

NRK

Årsberetning 2016

232	Slik bruker NRK pengene	247	Noter
237	Styrets beretning	264	Revisjonsberetning
243	Resultatregnskap	268	Slik styres NRK
244	Balanse – Eiendeler		
245	Balanse – Egenkapital og gjeld		
246	Kontantstrømanalyse		

Slik bruker NRK pengene

I 2016 gikk NRK med et overskudd på 2,2 millioner kroner av et driftsbudsjett på 5.679 millioner kroner. Driftskostnadene ble redusert, mens ressurser brukt på medieinnhold økte.

NRKs kostnader fordelt på de tre mediene

NRKs driftskostnader ble redusert med 142,5 millioner kroner i forhold til året før. 2015 var imidlertid et spesielt år med ekstraordinære kostnader til omstilling og engangskostnader i forbindelse med overgangen til en innskuddsbasert pensjonsordning for NRKs medarbeidere.

Beregninger i etterkant av 2016 viser at de direkte kostnadene til programvirksomhet, sjangere og kanaler til sammen ble 2.580 millioner kroner. Andre kostnader som lar seg fordele direkte til medier, deriblant distribusjonskostnadene og musikkrettigheter som de største postene, er til sammen 730 millioner kroner. Totalt utgjør de mediefordelte kostnadene 3.310 millioner kroner i 2016, noe som er en økning fra året før.

Mediekostnader og andre kostnader i 2016 og 2015

År 2016 / Mkr	Sum	TV	Radio	Nett
Etterkalkylen	2 580,3	1 696,1	447,5	436,7
Andre mediekostnader	729,7	187,0	494,3	48,4
Andre kostnader	2 368,9			
Sum driftskostnader NRK	5 679,0			

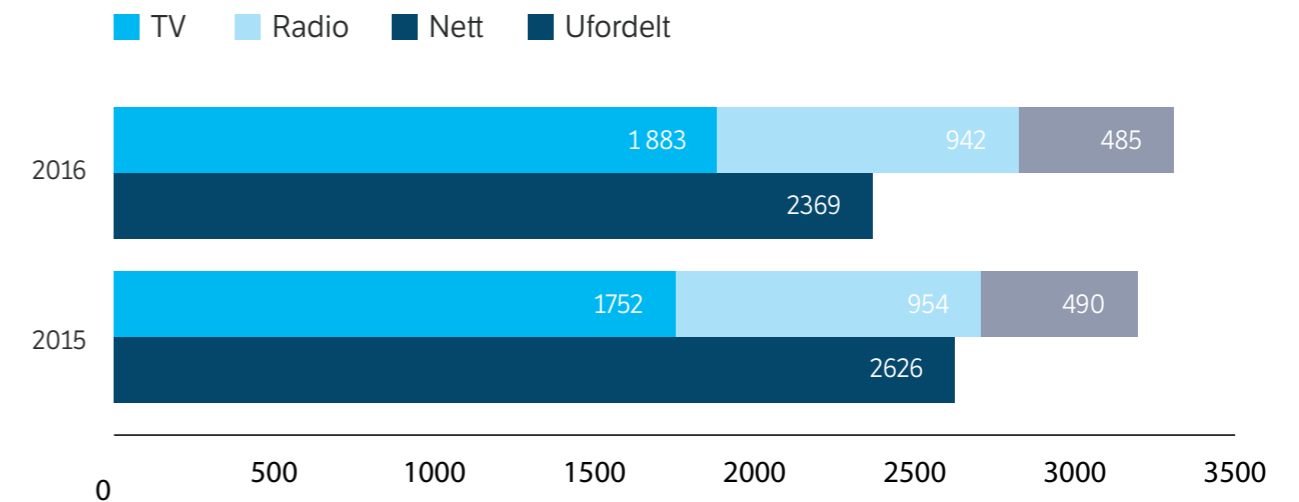
År 2015 / Mkr	Sum	TV	Radio	Nett
Etterkalkylen	2 477,2	1 560,5	469,8	447,0
Andre mediekostnader	718,0	191,6	483,9	42,5
Andre kostnader	2 626,2			
Sum driftskostnader NRK	5 821,5			

Kostnader fordelt på TV, radio og nett

År 2016 / Mkr	Sum	TV	Radio	Nett
Mediekostnader 2016	3 310,0	1 883,1	941,8	485,1
Mediefordeling 2016	100 %	56,9 %	28,5 %	14,7 %

Kilde: NRK

Mediefordeling



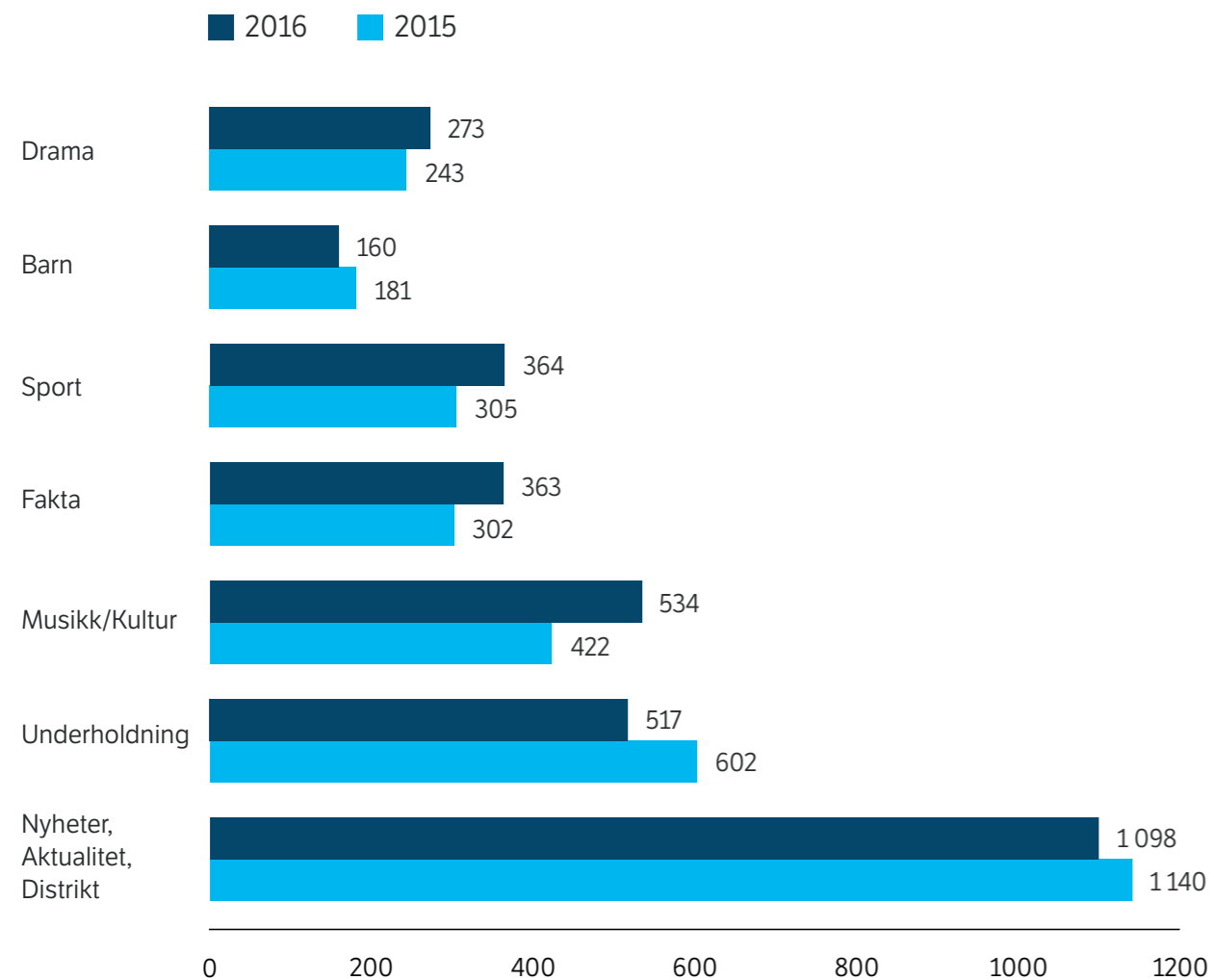
Forklaring

Grafen viser NRKs mediefordelte kostnader og ufordelte kostnader i millioner kroner. De ufordelte kostnadene er ledelse og administrasjon i avdelingene, sentrale staber, eiendomskostnadene i hele Norge, teknologi og annen infrastruktur samt samlede avskrivninger. Sum ufordelte kostnader i 2016 utgjorde 2.369 millioner kroner, som er 41,7 prosent av de samlede driftskostnadene.

Kilde: NRK

NRKs kostnader fordelt på sjangrene

NRK har et bredt oppdrag og en unik innholdsbredde. Fordelingen av ressurser på ulike sjangre vil variere fra år til år avhengig av begivenheter og NRKs egne satsinger. Dette gjelder særlig innenfor sport og dramaproduksjon – både voksendrama og barnedrama.



