

# Årsregnskapet 2018

**NRK**

# Resultat og nøkkeltall 2014-2018

## INNHOLDSFORTEGNELSE

Økonomisk utvikling konsern	4
Kostnadsutvikling NRK AS	6
Nøkkeltall	8

## Økonomisk utvikling konsern

### Konsernet NRK

(tall i hele 1 000)

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
<b>Kringkastingsavgift</b>	<b>5 270 862</b>	<b>5 411 817</b>	<b>5 517 557</b>	<b>5 575 448</b>	<b>5 683 891</b>
NRK Aktivum, royalties og salg av prod.ressurs	162 757	103 922	104 837	107 831	117 843
Offentlige tilskudd	31 220	28 004	29 277	18 496	23 859
Salg av arkivmatr. og programmer	13 546	9 449	17 808	18 800	20 348
Inntekter fra husleie og parkering	6 548	6 176	5 720	4 704	2 502
Inntekter i kantine og kiosk	21 349	20 892	18 965	18 133	18 960
Gevinst avgang anleggsmidler	25	9 428	2 129	175 353	83 912
Øvrige inntekter	3 993	3 538	3 111	1 984	34 624
<b>Sum Annen driftsinntekt</b>	<b>239 438</b>	<b>181 409</b>	<b>181 847</b>	<b>345 301</b>	<b>302 049</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>5 510 300</b>	<b>5 593 226</b>	<b>5 699 404</b>	<b>5 920 749</b>	<b>5 985 940</b>
Beholdningsendring	63 462	-84 522	18 941	-4 270	-35 569
Lønninger	2 229 225	2 200 149	2 203 202	2 281 528	2 389 080
Arbeidsgiveravgift	297 839	301 979	310 750	316 356	328 879
Andre ytelser	46 659	36 864	28 890	25 985	26 981
<b>Sum Lønnskostnad</b>	<b>2 573 723</b>	<b>2 538 991</b>	<b>2 542 843</b>	<b>2 623 869</b>	<b>2 744 940</b>
Omstillingskostnad		82 637	32 427	36 167	23 318
Ytelsesordninger	304 793	503 387	-3 940	8 834	4 360
AFP fellesordningen	130 236	-25 233	103 291	46 221	48 603
Innskuddspensjon			123 182	134 429	168 680
Komp. avviki ytelsesordning, annet		137 973	71 694	76 410	60 587
<b>Sum Pensjonskostnad</b>	<b>435 029</b>	<b>616 127</b>	<b>294 227</b>	<b>265 895</b>	<b>282 230</b>
Honorarer og fremmedytelser	346 866	352 514	314 972	329 775	386 923
Avskrivning og nedskrivning	258 419	259 979	278 505	347 934	286 550
TV	123 491	121 428	124 840	125 560	121 165
Radio - analog	120 932	121 144	120 677	54 314	2 240
Radio - digital	162 630	173 834	176 467	181 447	189 613
Nett	15 943	21 935	26 710	29 177	29 646
Kontribusjon (egendistribusjon)	11 124	13 821	17 053	16 617	15 806
Øvrige	9 248	8 725	8 392	10 772	2 170
<b>Sum Sendetekniske kostnader</b>	<b>443 368</b>	<b>460 887</b>	<b>474 139</b>	<b>417 887</b>	<b>360 640</b>

**Konsernet NRK**

(tall i hele 1 000)

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
Rettigheter	680 359	866 983	931 128	976 586	1023 679
Tap på fordringer	116 784	101 135	123 629	102 948	77 700
Kjøp og vedlikehold utstyr m.m.	167 474	185 041	179 128	208 591	179 638
Kostnader lokaler	127 507	127 550	134 390	144 424	160 133
Reisekostnader	126 256	123 658	134 693	136 613	128 253
Leie utstyr/tjenester	58 943	76 200	89 510	102 615	126 708
Tele, data og porto	41 715	41 677	44 091	46 644	27 507
Andre driftskostnader	89 870	93 924	102 425	133 190	197 058
Sum Andre driftskostnader	1 408 908	1 616 168	1 738 994	1 851 611	1 920 676
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>5 529 774</b>	<b>5 842 781</b>	<b>5 695 048</b>	<b>5 868 868</b>	<b>5 969 709</b>
Resultat fra tilknyttet selskap	7 355	55 223	32 200	37 014	5 904
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>-12 118</b>	<b>-194 331</b>	<b>36 557</b>	<b>88 895</b>	<b>22 134</b>

## Kostnadsutvikling NRK AS

NRK er godt posisjonert hos det norske publikummet, og både NRK og den øvrige innholdsbransjen i Norge har vist at vi kan levere i verdensklasse. Men hele bransjen står midt i en raskere og enda mer avgjørende endring enn noen gang tidligere. Nå handler det om at det norske innholdet skal bli valgt og stå seg i den globale konkurransen. Skiftet fra lineære tilbud til valgbart innhold på strømming har vært dramatisk i 2017 og 2018, og det fortsetter i 2019.

Når alt innhold blir valgbart, må NRK øke kvaliteten på innholdet og være i stand til å publisere det på de plattformene publikum foretrekker. Dette krever en stadig økning i ressurser til innholdsutvikling, utvikling av digitale publiseringstjenester og rettigheter til å publisere på disse. Publikum forventer at NRKs innhold er like bra og like tilgjengelig og lett å bruke som de globale aktørenes.

Siden 2014 har NRK gjennomført ulike rasjonaliserings-tiltak for å blant annet møte denne utviklingen. NRK har

satset mer på nye medier ved å effektivisere og frigjøre midler fra støttefunksjoner til innhold generelt, og fra produksjon av radio og TV til nett og mobil. Siden 2016 har NRK videre klart å frigjøre betydelige midler til økt satsing på norsk drama.

Nedenfor er en sammenstilling av de samlede driftskostnader for hvert av årene 2014 til 2018. Tabellen er ment å gi en rask oversikt over utviklingen de siste fem årene.

Samlede driftskostnader for NRK er 475 millioner kroner høyere i 2018 enn i 2014. Økningen skyldes hovedsakelig økte kostnader til programkjøp og rettigheter, totalt 388 millioner kroner (82 prosent)

NRK har fra og med 2013 målrettet redusert bemaningen gjennom sterkere prioritering og effektivisering i virksomheten. Målet har vært å minske andelen faste kostnader og gi økt handlingsrom og fleksibilitet. Dette vises ved at 54,5 prosent av driftskostnadene gikk til lønn og pensjon i 2014, mens tilsvarende tall er redusert til 51 prosent i 2018.

