	100,170	300 510

Sertifikatlånet ble tilbakebetalt 15. februar 2012. Obligasjonslånet skal tilbakebetales 3. desember 2013.

## Note 16 Pantstillelser og sikkerhetsstillelser

NRK AS og konsern har ingen vesentlige pantstillelser eller sikkerhetsstillelser.

## Note 17 Hendelser etter balansedagen

NRKs sertifikatlån ble utvidet med 200 millioner kroner den 6. januar 2012, sertifikatlånet ble i sin helhet tilbakebetalt 15. februar 2012.

## Styret og ledelse per 29. mars 2012

### NRKs styre

William Nygaard, styreleder

Cecilie Bjelland, nestleder

Sif Vik

Audhild Gregoriusdotter Rotevatn

Gunnar Flikke

Steinar Ness

Sidsel Avlund (ansattrepresentant)

Steinar Aanesland (ansattrepresentant)

Per Asbjørn Ravnaas (ansattrepresentant)

Long Litt Woon (vararepresentant)

Harald Schjelderup (vararepresentant)

### NRKs ledelse

Hans-Tore Bjerkaas, kringkastingssjef

Annika Biørnstad, direktør, Kringkasting

Grethe Gynnild-Johnsen, direktør, Distrikt

Per Arne Kalbakk, direktør, Marienlyst

Nils Johan Heatta, direktør, Sápmi

Nils Bjarne Foss, direktør, Teknologi

Jon Espen Lohne, direktør, Administrasjon og finans

Olav A. Nyhus, direktør, Juridisk

Solveig Jølstad, direktør, Organisasjon

Tommy Hansen, direktør, Kommunikasjon (fung.)

Til generalforsamlingen i Norsk Rikskringkasting AS

## **Revisors beretning**

### **Uttalelse om årsregnskapet**

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Rikskringkasting AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 43 979 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 38 754 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon med forbehold.

#### *Grunnlag for konklusjon med forbehold*

Selskapets ansatte har en avtalefestet pensjonsordning (AFP). Det er i henhold til NRS 6 Pensjonskostnader ikke anledning til å regnskapsføre forpliktelser knyttet til AFP dersom det ikke foreligger tilstrekkelig pålitelige estimater for forpliktelsen. Selskapet har regnskapsført en forpliktelse på kr 413.946.000 i balansen knyttet til AFP uten å fremlegge pålitelige estimater. Dersom avsetningen ikke hadde vært foretatt ville selskapets pensjonsforpliktelse vært kr 413.946.000 lavere. Følgelig ville selskapets pensjonskostnad vært kr 413.946.000 lavere og egenkapitalen tilsvarende høyere.



*Konklusjon med forbehold*

Etter vår mening er årsregnskapet, med unntak av virkningen av forholdet som er omtalt i avsnittet "Grunnlag for konklusjon med forbehold" avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Norsk Rikskringkasting AS' finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Uttalelse om øvrige forhold**

*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 29. mars 2012

**PricewaterhouseCoopers AS**



Eivind Nilsen  
Statsautorisert revisor



Eli Moe-Helgesen  
Statsautorisert revisor