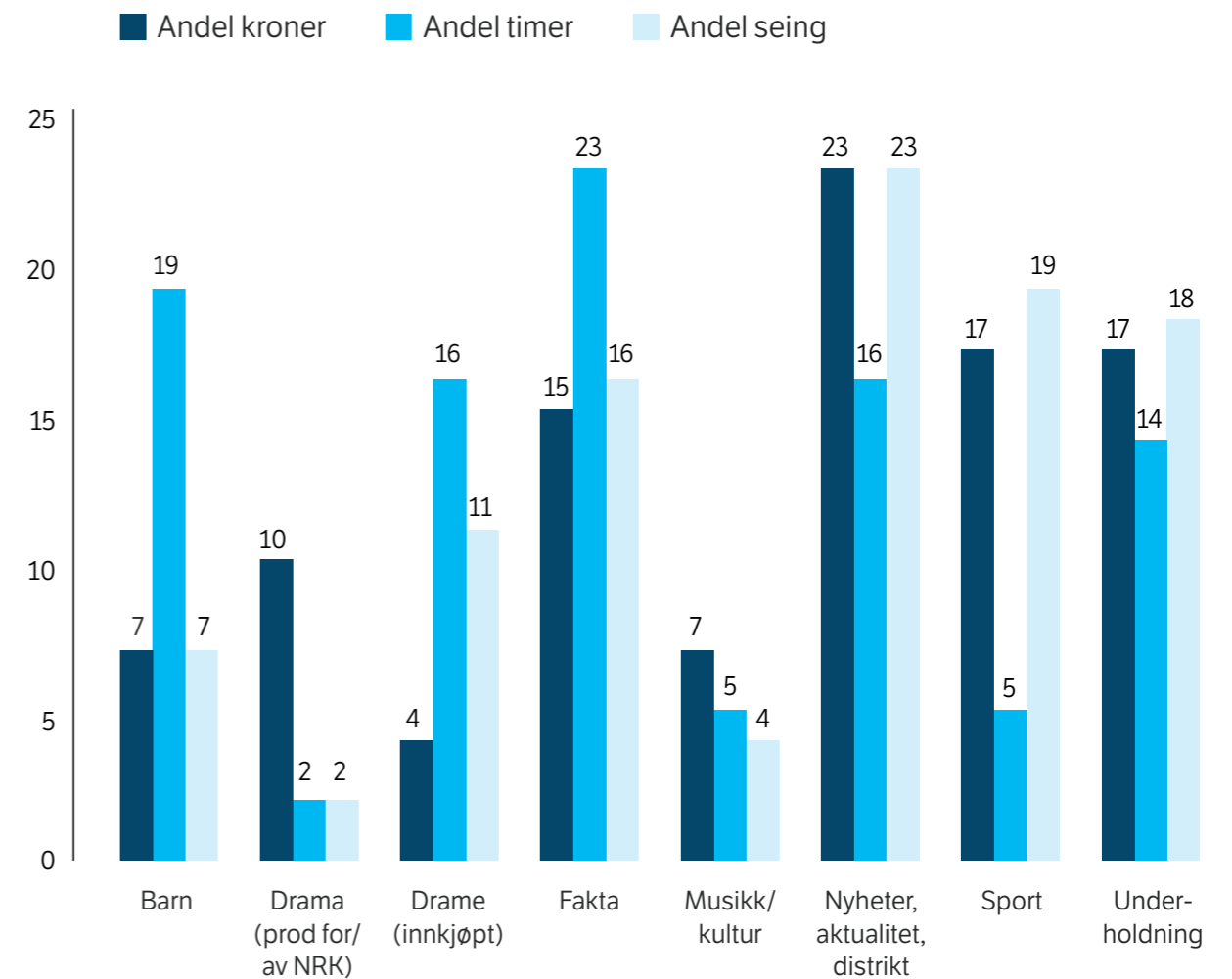
Grafen viser de mediefordelte kostnadene fordelt på sjangrene i 2015 og 2016, alle mediene sett under ett.

Sjangerfordeling TV

Grafen viser den prosentvise fordelingen av hhv timer sendt, ressursbruken og seingen hos publikum pr sjanger på TV i 2016. Totalt var de mediefordelte kostnadene på TV 1,88 milliarder kroner. Samlet sendetid på de fire kanalene var 23.015 timer. I snitt brukte hver nordmann 61 minutter (2år+) på NRKs TV-kanaler.

NRK bruker mest ressurser på sjangere som nyheter, sport og underholdning. Disse sjangrene trekker også et bredt publikum til TV-kanalene. Sport står i en særstilling da sportssendingene utgjør 5 prosent av sendte timer, mens de står for 19 prosent av all seingen. Innkjøpte programmer

innen de fleste sjangre står for til sammen ca halvparten av all sendetid på TV. Innen drama-sjangeren er det stor variasjon, avhengig av om det er norsk drama produsert for NRK – internt eller eksternt – eller om det er innkjøpt fra utlandet. Som grafen viser er det ressurskrevende å produsere norsk drama sett i forhold til antall timer sendt og hvor mye det genererer av seertid på kanalene. Tallene i grafen inkluderer imidlertid ikke seing på NRK TV. Folks vaner når de ser TV-innhold på nett skiller seg noe ut fra seing på de lineære kanalene, og både norsk drama og underholdning er relativt sett viktig for oppslutningen om innholdet i NRK TV.



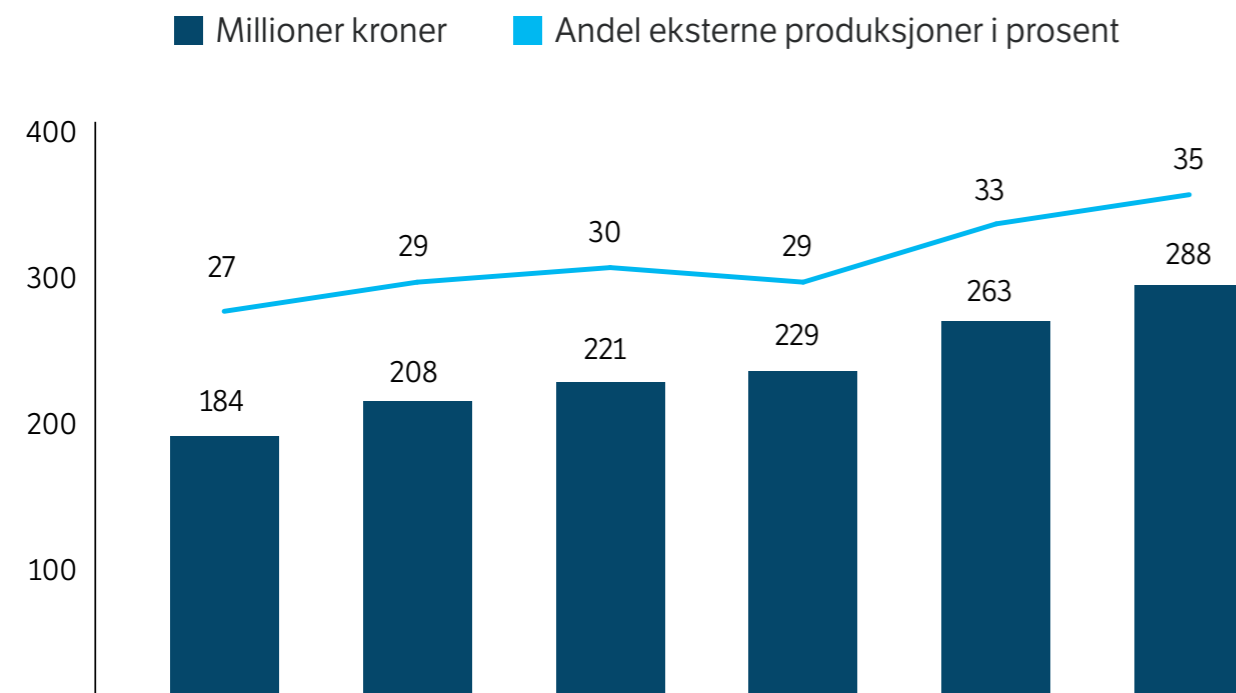
Grafen viser sjangrenes andel av TV-kanalenes ressurser, output og seing.

Kilde: NRK

Andel til norske produsenter

NRK opprettet en egen eksterntredaksjon i 2009. Etter dette har all kontakt med eksterne produksjonsmiljøer gått gjennom denne redaksjonen. De eksterne prosjektene inngår som en del av den helhetlige planleggingen av NRKs innhold, og målet er å utvikle «Beste ide» enten det er med eksterne eller interne produksjonsmiljøer. Uten en betydelig andel eksterne produksjoner vil det totale innholdstilbudet fra NRK svekkes. Flere av de store underholdningsprogrammene på NRK – som Skavlan, Mesternes Mester, Anno og Stjerneekamp – er produsert utenfor NRK.

Fra 2007 til 2016 har den årlige summen til eksterne produksjoner økt fra 115 millioner kroner til 320 millioner kroner, det vil si nærmere en tredobling av beløpet. Gjennomsnittlig andel av det frie TV-budsjettet som går til eksterne produsenter for de tre siste årene er på 35 prosent. Grafen viser rullerende 3 års-snitt av kostnader til eksterne produsenter, og den viser andel av sammenlignbar TV-ramme, det vil si det såkalte frie TV-budsjettet som er all TV-produksjon med unntak av nyheter, distrikt, NRK Sapmi, innkjøp og sport.



Grafen viser hvor mye NRK bruker på eksterne produksjoner, målt i antall millioner og som en prosentandel av det frie programbudsjettet for TV. Alle tall er et gjennomsnitt av de siste tre år.

Kilde: NRK

NRK AS Årsberetning 2016

NRKs oppdrag

NRKs allmennkringkastingsoppdrag er fastsatt i selskapets vedtekter. Oppdraget hviler på tre grunnpillarer: NRK skal understøtte og styrke demokratiet, NRK skal styrke norsk og samisk språk, identitet og kultur og NRK skal være allment tilgjengelig. Det siste er en forutsetning for å lykkes med de to første.