### NRK AS

(tall i hele 1 000)

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
<b>Beholdningsendring</b>					
Egenproduksjon til lager	-139 596	-222 866	-163 437	-20 1845,00	-237 606
Egenproduksjon fra lager	203 058	138 344	182 377	19 7575,00	202 037
<b>Beholdningsendring netto</b>	<b>63 462</b>	<b>-84 522</b>	<b>18 941</b>	<b>-4 270,00</b>	<b>-35 569</b>
<b>Lønnskostnad</b>					
Lønninger	2 213 417	2 184 379	2 194 303	2 273 627	2 381 714
Arbeidsgiveravgift	295 445	299 912	309 196	315 157	327 777
Andre ytelser	45 743	36 387	28 163	26 145	26 726
<b>Sum Lønnskostnad</b>	<b>2 554 605</b>	<b>2 520 678</b>	<b>2 531 662</b>	<b>2 614 929</b>	<b>2 736 216</b>
<b>Omstillingskostnad</b>		<b>82 637</b>	<b>32 427</b>	<b>36 167</b>	<b>23 318</b>
<b>Pensjonskostnader</b>					
Ytelsesordninger	302 685	508 398	-3 940	8 834	4 360
AFP fellesordningen	129 964	-25 475	103 291	46 066	48 458
Innskuddspensjon			122 486	133 773	168 125
Komp. avvikl ytelsesordning, annet		137 973	71 694	76 133	60 430
<b>Sum Pensjonskostnad</b>	<b>432 649</b>	<b>620 896</b>	<b>293 531</b>	<b>264 806</b>	<b>281 374</b>
<b>Honorarer og fremmedytelser</b>	<b>323 547</b>	<b>345 071</b>	<b>311 862</b>	<b>329 213</b>	<b>388 077</b>
<b>Avskrivning og nedskrivning</b>	<b>258 389</b>	<b>259 756</b>	<b>278 273</b>	<b>347 701</b>	<b>286 386</b>

**NRK AS**

(tall i hele 1 000)

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
<b>Sendetekniske kostnader</b>					
TV	123 491	121 428	124 840	125 560	121 165
Radio - analog	120 932	121 144	120 677	54 314	2 240
Radio - digital	162 630	173 834	176 467	181 447	189 613
Nett	15 943	21 935	26 710	29 177	29 646
Kontribusjon (egendistribusjon)	11 124	13 821	17 053	16 617	15 806
Øvrige	9 248	8 725	8 391	10 772	2 170
<b>Sum Sendetekniske kostnader</b>	<b>443 368</b>	<b>460 887</b>	<b>474 138</b>	<b>417 887</b>	<b>360 640</b>
<b>Programkjøp og rettigheter</b>					
Kjøp av norsk innhold	239 309	338 125	348 411	321 238	368 892
Visningsrettigheter	96 700	100 756	110 304	178 162	137 368
Sportsrettigheter	91 842	132 287	161 117	155 371	173 611
Musikkerettigheter	147 297	185 140	187 129	191 089	216 208
Andre forpliktelser	60 901	66 180	78 423	85 892	127 600
<b>Sum programkjøp og rettigheter</b>	<b>636 050</b>	<b>822 489</b>	<b>885 384</b>	<b>931 752</b>	<b>1 023 679</b>
<b>Statens innkrevingsentral</b>	<b>44 317</b>	<b>44 495</b>	<b>45 744</b>	<b>45 834</b>	<b>46 040</b>
<b>Tap på fordringer (k-avgift)</b>	<b>116 786</b>	<b>101 135</b>	<b>123 629</b>	<b>102 948</b>	<b>77 700</b>
<b>Andre driftskostnader</b>					
Kjøp og vedlikehold utstyr m.m.	166 994	185 041	179 128	208 478	179 547
Kostnader lokaler	127 504	127 550	134 390	144 046	159 750
Reisekostnader	125 697	123 447	134 458	136 448	128 074
Leie utstyr/tjenester	58 943	76 200	89 510	101 556	125 676
Tele, data og porto	41 715	41 677	44 091	46 644	27 507
Andre driftskostnader	89 478	94 022	101 806	110 036	150 143
<b>Sum Andre driftskostnader</b>	<b>610 331</b>	<b>647 937</b>	<b>683 383</b>	<b>747 207</b>	<b>770 698</b>
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>5 483 504</b>	<b>5 821 458</b>	<b>5 678 973</b>	<b>5 834 174</b>	<b>5 958 559</b>

## Andel norske TV-produsenter

### NRKs investeringer i innhold fra eksterne produksjonsselskaper

NRK har økt eksterne utsetninger de siste årene og vil fortsette å øke andelen, basert på redaksjonelle vurderinger av hva som gir publikum det beste innholdet.

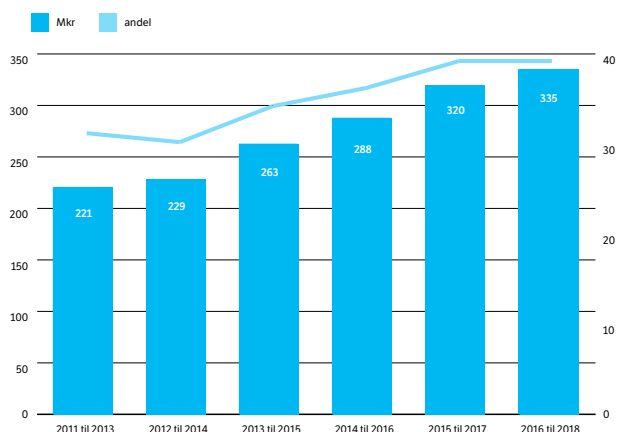
De eksterne produksjonene inngår som en del av den helhetlige planleggingen av NRKs innhold. Flere av de store satsingene på NRK – som for eksempel «Lykkeland», «Stjernekamp» og «Alle mot 1» - er produsert utenfor NRK.

Fra NRKs vedtekter heter det i §35: NRK skal legge ut minst 40 prosent i gjennomsnitt for de siste tre årene av det frie programbudsjettet for TV til eksterne produsenter

Den årlige summen til eksterne produksjoner har økt fra 229 millioner kroner i 2014 til 360 millioner kroner i 2018 som gir en andel på 39 prosent. I tillegg bidrar eksterne produsenter på NRKs interne produksjoner som for eksempel «Heimebane». NRK har også de siste årene økt satsingen på eksterne radio- og podkastproduksjoner, dette utgjør ca. 15 millioner kroner per år.

Gjennomsnittlig andel av det frie programbudsjettet for TV som går til eksterne produsenter for de siste tre årene, er nå på 38 prosent. NRK er dermed i rute til å nå målet om å sette ut minst 40 prosent i gjennomsnitt av det frie programbudsjettet fra og med 2018 i rullerende treårsperioder.

Grafen under viser rullerende 3-årsnitt av kostnader til eksterne produsenter, og den viser andel av sammenlignbar TV-ramme, det vil si det såkalte frie programbudsjettet som er all TV-produksjon med unntak av nyheter, distrikt, NRK Sâpmi, innkjøp og sport.