I 2016 ble NRKs allmennkringkastingsoppdrag fornyet. Meld. St. 38 (2014-2015) Open og opplyst ble behandlet i Stortinget i mars. Et bredt politisk flertall stilte seg bak forslaget om å videreføre NRKs brede og positivt definerte oppdrag, samt NRKs mulighet til å drive innovasjon og utvikling på alle relevante medieplattformer.

I det endelige forslaget til NRK-plakat i stortingsmelding nr.15 (2016-2017) heter det at «NRK skal vere til stades på, og utvikle nye tenester på, alle viktige medieplattformer, også internett, for å nå så breitt som mogleg ut med sitt samla programtilbod.»

Muligheten til å tilby innhold på de plattformene folk bruker, er en viktig forutsetning for at NRKs innhold skal være relevant og nå fram til folk i framtida. NRK har fått økte krav til ekstern utsetting av TV-produksjoner, universell utforming og andelen norsk musikk på radio. I tillegg har NRK fått en ny forpliktelse i §3 i form av et selvstendig ansvar for å bidra til norsk mediemangfold. Utover dette har fornyelsen av oppdraget ført til få vesentlige endringer.

Medieutviklingen i 2016

NRK har en sterk posisjon i samfunnet. 86 prosent av befolkningen bruker NRK hver dag, 71 prosent mener de får valuta for lisensen, og blant 30-44-åringene har andelen aldri vært høyere (73 prosent).

Omdømme

NRK ligger på omdømmetoppen blant norske virksomheter. Ifølge Ipsos Norges årlige omdømmeundersøkelse har 83 prosent av befolkningen et meget eller ganske godt inntrykk av NRK. Profilundersøkelsen utført i februar 2017 viser også en positiv trend når det gjelder andelen som sier de får valuta for lisensen, og aldri har så mange sagt at de i meget stor grad får valuta for lisensen. Tilliten til NRKs innhold på alle plattformer er høy. På nettet har 28 prosent størst tillit til NRK.no, noe som er den høyeste andelen av samtlige nettsted. Et godt omdømme er en viktig forutsetning for NRKs legitimitet og evne til å løse samfunnsoppdraget. Like viktig er det at folk bruker innholdet NRK publiserer - først da har det verdi.

Markedsandeler

Bruken av NRKs innhold totalt er stabil i en tilspisset konkurransesituasjon. NRK har en markedsandel på 39 prosent i TV-markedet og 68 prosent i radiomarkedet. Radiolyttingen har falt med 4 minutter til 85 minutter daglig sammenlignet med 2015, men ingen av NRKs radiokanaler taper andeler av lyttingen. NRK P3 har et solid grep gjennom året i aldersgruppen 18-29 år, mens NRK mP3 løfter lyttingen til tenåringene generelt på radio. Gjennom hele 2016 har det vært en vekst i den digitale radiolyttingen og i 4. kvartal 2016 lyttet 70 prosent av radiolytterne digitalt.

Strømming av TV-innhold

I Norge ligger vi langt framme med å ta i bruk ny teknologi, og ikke minst gjelder det strømming av TV-innhold. 41 prosent av alle husstander i Norge abonnerer på minst en strømmetjeneste. Endringer i seervaner skjer nå raskere enn tidligere. Andelen tid brukt på lineær TV-seing synker i alle aldersgrupper med unntak av de eldste (65 år +). Det er større svingninger gjennom uken i antall seere på TV-kanalene enn noen gang før. NRK anslår at konverteringen fra lineær TV-seing til strømming ligger på rundt 35 prosent for alle aldersgrupper. NRK TV henter med andre ord inn en tredjedel av seerminuttene som NRK taper på lineære TV-kanaler, noe som er en høy konverteringsgrad sett i lys av at strømmemarkedet er globalt og brukersituasjonen annerledes enn for lineær TV.

I det norske strømmemarkedet dominerer Netflix og NRK TV. Det har vært en kontinuerlig økning i bruken av NRKs videoinnhold via strømming gjennom hele året. I uke 49 hadde NRK TV for første gang over en million unike brukere. En viktig faktor er suksessen til dramaserien «Skam», som var den enkelttittelen med størst andel av den totale tiden brukt i NRK TV i 2016, men også hele bredden i innholdet har stor betydning for bruken av NRK TV.

Barn (2-11 år) bruker mer tid på strømming av NRKs barneinnhold enn på lineær-TV. Denne endringen ble ekstra tydelig i forbindelse med NRKs tradisjonelle julekalender. «Snøfall» satte seerrekord sammenlignet med tidligere julekalendere fra NRK, med over 1 millioner seere, men bare halvparten av all seingen var på lineær TV.

I en fragmentert medievirkelighet er det også slik at store begivenheter fortsatt samler like mange eller flere enn før. Det gjelder EM i fotball, vintersport, «Eurovision Song Contest», Gullrekka på NRK1, sjakk-VM og det amerikanske presidentvalget. Landskapet blir bare mer komplekst med tanke på hva som er stort og samlende, og hva som er samlende i sann tid eller samlende over tid. Fortsatt vokser for eksempel antall unike brukere for alle tre sesonger av «Skam».

Nett og mobil

NRK.no er det norske nettstedet som har vokst mest i 2016, med en økning i daglig dekning på 10 prosent. Over halvparten av befolkningen sier at de har brukt NRKs tilbud på nett daglig, mens 67 prosent bruker nettinhold via

ikke direkte sammenlignbare med tallene som er oppgitt i årsberetningen for tidligere år.

I NRKs samarbeidsavtale om inkluderende arbeidsliv (IA) er det satt som mål at sykefraværet ikke skal øke, og det er iverksatt tiltak for å begrense fraværet. HMS-mål for 2016 var knyttet til tilrettelegging for arbeidstakere med redusert arbeidsevne.

I forbindelse med omstillingsprosesser og andre endringer gjennomføres det rutinemessig en arbeidsmiljøvurdering sammen med fagforeninger og vernetjeneste, for å vurdere arbeidsmiljømessige konsekvenser og sikre et bedre beslutningsgrunnlag.

NRK legger vekt på å ha et arbeidsmiljø som stimulerer til gode prestasjoner. Hvert år gjennomføres en medarbeiderundersøkelse som har som sitt viktigste formål å gi en indikasjon på om NRK har et arbeidsmiljø som fremmer innovasjon, utvikling og gode prestasjoner. Undersøkelsen gir kunnskap om hva NRKs organisasjon er god på, og hva som kan forbedres.

I 2016 ble det tilsammen meldt 67 avvik, 56 av disse medførte personskade og av disse ble det registrert 21 fravær av varierende lengde. De tilsvarende tallene for 2015 var 46, 39 og 14. I 2017 vil NRK ta i bruk et bedre verktøy for avviksrapportering som vil gi et bedre grunnlag for å arbeide målrettet.

NRK hadde i 2016 tre tilsyn fra Arbeidstilsynet, ingen av disse medførte pålegg.

NRK hadde i 2016 tre tilsyn fra Arbeidstilsynet, ingen av disse medførte pålegg.

Det ytre miljøet

NRKs bygg på Marienlyst, i Bergen og i Trondheim er tilknyttet fjernvarme, og diesel er kun i bruk til nødstrømaggregater og som reserve i tilfelle svikt i fjernvarmeleveransen. For de øvrige deler av NRK er strøm i hovedsak eneste oppvarmingskilde.

Det er montert systemer for behovsstyring av ventilasjonsanlegg flere steder i landet, og det arbeides videre med å forbedre lys- og varmestyring og integrering mot SD-anlegg. Ved utskifting av lysarmaturer benytter vi energibesparende LED-armaturer.

Spesialavfall oppbevares i forskriftsmessige containere. NRK har blant annet returordninger for utrangert teknisk utstyr, som avhendes forskriftsmessig.

NRK har etablert særskilte rutiner for styring og oppfølging av miljømessige tiltak og legger vekt på miljøkonsekvenser i forbindelse med innkjøp, i henhold til «Lov om offentlige anskaffelser».

Strategi og organisasjon

NRK har gjennom høsten og vinteren 2016-17 gjennomført en større revisjon av langtidsstrategien. Gjennom et omfattende

innsiktsarbeid har NRK samlet analyser av nåsituasjonen og mulige framtidsbilder. Analysene av medievaner og av konkurransebildet har tatt utgangspunkt i trender og utviklingstrekk som sannsynligvis vil påvirke publikums atferd og behov framover. På grunnlag av dette har NRK utarbeidet et sett med strategiske mål som gir retning til videreutviklingen av organisasjonen. Langtidsstrategien besluttet av NRKs styre i april 2017.

Analyse- og scenarioarbeidet tegner opp en verden med intensivert konkurranse om folks tid og oppmerksomhet. Økt kommersialisering av innhold, og inntoget av nye og utradisjonelle aktører, gjør det mer krevende for NRK å nå ut med bredden av allmenkringkasterinnholdet. Den globale konkurransen blir tøffere. Medievaner endrer seg raskere enn før, men selv om tradisjonelle medier mister andeler til nye aktører, vil vi se nye plattformer side om side med de tradisjonelle plattformene. Digitaliseringen åpner for nye former for fellesskap, og de tradisjonelle arenaene for offentlig samtale utfordres. De nye mulighetene som binder folk sammen, kan sammen med samfunnsutviklingen også føre til økt fragmentering av samfunnet og polarisering av den offentlige debatten.

Digitaliseringen og den stadig økende andelen av befolkningen som konsumerer innhold på nye plattformer, åpner nye muligheter for å løse allmenkringkasteroppdraget. Samtidig er det vanskeligere å nå ut like bredt som før. NRK har tidligere formidlet bredden av sitt tilbud ut til publikum gjennom flyt-TV i lineære kanaler, og slik løftet smalt innhold ved hjelp av det brede og populære. I en digital virkelighet er alt valgbart. NRK må finne nye måter å løse sitt samfunnsoppdrag på.

For NRK er det noen områder som blir strategisk viktige som følge av denne utviklingen. Å bidra til et fellesskap for alle i Norge, der alle kan delta i samfunnet og demokratiet, har vært i kjernen av NRKs oppdrag helt fra start. NRK vil tydeliggjøre denne oppgaven og vise at NRK er tett på publikum, og er til for alle.

For å møte den framtida vi ser konturene av, må NRKs innovasjonskraft og utviklingstempo økes. Organisasjonen må videreutvikles til å håndtere og utnytte store og uventede endringer. NRK har vært gjennom store endringer tidligere, men akselerasjonen i teknologisk utvikling og endret publikumsatferd har aldri vært så rask som nå.

Rammebetingelser og framtidsutsikter

Stortinget behandlet i mars 2016 Meld. St. 38 (2014-2015) Open og opplyst om allmenn-kringkasting og mediemangfold. Et bredt politisk flertall støttet opp om meldingen og ba regjeringen komme tilbake til Stortinget med bl.a. forslag til ny NRK-plakat og forslag til framtidig finansiering av NRK.

I desember 2016 fulgte regjeringen opp Stortingets vedtak med Meld. St. 15 (2016–2017) Eit moderne og framtidretta NRK — Finansiering og innholdsplikter. I meldingen foreslås en kortere og mer overordnet allmenkringkastingsplakat for

NRK. Det er samtidig lagt til et nytt krav om at NRK skal ha et selvstendig ansvar for å bidra til norsk mediemangfold.

NRK. Det er samtidig lagt til et nytt krav om at NRK skal ha et selvstendig ansvar for å bidra til norsk mediemangfold.

NRK-plakaten er det politiske styringsdokumentet for NRKs innholdsforpliktelser og virksomhet, og uttrykker således Stortingets overordnede krav og rammer for NRK. Det formelle allmenkringkastingsoppdraget skal fortsatt fastsettes i vedtektene. Eventuelle endringer i vedtektene vil ventelig først vedtas i 2017.

Meld. St. 15 (2016-2017) inneholder ingen konkret anbefaling til ny finansieringsmodell, men behovet for endring understrekes. Det blir imidlertid redegjort for ulike alternativer. Stortinget skal etter planen behandle stortingsmeldingen 1. juni 2017.

Stortinget ba også regjeringen utrede delegering av NRKs generalforsamling til en stiftelse etter svensk modell. Videre ba man regjeringen sørge for at NRK og lisensbetalerne gis økt forutsigbarhet gjennom et styringssignal hvert fjerde år. Disse forhold er ikke berørt i den stortingsmeldingen som ble lagt fram i desember.

I forbindelse med overgangen til DAB slukkes de riksdekkende FM-nettene regionvis gjennom 2017. Første region, Nordland, ble slukket 11.januar 2017. Siste region, Troms og Finnmark, slukkes 13.desember 2017. I flere regioner slukker NRK før de kommersielle radiokanalene.

NRKs konkurransesituasjon blir stadig tøffere. Dette skyldes generelt en stadig tøffere kamp om folks interesse og tidsbruk på alle plattformer, ikke minst mobil, men konkret også multinasjonale medier med sterk økonomi og inntektsvekst som tar nasjonale posisjoner.

Det er utfordringer knyttet til å drive NRKs virksomhet fra det eksisterende hovedkontoret på Marienlyst i Oslo. Styret har gitt administrasjonen i oppdrag å fortsette prosessen med å sikre NRK hensiktsmessige lokaler i framtida. Våren 2017 er det utlyst et parallelloppdrag for utvikling av NRKs eiendom på Marienlyst.

Styrets sammensetning

I generalforsamlingen i juni 2016 ble oppnevnt følgende styre:

Birger Magnus er styrets leder, Gunvor Ulstein er nestleder. Øvrige aksjonærvalgte styremedlemmer er Audhild Gregoriusdotter Rotevatn, Geir Bergkastet og Silvija Seres (ny). Lars Toverud, May-Britt Bøhn og Per Ravnaas er representanter for de ansatte.

Styrets vararepresentanter er Cato Hellesjø og Silje Aspholm Hole.

Endringer i ledelsen

Toppledelsen ble ikke endret i 2016. I tillegg til kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen, består toppledelsen av følgende divisjonsdirektører: Øyvind Lund (Medier), Alexandra Beverfjord (Nyheter), Vibeke Fürst Haugen (Marienlyst), Grethe Gynnild-Johnsen (Distrikt), Jon Espen Lohne (Medietjenester), Mona Alette Solbakk (NRK Sápmi), Olav A. Nyhus (juridisk, rettigheter og personal) og Annika Biørnstad (Strategi).

Resultatdisponering

Det framlagte årsresultatet gir etter styrets mening en riktig framstilling av virksomheten i 2016. Styret foreslår at overskuddet på 2 millioner kroner i NRK tilføres annen egenkapital. NRKs bokførte egenkapital blir etter dette 1 166 millioner kroner, hvorav 166 millioner kroner er annen egenkapital.

For konsernet viser årsresultatet et overskudd på 43 millioner kroner.

Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet.

Oslo, 30. mars 2017



Birger Magnus
styreleder

Gunvor Ulstein

Geir Bergkastet

Audhild Gregoriusdotter
Rotevatn

Silvija Seres

May-Britt Bøhn

Lars Toverud

Ingvild Fagerheim
Fjerdede

Thor Gjermund Eriksen
administrerende direktør/kringkastingsjef

Resultatregnskap (beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern			NRK AS		
2016	2015		Note	2016	2015
5 517 557	5 411 817	Kringkastingsavgift		5 517 557	5 411 817
181 848	181 409	Annen driftsinntekt	2, 14	161 158	154 935
5 699 405	5 593 226	Sum driftsinntekter		5 678 715	5 566 752
		Beholdningsendring egenproduserte			
18 941	-84 522	programmer	3	18 941	-84 522
2 542 843	2 538 991	Lønnskostnad	4	2 531 662	2 520 677
32 427	82 637	Omstillingskostnad		32 427	82 637
294 227	616 127	Pensjonskostnad	5	293 531	620 896
314 972	352 514	Honorarer og fremmedytelser		311 862	345 071
474 138	460 887	Sendetekniske kostnader	6	474 138	460 887
278 505	259 979	Avskrivning og nedskrivning	7	278 273	259 756
1 738 994	1 616 168	Andre driftskostnader	8	1 738 139	1 616 054
5 695 048	5 842 781	Sum driftskostnader		5 678 972	5 821 457
4 358	-249 555	Driftsresultat		-258	-254 705
32 200	55 223	Resultat fra tilknyttet selskap	9	6 800	5 468
13 593	18 909	Renteinntekt		12 091	17 256
4 217	5 893	Annen finansinntekt		4 126	5 163
468	472	Rentekostnad		468	454
8 278	9 808	Annen finanskostnad		19 362	9 798
41 263	69 745	Sum finansposter		3 187	17 635
45 620	-179 810	Resultat før skattekostnad		2 930	-237 070
2 412	2 868	Skattekostnad	10	719	834
43 208	-182 678	Årsresultat		2 211	-237 904
		Overføringer og disponeringer			
43 208		Overført annen egenkapital		2 211	
	-182 678	Overført fra annen egenkapital			-237 904

Balanse – Eiendeler (beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern		NRK AS		
31.12.16	31.12.15	Note	31.12.16	31.12.15
Anleggsmidler				
Immaterielle anleggsmidler				
141 736	121 963	18	141 736	121 963
68	137			
115	347	10	0	0
141 919	122 446		141 736	121 963
Varige driftsmidler				
585 985	626 687	7	585 985	626 687
940 668	951 005	7	940 184	950 357
1 526 653	1 577 692		1 526 169	1 577 044
Finansielle anleggsmidler				
		9	49 000	49 000
12 092	11 746	9	14 125	25 481
3 526	3 536	11	3 526	3 536
56 868	83 008	9, 14	19 137	44 193
72 486	98 290		85 788	122 211
1 741 058	1 798 429		1 753 693	1 821 218
Omløpsmidler				
Beholdninger				
5 992	7 611		5 648	7 287
608 473	635 953	3	608 473	635 953
614 465	643 564		614 120	643 240
Fordringer				
369 059	356 738	12	365 758	357 338
88 879	77 756	14	87 975	73 270
457 938	434 494		453 733	430 608
Bankinnskudd/kontanter og lignende				
204 409	265 103	13	166 785	227 622
1 276 811	1 343 160		1 234 638	1 301 469
3 017 869	3 141 589		2 988 331	3 122 687