Grafen viser kostnader til eksterne produksjoner (3 års-snitt) og andelen dette utgjør av det frie programbudsjettet for TV.

Kilde: NRK.

## Nøkkeltall

NRK er en flermedial virksomhet med et bredt samfunnsoppdrag. NRKs målsetting er å bruke ressursene til beste for publikum der de er, enten det er på TV, radio, nett eller mobil, enten det er gjennom bredt eller smalt innhold, enkle eller påkostede produksjoner, innkjøpte eller egenproduserte

programmer. Tabellen nedenfor sammenstiller sentrale nøkkeltall, innenfor områdene publikum, lisens, omdømme, innhold, bemanning og økonomi, for hvert av de fem årene 2014 til 2018.

Nøkkeltall for NRK AS	2014	2015	2016	2017	2018	Tallverdiene
<b>Publikum</b>						
<sup>11</sup> Daglig dekning NRK totalt	87 %	86 %	86 %	87 %	87 %	% av befolkningen
<sup>12</sup> Markedsandel på kringkastet TV	38 %	40 %	39 %	40 %	38 %	% av befolkningen
<sup>13</sup> Markedsandel Radio totalt	66 %	66 %	68 %	66 %	66 %	% av befolkningen
<sup>14</sup> Daglig dekning NRK på nett	26 %	28 %	31 %	43 %	47 %	% av befolkningen
<sup>15</sup> Daglig dekning NRK TV (nett-tv)	7 %	9 %	11 %	12 %	14 %	% av befolkningen
<b>Lisens</b>						
<sup>21</sup> Antall lisenser pr 31.12	2 004 711	2 022 786	2 027 020	2 038 092	2 030 000	Antall
<sup>22</sup> K.avgift pr husstand (bto)	2 729,16	2 756,16	2 834,70	2 867,70	2 970,24	Kroner
<sup>23</sup> K.avgift pr husstand ekskl mva	2 527,00	2 552,00	2 577,00	2 607,00	2 652,00	Kroner
<sup>24</sup> Valuta for lisensen	76 %	77 %	74 %	72 %	69 %	% av befolkn (15+)

<b>Nøkkeltall for NRK AS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	Tallverdiene
<b>Omdømme</b>						
<sup>31</sup> Tillit i befolkningen	82 %	81 %	81 %	77 %	73 %	% av befolkningen
<sup>32</sup> NRK viktig for samfunnet	n / a	n / a	84 %	82 %	78 %	% av befolkningen
<sup>33</sup> NRK viktig for deg	n / a	n / a	68 %	73 %	66 %	% av befolkningen
<b>Innhold</b>						
<sup>41</sup> Antall kanaler TV / Radio	3 / 14	3 / 14	3 / 14	3 / 13	3 / 13	Antall 24/7
<sup>42</sup> Distriktsendinger NRK1 / P1	11 / 15	11 / 15	11 / 15	11 / 15	11 / 15	Antall
<sup>43</sup> Tilgjengelig innhold i NRK TV	46 000	78 000	103 000	118 000	133 000	Antall titler
<sup>44</sup> Tilgjengelig innhold i NRK Radio	121 000	154 000	185 000	230 000	273 000	Antall titler
<sup>45</sup> Nyheter/ Aktualitet / Fakta	45 %	45 %	44 %	48 %	42 %	Andel ressursbruk
<sup>46</sup> Kultur / Musikk / Underh / Drama	45 %	45 %	45 %	41 %	46 %	Andel ressursbruk
<sup>47</sup> Sport	10 %	10 %	11 %	11 %	12 %	Andel ressursbruk
<sup>48</sup> Eksterne produsenter	229 000	315 000	320 000	325 000	360 000	Kroner x 1000
<b>Bemanning</b>						
<sup>51</sup> Stillinger fast ansatte	3 648	3 486	3 448	3 419	3 416	Antall årsverk (FTE)
<sup>52</sup> Lønnsutvikling	3,3 %	2,7 %	2,4 %	2,4 %	2,8 %	% for oppgjørene
<sup>53</sup> Ansatte utenfor Oslo	n / a	29 %	30 %	29 %	30 %	% av alle ansatte
<sup>54</sup> Kvinneandel alle / ledere	46 / 48	46 / 48	46 / 48	46 / 52	46 / 52	% av alle ansatte
<sup>55</sup> Turn-over (ekstern)	n / a	6,6 %	3,8 %	5,0 %	4,7 %	% sluttet
<b>Økonomi</b>						
<sup>61</sup> Resultat	3 075	-23 7904	2 211	52 810	15 907	Kroner x 1000
<sup>62</sup> Sum driftsinntekter	5 456 076	5 566 752	5 678 715	5 898 237	5 966 712	Kroner x 1000
<sup>63</sup> Lisensinntektene (%andel)	96,6 %	97,2 %	97,2 %	94,5 %	94,6 %	
<sup>64</sup> Lønnskostnadene	2 554 605	2 520 678	2 531 662	2 614 929	2 736 216	Kroner x 1000
<sup>65</sup> Sum eiendeler	3 093 419	3 122 687	2 988 331	3 046 470	3 134 888	Kroner x 1000
<sup>66</sup> Egenkapitalandel	45,3 %	37,3 %	39,0 %	62,7 %	61,4 %	

## Kilder og kommentarer

Linje 11: Kilde: Kantar TNS Forbruker & Media

Linje 12: Kilde: Kantar TNS TV-Meterundersøkelsen

Linje 13: Kilde: Kantar TNS Radiundersøkelsen PPM

Linje 14: Kilde: Kantar TNS Forbruker & Media. Tallene inkluderer mobil men ikke Yr.

Linje 15: Kilde: Kantar TNS Forbruker & Media i 2016-2018 og Kantar TNS Interbuss 2013-2015

Linje 21: Kilde: NORLIS, NRK Lisensavdelinga. Tallene tar ikke hensyn til saker som er til behandling

Linje 24: Kilde: NRKs Profilundersøkelse (Norstat). Sum av svarene «meget» og «ganske godt»

Linje 31: Kilde: NRKs Profilundersøkelse (Norstat). Sum av svarene «meget» og «ganske godt»

Linje 32: Kilde: Ipsos MMI Store norske mediebedrifter. Sum av svarene «meget viktig» og «ganske viktig»

Linje 33: Kilde: NRKs Profilundersøkelse (Norstat). Sum av svarene «meget» og «ganske godt»

Linje 41: Antall radiokanaler teller FM og DAB, rene nettkanaler og tjenester kommer i tillegg

Linje 43 og 44: Antall titler gjelder alle typer program inkludert alle nyhetssendingene. Ca. 40 prosent av radio-titlene gjelder nyheter.