Balanse – Egenkapital og gjeld (beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern		NRK AS		
31.12.16	31.12.15	Note	31.12.16	31.12.15
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
1 000 000	1 000 000	15	1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital				
129 075	85 867	15	165 898	163 688
1 129 075	1 085 867		1 165 898	1 163 688
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
885 884	844 738	5	885 884	843 587
53 333	78 388	9	0	0
939 217	923 126		885 884	843 587
Kortsiktig gjeld				
0	113 174	13	0	113 174
139 384	140 419	14	139 059	140 107
215 111	213 059		214 357	211 983
2 181	2 209	10	719	834
592 901	663 734		582 413	649 314
949 576	1 132 595		936 548	1 115 412
1 888 794	2 055 721		1 822 432	1 958 999
3 017 869	3 141 589		2 988 331	3 122 687

Oslo, 30. mars 2017


Birger Magnus
slyreleder


Gurvør Ulsten


Geir Bergbøsten


Abdiel Gregoriusdatter
Rolevåln


Silvija Stres


May Britt Behn


Lars Toverud


Ingvild Eggerheim
Fjæreide


Thor Gjerlund Eriksen
administrerende direktør/kringkastingssjef

Kontantstrømanalyse (beløp i hele 1 000 kroner)

Konsern			NRK AS		
2016	2015		Noter	2016	2015
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:					
45 620	-179 810	Resultat før skattekostnad		2 930	-237 070
-2 209	-3 773	Periodens betalte skatter	10	-834	-975
-32 200	-55 223	Resultat fra tilknyttede selskap	9	0	0
0	-6 946	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	6	0	-6 946
268 769	259 871	Ordinære avskrivninger	6	268 537	259 648
9 736	108	Nedskrivning anleggsmidler	6	9 736	108
29 099	-133 561	Endringer i varelager		29 120	-133 839
-12 321	37 223	Endringer i kundefordringer		-8 420	22 373
-1 035	-46 789	Endring i leverandørgjeld		-1 048	-48 413
41 146	127 627	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling i pensjonsordning		42 298	130 227
-100 953	146 694	Endringer i andre tidsavgrensingsposter		-94 625	144 482
245 653	145 421	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:		247 693	129 595
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:					
0	12 382	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		0	12 382
-227 397	-288 355	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	-227 397	-287 706
0	3 800	Tilbakebetaling aksjekapital fra tilknyttet selskap		0	3 800
6 800	5 468	Innbetaling av utbytte fra tilknyttet selskap	9	6 800	5 468
0	0	Innbetalinger av lån fra datterselskap		25 000	60 659
27 183	46 552	Innbetalinger av lån fra tilknyttet selskap		0	0
242	2 000	Innbetaling salg av andel		242	2 000
0	0	Utbetalinger av lån til tilknyttet selskap		0	-500
0	-500	Utbetalinger av lån til felleskontrollert virksomhet		0	0
-193 172	-218 653	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:		-195 355	-203 897
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:					
-113 174	113 174	Innbetaling kortsiktig gjeld i form av kassekreditt	13	-113 174	113 174
-113 174	113 174	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-113 174	113 174
-60 693	39 942	Netto endringer i kontanter og kontantekvivalenter		-60 836	38 872
265 103	225 161	Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.		227 622	188 749
204 410	265 103	Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 31.12		166 785	227 621

NRK AS

Noter til regnskapet for 2016

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Utarbeidelse av konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter morselskapet NRK AS (NRK), datterselskapet NRK Aktivum AS og de tilknyttede selskapene Norges Televisjon AS, RiksTV AS og Norges mobil-tv AS samt den felleskontrollerte virksomheten Digitalradio Norge AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom mor- og datterselskap er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet med unntak av tilknyttede selskaper og varige driftsmidler. I morselskapet vurderes tilknyttede selskaper etter kostmetoden, mens det i datterselskapet vurderes etter egenkapitalmetoden. De tilknyttede selskapene og den felleskontrollerte virksomheten er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Kontanter og kontantekvivalenter består av kasse, bank og kortsiktige plasseringer. NRK har ingen kontantstrømmer knyttet til finansiering av egen virksomhet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til sendeflater. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egenproduserte programmer balanseføres til tilvirkningskost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer vurderes til laveste verdi av tilvirkningskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Innkjøpte sportsrettigheter balanseføres til anskaffelseskost, og avskrives når sportsrettigheten vises. Sportsrettighetene er klassifisert som immaterielle eiendeler.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger 500 000 kroner. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

I datterselskapet balanseføres og avskrives driftsmidler dersom de har levetid over tre år og kostpris som overstiger 15 000 kroner.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Datterselskap, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler

Datterselskaper, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til NRK. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter til egenkapitalmetoden, øvrige investeringer vurderes etter samme prinsipp som i selskapsregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. For kundefordringer gjøres en sjablonmessig avsetning for å dekke antatt tap. For øvrige fordringer gjøres avsetning til tap på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter på bankkonti i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansetidspunktet såfremt de ikke inngår i sikringsposisjon. Bokførte transaksjoner i fremmed valuta omregnes til transaksjonskurs, såfremt de ikke er sikret. Valutagevinster eller –tap ved ikke-sikrede transaksjoner presenteres som annen finansinntekt eller –kostnad.

Derivater og sikringer

Framtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta med en forventet verdi større enn en million kroner sikres ved kjøp av terminkontrakter i utenlandsk valuta, de blir deretter benyttet ved betaling av inngått kontrakt. Formålet er å sikre kontantstrømmer knyttet til framtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Regnskapslovens prinsipper for sikringsbokføring anvendes ved regnskapsføring av sikrede fremtidige betalingsforpliktelser.

Sikringsforholdets effektivitet vurderes og dokumenteres ved inngåelse av sikring og på balansedagen. Den effektive delen av sikringen er ikke gjenstand for balanseføring. Sikringsinstrumentets resultateffekter presenteres på samme regnskapslinje som tilhørende sikringsobjekt. Dersom sikringen ikke tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring balanseføres sikringsinstrumentet til virkelig verdi.

Kontantstrømsikring reflekteres ved at realiserte og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Det skjer ingen regnskapsføring av sikringsinstrumentet før dette tidspunktet.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer i sertifikater vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Beholdninger

Ved innkjøp av programmer er hovedregelen at disse balanseføres ved kjøp og kostnadsføres når de vises. Kontrakter på programmer som er vist, men ikke betalt, er ført som kortsiktig gjeld.

Beholdningen av egenproduserte programmer er bokført til fullkost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader

er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer kostnadsføres ved førstegangs visning. Det foretas årlig en vurdering knyttet til nedskrivning og ukurans.

Leieavtaler

En finansiell leieavtale er en leieavtale der det vesentligste av den økonomiske risikoen og kontrollen som knytter seg til driftsmiddelet er overført til leietaker, men uten at selve eiendomsretten er overført.

En operasjonell leieavtale er en leieavtale som ikke er finansiell. Leiebetaling ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

NRK har kun operasjonelle leieavtaler.

Periodisering av inntekter/ kringkastingsavgift

Stortinget fastsetter kringkastingsavgiften for ett år av gangen i forbindelse med behandling av statsbudsjettet i Stortingets høsttermin. Kringkastingsavgiften faktureres to ganger årlig. Lisenstermin en gjelder for perioden 01.01.-30.06. og lisenstermin to gjelder for perioden 01.07.-31.12. Inntektsføring av kringkastingsavgiften samsvarer med lisensterminene.

Andre inntekter

Andre inntekter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Salg av tjenester resultatføres i den perioden levering utføres.

Pensjoner

NRK er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordninger som oppfyller kravene etter loven. Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Fra og med 1. januar 2016 har NRK etablert innskuddspensjonsordning i Storebrand. NRK har ytelsepensjonsordning i DNB for ansatte som var delvis uføre på tidspunktet for omdannelse til innskuddspensjonsordning, dette er en lukket ordning. I tillegg har NRK usikrede pensjonsordninger der pensjonsforpliktelsene utbetales over driften.

NRK følger Norsk RegnskapsStandard 6 om pensjonskostnader. Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar. Behandling av arbeidsgiveravgift er behandlet i samsvar med denne slik at arbeidsgiveravgift er beregnet før ikke

resultatførte estimatendringer.

Medlemmene i de kollektive pensjonsordningene betaler selv 1,5 prosent av pensjonsgivende lønn til ordningen.

NRK er medlem av Fellesordningen for AFP. Premiesatsen for 2016 er 2,5 prosent av samlede utbetalinger mellom 1 og 7,1 ganger grunnbeløpet til bedriftens arbeidstakere. Denne pensjonsordningen medfører en forpliktelse som kan beregnes. Forpliktelsen er beregnet og avsatt i regnskapet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til framføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 2 Spesifisering av annen driftsinntekt

(beløp i hele 1 000 kroner)

	2016	2015
NRK Aktivum, royalties og salg av produksjonsressurser	84 146	77 448
Offentlige tilskudd	29 277	28 004
Salg av arkivmateriale og programmer	17 808	9 449
Inntekter fra husleie og parkering	5 720	6 176
Inntekter i kantine og kiosk	18 965	20 892
Øvrige inntekter (avgang anleggsmidler, KORR m.m.)	5 240	12 965
Sum andre driftsinntekter	161 158	154 935

Note 3 Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Mor/Konsern	
	2016	2015
Innkjøpte filmer og serier	117 804	107 458
Egne produksjoner under arbeid	225 964	230 843
Ferdige egne produksjoner	28 091	42 112
Entreprenørproduksjoner eksterne produsenter	230 094	251 079
Dubbingkostnader	6 520	4 460
Sum	608 473	635 953

Beholdningsendring for egne produksjoner under arbeid og ferdige egne produksjoner fra 2015 til 2016 er en reduksjon på 18,9 millioner kroner.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK		Konsern	
	2016	2015	2016	2015
Lønninger	2 194 303	2 184 379	2 203 202	2 200 149
Arbeidsgiveravgift	309 196	299 912	310 750	301 979
Andre ytelser	28 163	36 387	28 890	36 864
Sum	2 531 662	2 520 667	2 542 843	2 538 991
Samlede lån til ansatte	3 578	4 229	3 578	4 229
Gjennomsnittlig antall årsverk	3 452	3 583	3 467	3 603

Samlet godtgjørelse til kringkastingssjef (administrerende direktør) Thor Gjermund Eriksen i 2016 utgjorde 3 118 282 kroner, herav lønn 2 940 636 kroner. Styret i NRK har opprettet et godtgjørelsesutvalg som skal vurdere avlønning av kringkastingssjefen. Eriksen omfattes av NRKs kollektive personforsikringsordninger. Det er innbetalt 112 249 kroner i pensjonspremie til selskapets kollektive pensjonsordning i 2016. I tillegg har Eriksen en pensjonsavtale der det årlig avsettes et beløp som tilsvarer 25 prosent av lønn over 12G.

Samlet godtgjørelse til styret i 2016 var 1 044 990 kroner, herav til styrets leder 253 022 kroner, styrets nestleder 149 883 kroner og øvrige styremedlemmer totalt 642 085 kroner. Varamedlemmene får godtgjørelse basert på oppmøte i styremøter gjennom året. Det er ikke inngått avtale med styreleder om særskilt vederlag ved opphør eller endring av verv, det er heller ikke inngått avtale om bonus.

Det er kostnadsført følgende honorar til revisor eksklusiv mva.:

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK AS	Konsern
Lovpålagt revisjon	516	631
Andre attestasjonstjenester	133	232
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	51	53
Sum	700	917

Note 5 Pensjonsforpliktelser

Fra og med 1. januar 2016 har selskapet etablert innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Betingelsene for årlig innskudd i innskuddsordningen er 7 prosent av pensjongivende lønn i intervallet 0 G til 7,1 G og 20 prosent for lønn i intervallet 7,1 G til 12 G, i satsene er 1,5 prosent egenandel inkludert.

NRK har ytelsespensjonsordning i DNB for ansatte som er delvis uføre, dette er en lukket ordning. I tillegg har NRK usikrede pensjonsordninger der pensjonsforpliktelsene utbetales over driften. Det er avsatt midler til oppbygging av tilleggspensjon til tidligere kringkastingssjef og til nåværende.

NRK er tilsluttet Fellesordningen for AFP som er en tariffbasert pensjonsordning for ansatte i privat sektor. Ytelsen er livsvarig og den ansatte kan ta ut ytelsen fra fylte 62 år (forutsatt av vilkårene for uttak er oppfylt).

Det er foretatt en beregning av denne forpliktelsen etter følgende prinsipper:

- Ordningen er aktuarberegnet som en driftspensjon fratrukket 1/3 av AFP som dekkes av staten.

- Dersom AFP-ordningen opphører legges det til grunn at NRK vil måtte innføre en driftspensjon eller en annen løsning som gir tilsvarende ytelser.
- Pensjonsløftet anses oppfylt ved 62 år og fra regnes etter 62 år med amortisering over 15 år.

Total forpliktelse er av aktuar beregnet til 748 millioner kroner, og NRK har avsatt for dette.

De totale pensjonskostnadene i 2016 ble for NRK 293,5 millioner kroner som inneholder innskuddene til innskuddsordningen, de aktuarberegnete kostnadene knyttet til AFP i fellesordningen, den lukkede ytelsesordningen og driftspensjoner. Tilsvarende tall for konsern ble 294,2 millioner kroner.

Når det gjelder klassifisering i balansen har morselskapet bokført en forpliktelse på 38 millioner kroner knyttet til gjenværende medlemmer i den lukkede ytelsesordningen (delvis uføre), i datterselskapet er det ingen tilsvarende forpliktelse. I morselskapet er det i tillegg bokført forpliktelser for driftspensjoner på 99 millioner kroner og AFP i Fellesordningen på 748 millioner kroner. Totale pensjonsforpliktelser utgjør 886 millioner kroner.

Årets pensjonskostnad knyttet til den lukkede sikrede ordningen:

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK		Konsern	
	2016	2015	2016	2015
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 792	235 230	1 792	237 887
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 268	92 887	3 268	93 315
Avkastning på pensjonsmidler	-3 042	-82 405	-3 042	-82 762
Amortisering av planendring/estimeringstap		89 871		89 871
Resultatført actuarielt tap ved planendring	-10 503	84 413	-10 503	76 397
Administrasjonskostnader	1 243	28 157	1 243	28 364
Ansattes medlemsinnskudd		-52 336		-52 648
Arbeidsgiveravgift	427	35 877	427	36 261
Netto pensjonskostnad	-6 815	431 694	-6 815	426 683

Årets pensjonskostnad knyttet til den usikrede ordningen:

	NRK		Konsern	
	2016	2015	2016	2015
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	486	1 073	486	1 073
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 165	1 571	2 165	1 571
Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)		3 139		3 139
Resultatført aktuarielt tap ved planendring	-50	68 031	-50	68 031
Arbeidsgiveravgift	274	2 890	274	2 890
Netto pensjonskostnad	2 875	76 704	2 875	76 704

Pensjonsmidler(+)/forpliktelser(-) knyttet til den sikrede ordningen:

	NRK		Konsern	
	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15
Beregnete pensjonsforpliktelser per 31.12.	-136 341	-186 878	-136 341	-190 474
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12.	104 105	146 840	104 105	149 418
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer	-2 009		-2 009	
Arbeidsgiveravgift	-4 223	-5 245	-4 223	-5 378
Netto pensjonsmidler(+)/forpliktelser(-)	-38 469	-45 283	-38 469	-46 435

Pensjonsforpliktelser knyttet til den usikrede ordningen:

	NRK		Konsern	
	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15
Beregnete pensjonsforpliktelser per 31.12.	-97 260	-69 085	-97 260	-69 085
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer	12 779	-19 419	12 779	-19 419
Arbeidsgiveravgift	-8 617	-10 734	-8 617	-10 734
Netto pensjonsforpliktelse	-93 098	-99 238	-93 098	-99 238

Pensjonskostnader og -forpliktelse knyttet til AFP i Fellesordningen:

	NRK		Konsern	
	2016	2015	2016	2015
Årets resultatførte avsetning(+)/tilbakeføring(-)	52 015	-61 021	52 015	-61 021
Innbetalt premie til AFP fellesordningen	38 701	38 497	38 853	38 739
Arbeidsgiveravgift	12 423	-2 951	12 423	-2 919
Pensjonskostnad AFP i Fellesordningen	103 139	-25 475	103 291	-25 201

	NRK/Konsern	
	2016	2015
Balanseført forpliktelse AFP i Fellesordningen 01.01.	-689 035	-758 050
Årets endring forpliktelse AFP i Fellesordningen	-52 015	61 021
Arbeidsgiveravgift	-7 353	7 994
Balanseført forpliktelse AFP i Fellesordningen	-748 404	-689 035

Totale pensjonsforpliktelser:

	NRK		Konsern	
	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15
Beregnete forpliktelser sikret ordning	-38 469	-45 283	-38 469	-46 435
Beregnete forpliktelser usikret ordning	-93 098	-99 238	-93 098	-99 238
Beregnete forpliktelser AFP i Fellesordningen	-748 404	-689 035	-748 404	-689 035
Øvrige avsetninger pensjon	-5 913	-10 030	-5 913	-10 030
Sum pensjonsforpliktelser	-885 884	-843 587	-885 884	844 738

Note 6 Sendetekniske kostnader

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK/Konsern	
	2016	2015
TV	124 840	121 428
Radio - analog	120 677	121 144
Radio - digital	176 467	173 834
Nett	17 053	21 935
Kontribusjon	26 710	13 821
Øvrige	8 392	8 725
Sum	474 138	460 887

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Morselskap			
	Tomter	Bygninger	Driftsløsøre og transportmidl.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	75 693	1 764 087	5 995 324	7 835 105
Tilgang 2016		623	226 774	227 397
Avgang 2016				
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	108	1 212 985	5 044 967	6 258 061
Årets ordinære avskrivninger		36 729	231 808	268 537
Årets nedskrivninger		4 597	5 139	9 736
Bokført verdi 31.12.	75 585	510 400	940 184	1 526 169

Økonomisk levetid	5 - 40 år	4 - 10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

NRK har solgt tomter og bygninger, overtakelse og salgsoppgjør for disse skjer frem i tid.