Linje 51, 53 og 54: Status er pr dato 12. desember hvert år

Linje 52: Oppgitte prosenttall er resultatet av de årlige lønnsforhandlingene i NRK

Linje 55: Turnover er sum sluttede i NRK i forhold til årssnitt sum stillinger. Tallgrunlaget er faste stillinger



# Årsregnskap og årsberetning 2018

## INNHOLDSFORTEGNELSE

Styrets årsberetning 2018	12
Årsregnskap 2018 med noter	18
Revisjonsberetning	38
Slik styres NRK	42

# Styrets årsberetning 2018

Styret er tilfreds med organisasjonens arbeid i 2018. NRKs oppdrag er løst på en god måte og det er jobbet godt med virksomhetsstyringen. NRK har opprettholdt posisjonen i en krevende konkurransesituasjon og resultatet viser et lite overskudd.

## NRKs oppdrag

Av kringkastingstilsynsloven § 6-1 tredje ledd fremgår at selskapets formål er å drive allmennkringkasting og virksomhet som har sammenheng med dette.

Stortinget har presisert formålet i NRK-plakaten, som utgjør et overordnet politisk styringsdokument for allmennkringkastingstilbudet og NRKs virksomhet. I plakatenes første bestemmelse uttales at NRK skal ha som formål «å oppfylle demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet». NRK-plakaten ble sist endret i juni 2017.

Allmennkringkastingsoppdraget er formelt gitt NRK i selskapets vedtekter, der NRK-plakaten er inntatt i sin helhet (§§ 12-25) og utdypet med mer detaljerte krav (§§ 26-51). Det er kravene i vedtektene som legges til grunn for Medietilsynets vurdering og kontroll av hvordan NRK oppfyller oppdraget. Vedtektene ble sist endret i desember 2017. 2018 var følgelig første år da NRK skulle levere et innholdstilbud som svarer på oppdraget fastsatt i de nye vedtektene.

NRK og NRKs oppdrag er i tråd med Grunnlovens § 100 og statens ansvar for å legge til rette for ytrings- og informasjonsfrihet.

## Medieutviklingen

NRK har aldri stått overfor hurtigere og mer fundamentale endringer enn i dag. Rask teknologisk utvikling og digitalisering har endret hele befolkningens medievaner og tilbud. Alt innhold må velges aktivt av kresne brukere. Global konkurranse fra sterke aktører stiller enda høyere krav til innovasjon, nyskaping og kvalitet.

I Medietilsynets rapport som ble publisert november 2018 heter det: «De nasjonale kringkasterne står for 55 prosent av de samlede driftsinntektene til medievirk-

somhetene i 2017. Kringkasternes andel av driftsinntektene er økende, og driftsinntektene til de kommersielle kringkasterne øker mest.

I 2010 hadde NRK og de kommersielle kringkasterne omtrent like store driftsinntekter, mens de kommersielle kringkasterne hadde nær 2,2 milliarder kroner mer driftsinntekter enn NRK i 2017. Driftsinntektene til de kommersielle kringkasterne har økt kraftig de siste årene, og det er flere årsaker til det. For det første har utbredelsen av bredbånd og digitalisering av tv-distribusjonen åpnet for at flere kommersielle tv-kanaler når ut til større deler av befolkningen. For det andre blir tv-seingen spredt på flere kanaler.»

NRKs andel av den totale medieøkonomien er med andre ord sterkt synkende. I tillegg er det et faktum at offentligheten har mangelfull tilgang på resultater, inntektsvekst og utvikling hos de store globale medieaktørene, samtidig som deres posisjon i Norge har vokst svært raskt og mye de siste årene.

NRK er til for alle som bor i Norge. Tall fra 2018 viser at NRK har en sterk posisjon i det norske samfunnet når det gjelder bruk og tillit. 87 prosent av befolkningen brukte hver dag ett eller flere tilbud fra NRK. Det er to prosentpoeng høyere enn i 2017.

Et flertall av Norges befolkning (63 prosent) mener de får valuta for lisensen og NRK har siden 2014 vært blant de tre virksomhetene med best omdømme i Ipsos sin årlige omdømmekartlegging.

Bred oppslutning og et godt omdømme er en forutsetning for NRKs legitimitet og evne til å løse allmennkringkasteroppdraget.

NRKs profilundersøkelse viser også at publikum gjennomgående mener NRK løser allmennkringkasteroppdraget på en god måte.

- 88 prosent mener NRK oppfyller målene om å sende troverdige nyhets-, informasjons- og dokumentarprogrammer «ganske» eller «meget godt».
- 86 prosent mener at NRK oppfyller allmennkringkastingsmandatet «ganske» eller «meget godt».

- 78 prosent mener NRK er «meget» eller «ganske» viktig for samfunnet.
- 69 prosent av de som betaler lisens sier at de i «meget» eller «stor grad» får valuta for pengene.

De to siste årene har vi sett raskere og mer omfattende endringer i mediebruken enn noen gang tidligere. Fortsatt står kringkastet innhold for brorparten av bruken, men det har vært en kraftig nedgang i lineær, tradisjonell TV-seing. Nedgangen er størst i aldersgruppen 30-39 år.

Økt bruk av strømmetjenesten NRK TV kompensere ikke fullt ut for nedgangen i lineær TV-seing. Snittet for hele året viser en vekst på 25 prosent, mens veksten i november alene var på 37 prosent. Det er svært positivt at veksten var tiltakende gjennom året. Seing via nett står nå for 13 prosent av det totale konsumet av NRKs TV-innhold. Det er nesten tre ganger så mye som i 2015. Blant de som er under 40 år er tilsvarende andel av det totale konsumet nesten en tredjedel.

Mobil er den plattformen som driver utviklingen på nettet. Etter en moderat vekst på våren har NRK mobil (uten Yr) lykkes med å øke veksttakten og dermed nå stadig bedre ut med innholdet. Utviklingen gjennom året var god og i desember 2018 var det nærmere 800 000 unike brukere. Dette er det høyeste nivået som noen gang er oppnådd.

En kartlegging i 2017 viste at NRK publiserte svært mye innhold på nett fra distriktskontorene, men at mange av artiklene hadde for lave lesertall. Distriktsdivisjonen jobbet ut fra en felles ambisjon i NRK om å produsere «Færre - for å gjøre bedre». Strategien har gitt resultater. Antall saker på nrk.no i 2018 er redusert med 46 prosent det siste året, mens den samlede lesetiden for artiklene på nrk.no har økt med 43 prosent.

Bruken av radio og lydinnhold er også i endring. Det er stor forskjell på radiolyttingen mellom ulike generasjoner. Aldersgruppen fra 65 år og oppover lytter 130 minutter på radio daglig, mens 20-29-åringene i snitt lytter 38 minutter. Totalt opprettholder NRK en andel på 66 prosent i radiomarkedet.

NRK utvikler de lineære radiokanalene, men øker også innsatsen på valgbar radio som podkaster og NRK Radio. Bruken er lavere enn for lineær radio, men vil bli en viktigere del av vårt oppdrag fremover. I januar 2018 ble NRKs podkaster for første gang tilgjengelig i appen NRK Radio på mobil og nett. Den ukentlige lyttingen på NRKs podkaster økte fra 5,3 prosent til 10,3 prosent på et halvt år i 2018.

### Inntekts- og kostnadsutvikling

NRK AS (morselskapet) fikk et overskudd på 16 millioner kroner i 2018, mot et overskudd på 53 millioner kroner i 2017. For konsernet ble overskuddet 29 millioner kroner i 2018, mot et overskudd på 92 millioner kroner i 2017.

Samlede driftsinntekter i NRK AS var 5 967 millioner kroner i 2018 mot 5 898 millioner kroner i 2017, en økning på 68 millioner kroner (1,2 prosent).

Samlet økte inntektene fra kringkastingsavgiften inklusive tilleggsavgifter og inkassogebyrer med 108 millioner kroner fra 2017 til 2018. Dette er en økning på 1,9 prosent. Utestående krav på kringkastingsavgiften var 648 millioner kroner ved utgangen av 2018, hvilket er 41 millioner kroner lavere enn ved utgangen av 2017. Avsetning for framtidig tap på utestående krav på kringkastingsavgiften er redusert med 29 millioner kroner til 345 millioner kroner. NRK anslår at det er rundt 6 prosent av avgiftspliktige husstander som ikke betaler kringkastingsavgiften.

Annen driftsinntekt utgjorde 283 millioner kroner i 2018, mot 323 millioner kroner i 2017. Reduksjonen fra 2017 til 2018 skyldes i sin helhet at salgsgvinst fra NRKs eiendom i Bergen med til sammen 173 millioner kroner i 2017 er langt høyere enn tilsvarende salgsgvinster i 2018. Andre inntekter er i hovedsak knyttet til royalties, sponing, utleie av produksjonskapasitet gjennom NRK Aktivum og tilskudd fra fonds/samproduksjoner.

Sum driftskostnader utgjorde 5 959 millioner kroner i 2018 mot 5 855 millioner kroner i 2017, en økning på 103 millioner kroner (1,8 prosent).

Lønnskostnader inkludert pensjon og omstilling økte med 125 millioner kroner (4,3 prosent) fra 2017 til 2018, til 3 041 millioner kroner. Økningen utover tariffoppgjøret skyldes høy produksjonsaktivitet og høyere kostnader til midlertidige medarbeidere på prosjektene.

Honorar og fremmedytelser er økt med 59 millioner kroner (17,9 prosent) fra 2017 til 2018 på grunn av økt kjøp av tjenester. Sendetekniske kostnader gikk ned med 57 millioner kroner fra 2017 til 2018 som en følge av reduserte kostnader til analog radio (FM). Andre driftskostnader viser en økning på 68 millioner kroner eller 3,7 prosent fra 2017.

Sum finansposter var positivt med 8 millioner kroner i 2018.

Brutto kringkastingsavgift økte til 2 970,2 kroner i 2018, inklusiv en økning i merverdiavgift fra 10 til 12 prosent. Netto innebar dette en økning for NRK på 45 kroner (1,7 prosent). Antall lisenser var 2 030 000 ved utgangen av 2018.

I forbindelse med framleggingen av NRKs regnskap for 2018 er presentasjonen av regnskapet for 2017 omarbeidet. NRK balanseførte tidligere sin AFP-forpliktelse. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring ikke er til stede. Det er redegjort for dette og enkelte andre justeringer i egenkapitaloppstillingen. Sammenligningstallene i resultatregnskapet for 2017 er korrigert med totalt 49 millioner kroner som følge av disse justeringene.

### **Kommersielle rammer, reklame og sponsormidler**

NRKs allmennkringkastertilbud skal finansieres gjennom kringkastingsavgiften som fastsettes hvert år av Stortinget. NRK kan i tilknytning til særskilte programkategorier ha sponsorinntekter på TV, radio og nett. NRK følger de regler for sponsorfinansiering og visning av sponsorplakater som er trukket opp i Kringkastingsloven, forskrifter og NRKs interne retningslinjer. NRKs sponsorinntekter er knyttet til produksjon av større idretts- og kulturbegivenheter.

NRKs kommersielle virksomhet drives gjennom det heleide datterselskapet NRK Aktivum AS. NRK Aktivum hadde en omsetning i 2018 på 122 millioner kroner, hvilket er en økning på 12 millioner kroner fra 2017. Driftsresultatet var positivt med 8 millioner kroner, mens regnskapsmessig overskudd før skatt endte på 9 millioner kroner. Dette er en nedgang på 33 millioner kroner fra 2017 da regnskapet inneholdt 32 millioner kroner i resultat fra tilknyttet selskap (RiksTV). NRKs samlede vederlag fra NRK Aktivum var i 2018 på 98 millioner kroner.

Det er etablert et eget betal-TV-tilbud i bakkenettet, RiksTV AS. Denne virksomheten er organisert i et eget selskap hvor TV 2 AS, Telenor AS og NRK Aktivum AS eier 1/3 hver av aksjene. Etter en krevende oppstartsperiode med underskudd knyttet til kostnadene ved å opparbeide en god kundemasse, viser RiksTVs regnskap overskudd for alle år siden 2012.

### **Likviditet og kontantstrøm**

En forutsetning for god og stabil drift er at det er godt samsvar mellom inngående likvider og likvider som anvendes for å nå konsernets overordnede målsetninger. Det er konsernets kontantstrøm som er relevant måleparameter for å styre dette forholdet siden resultatregnskapet ikke direkte representerer kontantflyten i virksomheten. Fra år til år kan balansen mellom anvendt likviditet og innbetalte midler variere noe. Dette innebærer at konsernet til enhver tid må sørge for å holde en tilfredsstillende likviditetssituasjon.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter for konsernet er positiv med 101 millioner kroner for 2018 etter innbetaling av salgsinntekt for NRKs eiendommer i Kristiansand og Steinkjer. Konsernets årsresultat for samme periode var positivt med 29 millioner kroner.

NRK AS har ved årsskiftet en ubenyttet trekkfasilitet på 700 millioner kroner i Nordea. Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Når det gjelder finansiell risiko og risikostyring, har morselskapet i 2018 plassert hovedtyngden av likviditetsreserven i bank og særinnskudd i bank. Finansplasseringene har hatt en gjennomsnittlig avkastning i løpet av året på 1,39 prosent eksklusive bankrenter.

### **Pensjon**

NRKs pensjonskostnader består av en innskuddsbasert pensjonsordning, kompensasjoner knyttet til avvikling av den gamle ytelsesbaserte pensjonsordningen, medlemskap i Fellesordningen for AFP, 55 delvis uføre som ligger igjen i den gamle ytelsesordningen og enkelte driftspensjoner.