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Konsern			
	Tomter	Bygninger	Driftsløsøre og transportmidl.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	75 693	1 764 087	6 000 067	7 839 847
Tilgang 2016		623	226 774	227 397
Avgang 2016				
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	108	1 212 985	5 049 061	6 262 155
Årets ordinære avskrivninger		36 729	231 973	268 701
Årets nedskrivninger		4 597	5 139	9 736
Bokført verdi 31.12.	75 585	510 400	940 668	1 526 653

Økonomisk levetid	5 - 40 år	4 - 10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Konsern	
	Immaterielle eiendeler	
Anskaffelseskost 01.01		205
Tilgang 2016		
Avgang 2016		
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01		68
Årets ordinære avskrivninger		68
Bokført verdi 31.12.		68

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Avtaleperiode	Årlig leie	Gjenstående leieperiode
Transportmidler	2 (+1+1) år	11 912	3 år og 8 måneder
Bygninger	25 år	1 350	6 år og 10 måneder
Sum		13 262	

Note 8 Spesifisering av andre driftskostnader

(beløp i hele 1 000 kroner)

	NRK		Konsern	
	2016	2015	2016	2015
Rettigheter	931 128	866 983	931 128	866 983
Tap på fordringer	123 629	101 135	123 629	101 135
Kjøp og vedlikehold utstyr m.m.	179 128	185 041	179 128	185 041
Kostnader lokaler	134 390	127 550	134 390	127 550
Reisekostnader	134 458	123 447	134 693	123 658
Leie utstyr/tjenester	89 510	76 200	89 510	76 200
Tele, data og porto	44 091	41 677	44 091	41 677
Andre driftskostnader	101 804	94 020	102 425	93 923
Sum andre driftskostnader	1 738 139	1 616 054	1 738 994	1 616 168

Note 9 Datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Oversikt over NRKs datterselskap, konsernets tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet inklusiv øvrige eiere i de tilknyttede selskapene og den felleskontrollerte virksomheten.

	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Datterselskap			
NRK Aktivum AS	Oslo	100 %	100 %
Eiere tilknyttede selskaper			
Norges Televisjon AS	Oslo		
• NRK AS		33,33%	33,33%
• TV 2 Gruppen AS		33,33%	33,33%
• Telenor Media & Content Services AS		33,33%	33,33%
RiksTV AS	Oslo		
• NRK Aktivum AS		33,33%	33,33%
• TV 2 Gruppen AS		33,33%	33,33%
• Telenor Media & Content Services AS		33,33%	33,33%
Norges mobil-tv AS	Oslo		
• NRK AS		33,33%	33,33%
• TV 2 Gruppen AS		33,33%	33,33%
• Modern Times Group MTG AS		33,33%	33,33%
Eiere felleskontrollert virksomhet			
Digitalradio Norge AS	Oslo		
• NRK AS		50 %	50 %
• P4 Radio Hele Norge AS		50 %	50 %

(beløp i hele 1 000 kroner)

	Balanseverdi			
	Egenkapital	Resultat	NRK	Konsern
Datterselskap				
NRK Aktivum AS	-14 210	29 296	49 000	
	Balanseverdi morselskap			
	Egenkapital	Resultat	NRK 31.12.15	NRK 31.12.16
Tilknyttede selskaper				
Norges Televisjon AS	22 308	21 435	13 125	13 125
Norges mobil-tv AS	-6 787	206	0	0

	Balanseverdi konsern					
	Egenkapital	Resultat	Konsern 31.12.15	Utbytte	Resultat- andel	Konsern 31.12.16
Tilknyttede selskaper						
Norges Televisjon AS	22 308	21 435	11 746	-6 800	7 145	12 092
RiksTV AS	-126 997	61 624	0			0
Norges mobil-tv AS	-6 787	206	0			0

Resultat fra tilknyttede selskaper i 2016 er relatert til utbytte på 6,8 millioner kroner og resultatandel på 7,1 millioner kroner fra Norges Televisjon AS samt tilbakeføring av nedskrivning på 25,1 millioner kroner knyttet til tilbakebetaling av lån fra RiksTV AS.

NRK Aktivum har per 31.12.16 ytet et lån på 53,3 millioner kroner til RiksTV AS. Dette eksponerer konsernets ansvarsforhold, og lånebeløpet er satt av som langsiktig forpliktelse.

Det foreligger ikke merverdier på investeringene i de tilknyttede selskapene.

	Balanseverdi				
	Egenkapital	Resultat	NRK 31.12.15	Nedskrivning aksjeverdi	NRK 31.12.16
Felleskontrollert virksomhet					
Digitalradio Norge AS	-2 272	-1 741	12 356	-11 356	1 000
			Konsern 31.12.15	Resultat- andel	Konsern 31.12.16
Digitalradio Norge AS			0	0	0

Note 10

Skatt (beløp i hele 1 000 kroner)

NRK er ikke skattepliktig for sin ordinære virksomhet. Leieinntekter på fast eiendom utenfor ordinær virksomhet beskattes.

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	NRK		Konsern	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Midlertidige forskjeller som inngår i skattegrunnlaget:				
Driftsmidler	0	0	-204	-222
Varebeholdning	0	0	-43	-48
Utestående fordringer	0	0	-563	-380
Andre midlertidige forskjeller	0	0	332	-736
Netto midlertidige forskjeller	0	0	-478	-1 386

Underskudd og godtgjørelse til framføring

	NRK	Konsern
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	0	0
24%/25% utsatt skatt/(-fordel)	0	0
Ikke oppført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet	0	0

	NRK		Konsern	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt				
Resultat før skattekostnad	2 930	-237 070	45 477	-179 810
Endring i forskjeller som ikke inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel				
Permanente forskjeller	-53	240 157	-35 846	190 324
Grunnlag for årets skattekostnad	2 877	3 087	9 630	10 513
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel			-908	-2 340
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	2 877	3 087	8 722	8 173

Fordeling av skattekostnaden

	NRK	Konsern
Betalbar skatt (27 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	719	834
For mye, for lite avsatt i fjor		
Sum betalbar skatt	719	834
Endring i utsatt skatt/skattefordel		232
Skattekostnad (27 % av grunnlag for årets skattekostnad)	719	834

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	719	834	2 181	2 866
Skattevirkning av konsernbidrag/ stiftelses-/emisjonskostnader	0	0	0	0
Betalbar skatt	719	834	2 181	2 866

**Note 11
Aksjer og andeler**

(beløp i hele 1 000 kroner)

Morselskapets investeringer i aksjer og andeler

	<u>Forretningskontor</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Balanseverdi</u>
NTB AS	Oslo	11 %	3 357
Andre		< 10 %	169
Sum			3 526

**Note 12
Kundefordringer**

(beløp i hele 1 000 kroner)

	<u>NRK</u>		<u>Konsern</u>	
	<u>31.12.16</u>	<u>31.12.15</u>	<u>31.12.16</u>	<u>31.12.15</u>
Kundefordringer	740 577	707 430	744 463	707 329
Avsetning til tap på kundefordringer	374 819	350 092	375 405	350 591
Sum kundefordringer	365 758	357 338	369 059	356 738

**Note 13
Bankinnskudd**

Av morselskapets likvide beholdning på 166,8 millioner kroner er 115,0 millioner kroner knyttet til skattetrekk. Av konsernets likvide beholdning på 204,4 millioner kroner, er 115,5 millioner kroner knyttet til skattetrekk.

Per 31.12.16 har NRK ubenyttet trekkramme for kassekreditt på 700 millioner kroner av totalrammen på 700 millioner kroner.

**Note 14
Transaksjoner med nærstående parter**

(alle beløp i hele 1 000 kroner)

Morselskapets transaksjoner med datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet:

	2016	2015
Royalty, salg av tjenester og renter:		
NRK Aktivum AS	89 143	85 284
Digitalradio Norge AS	40	

Kjøp av varer og tjenester:

NRK Aktivum AS	1 620	1 300
Norges mobil-tv AS		15
Norges Televisjon AS	115 716	112 734
Digitalradio Norge AS	24 589	27 017

Morselskapets mellomværende med datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

	31.12.2016	31.12.2015
NRK Aktivum AS		
• Langsiktige fordringer	15 602	39 573
Kundefordringer	19 345	16 680
• Andre fordringer	0	0
• Leverandørgjeld	383	284
• Annen kortsiktig gjeld	0	0
Norges mobil-tv AS		
• Leverandørgjeld		19
Norges Televisjon AS		
• Kundefordring		180

Morselskapets lån til NRK Aktivum vil bli nedbetalt i 2017.

Konsernets transaksjoner med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

	2016	2015
Royalty, salg av tjenester og renter:		
Digitalradio Norge AS	40	

Kjøp av varer og tjenester:

Norges mobil-tv AS		15
Norges Televisjon AS	115 716	112 734
Digitalradio Norge AS	24 589	27 017

Konsernets mellomværende med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

	31.12.2016	31.12.2015
RiksTV AS		
• Lån til tilknyttet selskap	53 333	78 388
Norges mobil-tv AS		
• Leverandørgjeld		19
Norges Televisjon AS		
• Kundefordringer		180

NRK er heleid av Kulturdepartementet og anses som nærstående til offentlige etater og offentlig kontrollerte virksomheter. Alle NRKs transaksjoner med nærstående er gjennomført etter prinsippet om armlengdes avstand.

**Note 15
Egenkapital**

(beløp i hele 1 000 kroner)

	<u>Aksjekapital</u>	<u>Annen egenkapital</u>	<u>Sum egenkapital</u>
Egenkapital 31.12.2015	1 000 000	163 688	1 163 688
Årsresultat		2 211	2 211
Egenkapital 31.12.2016 NRK AS	1 000 000	165 898	1 165 898

Konsernets egenkapital:

Egenkapital 31.12.2015	1 000 000	85 867	1 085 867
Årsresultat		43 204	43 208
Egenkapital 31.12.2016	1 000 000	129 075	1 129 075

**Note 16
Antall aksjer, aksjeeiere**

Alle aksjene i NRK eies av Staten. Generalforsamlingen er Kulturdepartementet ved Statsråden. Aksjekapitalen består av 1 million aksjer med samlet pålydende 1 milliard kroner.