De totale pensjonskostnadene i 2018 ble for NRK AS 281 millioner kroner. Tilsvarende tall for konsern ble 282 millioner kroner. For NRK AS er dette en økning på 17 millioner kroner fra 2017. Sammenlignet med 2014, som var siste ordinære år med en ytelsesbasert pensjonsordning, viser samlede pensjonskostnader en nedgang på rundt 150 millioner kroner.

I årene 2011 til 2017 gjorde NRK avsetninger for den estimerte forpliktelsen knyttet til Fellesordningen for AFP. Denne praksisen er endret fra 2018, da tidligere praksis bygget på en feilaktig forutsetning om at NRK måtte innføre en driftspensjon eller annen løsning som ga tilsvarende ytelser dersom AFP-ordningen opphører.

### **Personal, likestilling og mangfold**

NRK har drevet med kontinuerlig effektivisering av organisasjonen og reduksjon av antall ansatte siden 2012. Dette er gjort for å møte strammere økonomiske rammer, ønske om høyere fleksibilitet og behov for ny kompetanse. Ifølge årsmeldingen for 2012 hadde NRK i gjennomsnitt 3 840 årsverk. Ved utgangen av 2018 er tallet 3 416 faste forpliktelser. Tallene er ikke helt sammenliknbare fordi vi i perioden har justert tellemåten, men det gir likevel et riktig bilde av en kontinuerlig tilpassing og effektivisering. I perioden 2014 til 2018 kan tilpasningen illustreres ved at 883 årsverk sluttet, mens 602 årsverk ble nyansatt. Samtidig har en rekke medarbeidere fått ny kompetanse og nye oppgaver.

I desember 2018 var det 178 årsverk midlertidig ansatte i tillegg til de 3416 faste årsverkene. Tilsvarende tall i desember 2017 var 3419 faste årsverk, og 93 årsverk midlertidig ansatte. Den midlertidige bemanningen varierer gjennom året og avhenger av produksjonsfasene og ferieavvikling. Årsaken til økningen er i hovedsak ekstern bruk av arbeidskraft til dramaproduksjoner, basert på ønsket om varierende kompetansebehov. Balansen mellom faste og midlertidige behov vurderes løpende, samtidig som vilkårene i Arbeidsmiljøloven må være oppfylt.

Gjennomsnittsalderen for fast ansatte i NRK var ved utgangen av 2018 på 47,6 år. Dette er en økning på 0,1 prosent fra 2017. Gjennomsnittsalderen var lavere dersom man tar med midlertidig ansatte i beregningen.

Ved utgangen av 2018 var det 46,3 prosent kvinner og 53,7 prosent menn i NRK. Dette har vært stabilt de tre siste årene.

Kjønnfordelingen varierer mellom forskjellige yrkesgrupper. Lavest kvinneandel har teknologi og IT med 14,5 prosent, men det er økt med 1 prosentpoeng fra 2017. Administrative områder har en andel på 58,5 prosent kvinner. Blant journalistene er fordelingen 44,3 prosent kvinner og 55,7 prosent menn.

Andelen kvinner i lederstillinger er 52,1 prosent, som er en økning fra 51,4 prosent i 2017. NRKs øverste ledelse besto av seks kvinner og fire menn.

NRK har en mangfoldstrategi for å sikre at innholdstilbudet og organisasjonen i større grad speiler befolkningen. Det er satt som mål for perioden 2016-2021 at én av tre nyrekrutterte i faste stillinger skal ha flerkulturell kompetanse. Med flerkulturell kompetanse menes perspektiv, nettverk og språk. Stipendiatorordningen FleRe er et strategisk tiltak for å styrke dette området. Det er også innledet et samarbeid med de største høyskolene for å styrke innsatsen for å få flerkulturelle praktikanter. NRK Nynorsk mediesenter er et tilsvarende tiltak for å styrke rekruttering av nynorskspråklige journalister.

### Arbeidsmiljøet

Sykefraværet i 2018 var på 5,3 prosent. Dette er tilsvarende sykefraværet i 2017. NRK har ikke klart å redusere sykefraværet som var et mål for 2018, men tiltakenes art tilsier at det kan ta tid før man ser resultater. Målsettingen og tiltakene videreføres derfor i 2019.

NRK gjennomfører flere organisasjonsendringer og omstillinger hvert år. I forbindelse med disse gjennomføres det rutinemessig en arbeidsmiljøvurdering sammen med fagforeninger og vernetjeneste, for å vurdere arbeidsmiljømessige konsekvenser og sikre et bedre beslutningsgrunnlag.

NRK legger vekt på å ha et arbeidsmiljø som stimulerer til gode prestasjoner. Hvert år gjennomføres en medarbeiderundersøkelse (MAU) som har som sitt viktigste formål å gi en indikasjon på om NRK har et arbeidsmiljø som fremmer innovasjon, utvikling og gode prestasjoner. Undersøkelsen gir kunnskap om hva NRKs organisasjon er god på, og hva som kan forbedres. Oppfølgingen av resultatene skjer både i de enkelte enhetene og på virksomhetsnivå.

Resultatene fra MAU viser at NRK er en organisasjon som er preget av høyt motiverte medarbeidere med gode relasjoner mellom kolleger og mellom ledere og medarbeidere.

Det ble totalt registrert 107 avvik i 2018, mot 126 i 2017. Det er ønskelig med en bedre innrapportering av avvik. Av disse 107 var det 60 som medførte personskader, 51 av disse var NRK-medarbeidere og de øvrige eksterne eller medvirkende. Det er små endringer fra tidligere år når det gjelder personskader. NRK hadde i 2018 ingen alvorlige arbeidsulykker som medførte pålegg fra Arbeidstilsynet.

### Det ytre miljøet

NRKs bygg på Marienlyst, i Bergen og i Trondheim er tilknyttet fjernvarme, og diesel er kun i bruk til nødstrømaggregater og som reserve i tilfelle svikt i fjernvarmeleveransen. For de øvrige deler av NRK er strøm i hovedsak eneste oppvarmingskilde.

Det er montert systemer for behovsstyring av ventilasjonsanlegg flere steder i landet, og det arbeides videre med å forbedre lys- og varmestyring og integrering mot SD-anlegg. Ved utskifting av lysarmaturer benytter vi energibesparende LED-armaturer.

Spesialavfall oppbevares i forskriftsmessige containere. NRK har blant annet returordninger for utrangert teknisk utstyr, som avhendes forskriftsmessig.

NRK har etablert særskilte rutiner for styring og oppfølging av miljømessige tiltak og legger vekt på miljøkonsekvenser i forbindelse med innkjøp, i henhold til «Lov om offentlige anskaffelser».