**Note 17
Valutaterminkontrakter**

Valutaterminkontrakter er inngått for å begrense valutarisiko ved fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Per 31.12. er det inngått avtaler i følgende valutaer med angitte beløp i respektive valuta (beregnet på avtaletidspunktet til avtalte kurser):

(beløp i hele 1 000 kroner)

Mor/konsern

	2016				2015			
	Valuta- beløp	Norske kroner	Markeds- verdi i norske kroner	Differanse mellom kontraks- verdi og markedsverdi	Valuta- beløp	Norske kroner	Markeds- verdi i norske kroner	Differanse mellom kontraks- verdi og markedsverdi
USD	17 465	148 608	148 597	-12	12 247	102 444	105 939	3 495
GBP	1 728	20 613	18 655	-1 958	470	6 194	6 135	-59
EUR	38 058	376 033	359 164	-16 869	43 916	421 681	433 409	11 728
DKK	3 815	4 810	4 689	-121	2 590	2 982	3 353	11 728
CHF	825	7 642	7 166	-477				
Sum		557 707	538 270	-19 436		533 301	548 836	15 534

Ikke regnskapsførte verdiendringer for kontantstrømsikringer:

(beløp i hele 1 000 kroner)

Sikringsinstrumenter	31.12.2016	31.12.2015
Akkumulerte ikke regnskapsførte gevinster/-tap 01.01	36 575	21 041
Ikke regnskapsførte gevinster i perioden	1 873	17 381
Ikke regnskapsførte tap i perioden	-21 309	-1 847
Akkumulerte ikke regnskapsførte gevinster/-tap 31.12.	17 139	36 575

**Note 18
Andre forpliktelser**

Per 31.12.16 har NRK inngått kontraktmessige forpliktelser som ikke er bokført for 968,6 millioner kroner som henholdsvis gjelder sport for 811,4 millioner kroner, eksterne produksjoner for 137 millioner kroner og innkjøpte filmer, serier og dokumentarer for 20,0 millioner kroner.



KPMG AS
Sveinbjørnsveien 6
Postboks 2007 Majorstuen
0206 Oslo

Telefon: +47 0995
Fax: +47 22 02 06 01
Nettside: www.kpmg.no
E-post: kpmg@kpmg.no

Til generalforsamlingen i Norsk rikskringkasting AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk rikskringkasting AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 2 211 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 43 208 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømsoppsstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømsoppsstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til Norsk rikskringkasting AS per 31. desember 2016 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskaps praksis i Norge
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norsk rikskringkasting AS per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskaps praksis i Norge

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjons praksis i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

1.001.001 - 1.001.001 (1.001.001) - 1.001.001 (1.001.001) - 1.001.001 (1.001.001) - 1.001.001 (1.001.001)

1.001.001 (1.001.001) - 1.001.001 (1.001.001) - 1.001.001 (1.001.001) - 1.001.001 (1.001.001)

01.001.001

Dato	Prosjekt	Ansvarlig	Stad
01.001.001	1.001.001	1.001.001	1.001.001
01.001.001	1.001.001	1.001.001	1.001.001
01.001.001	1.001.001	1.001.001	1.001.001
01.001.001	1.001.001	1.001.001	1.001.001
01.001.001	1.001.001	1.001.001	1.001.001



Revisors beretning - 2016
Norsk rikskringkasting AS

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi påtar oss ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet. Kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsvarende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingen ting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskaps praksis i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilberlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjons praksis i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjons praksis i Norge, herunder ISA-ene, utdret vi profesjonelt skjønn og utøver profesjonell aksept gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige framstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsbeskrivelsene og tilhørende noteplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilgjengelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.



Revisors beretning - 2016
Ansjø røplugetrøst AS

- Evaluert vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et retvisende bilde.
- Innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om del konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi er også ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om del planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonalt standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisjonskonsept av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversikkelig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Oslo 30. mars 2017
KPMG AS


Ole Christian Fongstad
Statusevaluert revisor

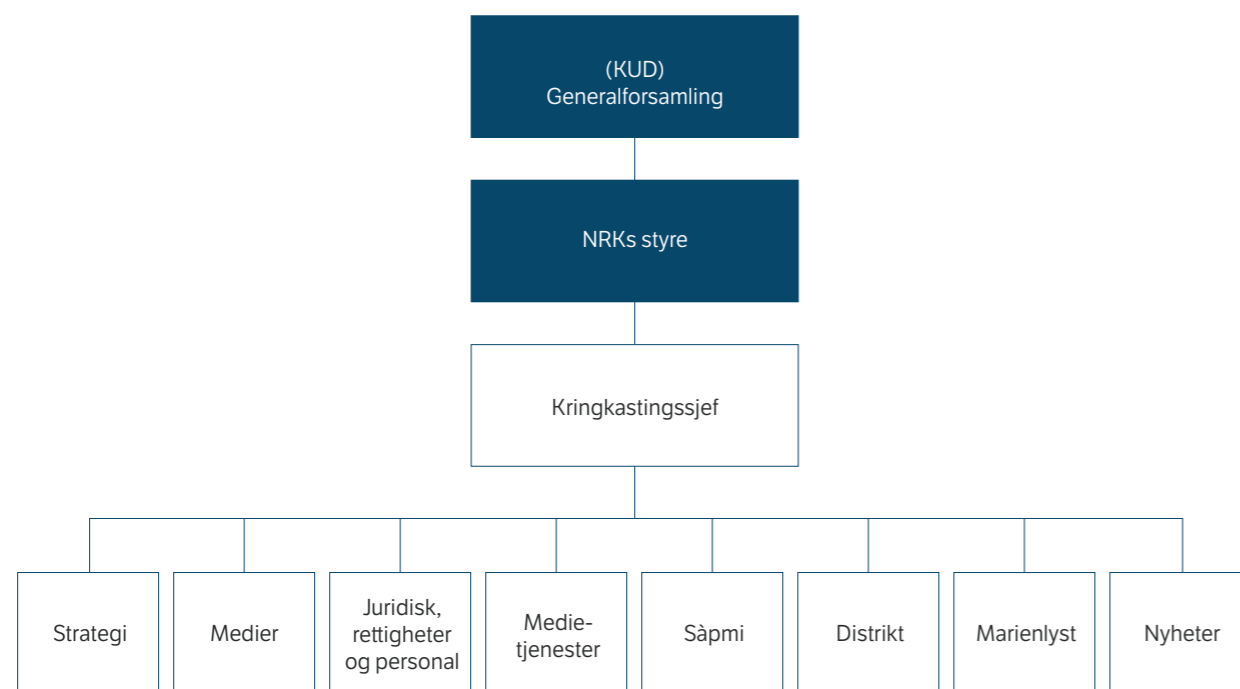
Slik styres NRK

Stortinget og departementet fastsetter rammene for NRKs virksomhet gjennom Lov om kringkasting med forskrifter, vedtekter for NRK AS og NRK-plakaten. Gjennom disse lovene og reglene blir det gitt føringer for hvordan NRK skal utføre sin oppgave som allmennkringkaster. NRK er organisert som et statlig eiet aksjeselskap. Aksjekapitalen er på 1 milliard kroner, og det er den norske staten som eier alle aksjene. Eierskapet forvaltes av Kulturdepartementet. Det er kulturministeren som utgjør generalforsamlingen i NRK AS. Ordinær generalforsamling avholdes i juni hvert år. Det er generalforsamlingen som oppnevner de eiervalgte medlemmene i NRKs styre.

Styret har åtte medlemmer, hvorav fem velges av generalforsamlingen mens tre velges av de ansatte.

Styret legger rammene for NRKs virksomhet, rapporterer til generalforsamlingen og tilsetter kringkastingssjefen. Kringkastingssjefen er øverste leder og har det øverste redaksjonelle ansvaret i NRK.

NRK er i 2015 organisert i en kringkastermodell der Mediedivisjonen er ansvarlig for hva som skal publiseres på de ulike plattformene, og bestiller innhold fra fire programproduserende divisjoner: Nyheter, Marienlyst, Distrikt og NRK Sápmi. Støttetjenestene er i 2015 organisert i tre divisjoner: Medietjenester, Strategidivisjonen og Juridisk-, rettigheter- og personaldivisjonen.



NRKs styre



Styret i NRK. Bak fra venstre; Gunvor Ulstein (nestleder), Geir Bergkastet, Birger Magnus (styreleder), Lars Toverud, Silvija Seres og kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen. Foran fra venstre Audhild Gregoriusdatter Rotevatn, Ingvild Fagerheim Fjereide (vararepresentant for Per Ravnaas) og May-Britt Bøhn. Foto: Kjell Harald Sæther/NRK

Toppledergruppen



Toppledelsen i NRK består fire menn og fem kvinner. Divisjonsdirektør (f.v) Jon Espen Lohne (Medietjenester), Alexandra Beverfjord (Nyheter), Mona Solbakk (NRK Sápmi), Annika Biørnstad (Strategi), Olav A. Nyhus (juridisk, rettigheter og personal), Grethe Gynnild-Johnsen (Distrikt), Øyvind Lund (Medier) og kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen. Divisjonsdirektør Vibeke Furst Haugen (Marienlyst) var ikke tilstede da bildet ble tatt. Foto: Kjell Harald Sæther, NRK

Bidragsyttere

Tekst

NRK

Statistikk

NRK

Form

Bleed

Bidragsyttere i NRK

Ole André Hansen, *Avdelingsdirektør*

Geir Olaf Hauge, *Økonomisjef analyse*

Camilla Aschehoug, *Økonomisjef konsern*