### NRKs arbeid med samfunnsansvar

Regjeringen legger til grunn at statlige selskaper arbeider systematisk med sitt samfunnsansvar. Med «samfunnsansvar» menes ansvar selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn og miljø som påvirkes av virksomheten.

NRKs allmennkringkasteroppdrag er i seg selv en omfattende forpliktelse til å vise samfunnsansvar, gjennom å dekke demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet. I tillegg har NRK arbeidet i flere år med vise samfunnsansvar også ut over de formelt pålagte krav, innenfor områder som tilgjengelighet, innkjøp, HMS, mangfold, sikkerhet og beredskap, ytringsfrihet og presseetikk.

I 2018 har NRK startet på en prosess for å organisere og strukturere arbeidet med samfunnsansvar på en mer hensiktsmessig måte.

NRKs virksomhet påvirker i begrenset grad miljø og klima sammenlignet med virksomheter tilknyttet sektorer som olje, energi og transport. Vi ser imidlertid et potensial for å forbedre selskapets arbeid med miljøtiltak. Det er derfor nedsatt et prosjekt i NRK for utvikling av en struktur for «grønn strategi». FNs bærekraftsmål skal ligge til grunn for dette arbeidet.

### Strategi og organisasjon

NRK skal drive kontinuerlig videreutvikling av egen organisasjon for å sikre framtidig posisjon og være i stand til å oppfylle oppdraget i fremtiden. I 2018 gjennomførte NRK større organisatoriske tilpasninger og jobbet systematisk med kultur og arbeidsmiljø. I tillegg ble det igangsatt prosjekter både for å øke tempo og kvaliteten i prosessene, og for å effektivisere driften.

For å speile befolkningen i innhold og organisasjon arbeider vi aktivt med å øke mangfoldet og bruke det

mangfoldet vi har. For å opprettholde kvalitet og å være en attraktiv arbeidsgiver følger vi nøye med på om vi har fagmiljøer som øker innovasjonskraften og har høy motivasjon. Dette måles i vår årlige medarbeiderundersøkelse.

I tråd med gjeldende langtidsstrategi arbeider divisjonene aktivt med å utvikle **nettverks- og innovasjonskultur**. Økt fleksibilitet, hurtighet og kompetansedeling og -utvikling er definert som viktige kriterier i det videre arbeidet med organisasjonsutvikling i divisjonene. For å sikre hurtigere prosesser og en fleksibel bruk av ressursene er det innført ulike former for matriseorganisering hvor noen har ansvar for å konsentrere seg om utvikling av produkter og fag mens andre har ansvar for og skal konsentrere seg om utvikling av kompetanse og effektiv ressursutnyttelse. Det har i løpet av 2018 skjedd løpende organisasjonsmessige endringer for å bidra til målene. Hovedgrepene har vært:

**Strategi og medier** har samlet strategimiljøene i NRK og divisjonen har ansvar for å sikre en felles strategiutvikling og koordinert utrulling gjennom delstrategier og planer.

**Teknologi, produkt og produksjonsdivisjonen** har samlet NRKs teknologimiljøer, er tettere på strategi og innhold og skal sørge for effektiv drift og ressursutnyttelse på teknologiområdet.

**Organisasjonsdivisjonen** har samlet fagmiljøene på organisasjon for å sikre hurtig og fleksibel omstilling av NRKs organisasjon. Divisjonen er ansvarlig for gjennomgående prosesser som implementerer NRKs organisasjonsstrategi.

**Økonomidivisjonen** har samlet de strategiske og operative økonomi- og styringsmiljøene for å sikre god ressursutnyttelse i hele NRK. Divisjonen har fått ansvar for at vi tar ut effekt av tverrgående prosjekter og kvalitets-sikre at vi driver effektivt.

**Juridisk og kringkastingssjefens stab** har samlet ansvaret for juridiske tjenester, etikkredaktør, kringkastingsrådet og innsamlingsrådet og samfunnsansvar. Sikkerhet og beredskap inngår også i denne enheten fra 1. april 2019. Hensikten har vært å styrke de operasjonelle stabsfunksjonene og sikre ressurser til å håndtere omdømme, rammebetingelser, oppdrag og bransje.

### Rammebetingelser og framtidsutsikter

NRKs allmennkringkastingsoppdrag er formelt fastsatt i selskapets vedtekter. Vedtektene ble sist endret ved ekstraordinær generalforsamling i desember 2017, etter at stortinget i juni samme år hadde behandlet Meld. St. 15 (2016-2017) om NRKs finansiering og forpliktelser, og vedtatt en ny NRK-plakat.

Det var i hovedsak innholdspliktene i allmennkringkasteroppdraget som ble vurdert og justert i 2017. Stortingsbehandlingen medførte ingen endring i finansieringen av NRK, men bekreftet tidligere vedtak som ber regjeringen utrede og foreslå en ny finansieringsmodell.

Regjeringen la fram sin varslede Stortingsmelding «Mediestøttmeldinga» 29. mars. Forslagene fra regjeringen som etter all sannsynlighet blir behandlet i Stortinget våren 2019 innebærer at det skal etableres en ny finansieringsordning for NRK. Hovedforslagene i meldingene som er sentrale for NRK er:

- Regjeringen legger stor vekt på å sikre NRK som et «ikke-kommersielt allmennkringkastingstilbud av høy kvalitet».
- NRKs oppdrag ligger fast.
- Dagens lisensordning avvikles og erstattes med finansiering over statsbudsjettet. NRKs inntekter bestemmes for en periode på fire år av gangen gjennom såkalt romertallsvedtak.

### Styrets sammensetning

NRKs styre ble oppnevnt i generalforsamlingen i juni 2018. Styret består av følgende medlemmer:

Birger Magnus er styrets leder, Randi B. Sætershagen er nestleder. Øvrige aksjonærvalgte styremedlemmer er Veslemøy Tvedt Fredriksen, Geir Bergkastet og Silvija Seres. Lars Toverud, Tor Egelién og Ingvild Fagerheim Fjereide er representanter for de ansatte.

Styrets vararepresentanter er Silje Aspholm Hole og Zeshan Shakar.

### Endringer i ledelsen

Alexandra Beverfjord fratradte stillingen som direktør for nyhetsdivisjonen 14. juni 2018. Helje Solberg ble ansatt som ny nyhetsdirektør 1. oktober 2018. Øyvind Lund avsluttet sin fungeringsperiode som direktør for teknologidivisjonen 1. november 2018. Heidrun Reisæter ble ansatt som ny direktør og tiltrådte 1. november 2018. Ole André Hansen fungerte i stillingen som økonomidirektør frem til Andreas Norvik tiltrådte stillingen 1. april 2018. Annika Biørnstad ble direktør for nyopprettet organisasjonsdivisjon 1. september 2018. Hun har ledet et utviklingsarbeid i den nye divisjonen og avslutter sin periode som direktør for organisasjonsdivisjonen 1. mai 2019. Olav Hypher tiltrer 1. mai 2019 som ny organisasjonsdirektør. Olav Hypher kommer fra tilsvarende stilling i Statkraft. Olav Nyhus har blitt direktør for K-sjefens stab og juridisk avdeling. Distriktsdirektør Grethe Gynnild-Johnsen fratradte stillingen som direktør 11. mars 2019. Radiosjef Marius Lillelien er fra samme dato ansatt som ny direktør for distriktsdivisjonen.

I tillegg til kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen, består toppledelsen pr. 1 mai 2019 av følgende divisjonsdirektører: Helje Solberg (Nyheter), Vibeke Fürst Haugen (Marienlyst), Marius Lillelien (Distrikt), Mona Alette Solbakk (NRK Sápmi), Øyvind Lund (Strategi og medier), Andreas Norvik (Økonomi), Olav A. Nyhus (K-sjefens stab og juridisk), Heidrun Reisæter (Teknologi) og Olav Hypher (Organisasjon).

### Resultatdisponering

Det framlagte årsresultatet gir etter styrets mening en riktig framstilling av virksomheten i 2018. Styret foreslår at overskuddet på 16 millioner kroner i NRK tilføres annen egenkapital. NRKs bokførte egenkapital blir etter dette 1925 millioner kroner, hvorav 925 millioner kroner er annen egenkapital.

For konsernet viser årsresultatet et overskudd på 29 millioner kroner.

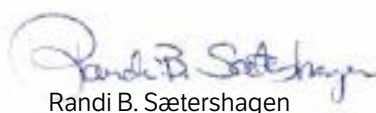
### Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Regnskapet er utarbeidet under den forutsetning at selskapet er i drift og vil fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid.

Oslo, 10. april 2019



Birger Magnus  
styreleder



Randi B. Sætershagen



Geir Bergkastet



Veslemøy Tvedt Fredriksen



Silvija Seres



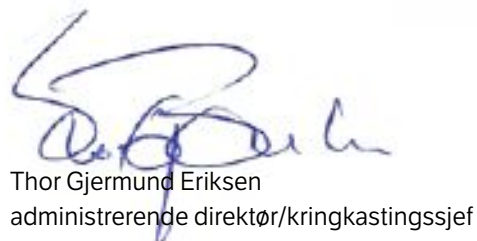
Lars Toverud



Tor Egeli



Ingvild Fagerheim Fjereide



Thor Gjermund Eriksen  
administrerende direktør/kringkastingssjef



# Årsregnskap 2018 med noter

## Resultatregnskap

(beløp i hele 1 000)

Konsern			NRK AS		
2018	2017		Note	2018	2017
5 683 891	5 575 448	Kringkastingsavgift		5 683 891	5 575 448
302 049	345 301	Annen driftsinntekt	2	282 821	322 790
<b>5 985 940</b>	<b>5 920 749</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5 966 712</b>	<b>5 898 238</b>
-35 569	-4 270	Beholdningsendring egenproduserte programmer	3	-35 569	-4 270
2 744 940	2 623 869	Lønnskostnad	4	2 736 216	2 614 929
23 318	36 167	Omstillingskostnad		23 318	36 167
282 231	265 895	Pensjonskostnad	5	281 374	264 806
386 923	329 775	Honorarer og fremmedytelser		388 077	329 213
360 640	417 887	Sendetekniske kostnader	6	360 640	417 887
286 550	347 934	Av- og nedskrivning	7	286 386	347 701
1 920 677	1 851 611	Andre driftskostnader	8	1 918 117	1 848 741
<b>5 969 710</b>	<b>5 868 868</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>5 958 559</b>	<b>5 855 174</b>
5 904	37 014	Resultat fra tilknyttet selskap	9		5 339
<b>22 134</b>	<b>88 894</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>8 153</b>	<b>48 403</b>
23 506	12 938	Renteinntekt		22 076	11 194
2 488	4 641	Annen finansinntekt		2 482	4 558
13 957	473	Rentekostnad		13 941	280
3 257	10 191	Annen finanskostnad		2 969	10 017
<b>8 780</b>	<b>6 915</b>	<b>Sum finansposter</b>		<b>7 649</b>	<b>5 455</b>
<b>30915</b>	<b>95809</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>15 802</b>	<b>53 858</b>
2 113	3 612	Skattekostnad	10	-105	1 048
<b>28 801</b>	<b>92 198</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>15 907</b>	<b>52 810</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>					
<b>28 801</b>	<b>92 198</b>	Overført til annen egenkapital		<b>15 907</b>	<b>52 810</b>

**Balanse**

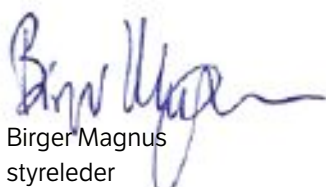
(beløp i hele 1 000)

<b>Konsern</b>			<b>NRK AS</b>		
<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>		<u>Note</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
<b>Eiendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle anleggsmidler</b>					
66 718	130 758	IT-systemer / Programvare	7	66 718	130 758
59	40	Utsatt skattefordel	10	0	0
<b>66 778</b>	<b>130 797</b>	<b>Sum immaterielle anleggsmidler</b>		<b>66 718</b>	<b>130 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
422 967	486 994	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	422 967	486 994
808 722	802 312	Driftsløsøre og transportmidler	7	808 567	801 993
<b>1 231 689</b>	<b>1 289 305</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 231 534</b>	<b>1 288 987</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
0	0	Investeringer i datterselskap	9	49 000	49 000
17 714	11 835	Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	9	14 150	14 175
3 486	3 496	Investeringer i aksjer og andeler	11	3 487	3 496
24 442	24 625	<b>Langsiktige fordringer</b>	12	3 090	3 273
<b>45 643</b>	<b>39 957</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>69 727</b>	<b>69 945</b>
<b>1 344 110</b>	<b>1 460 060</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 367 979</b>	<b>1 489 689</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
<b>Beholdninger</b>					
8 729	6 153	Teknisk utstyr og rekvisita		8 385	5 786
177 649	141 486	Sportsrettigheter		177 649	141 486
660 320	599 217	Programmer	3	660 320	599 217
<b>846 698</b>	<b>746 856</b>	<b>Sum beholdninger</b>		<b>846 354</b>	<b>746 488</b>
<b>Fordringer</b>					
346 295	358 653	Kundefordringer	13	317 548	330 049
0	0	Konsernfordringer	13	38 514	38 259
129 840	100 788	Andre fordringer	15	122 785	94 391
<b>476 134</b>	<b>459 440</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>478 847</b>	<b>462 699</b>
<b>Bankinnskudd/kontanter og lignende</b>					
516 172	414 990	Bankinnskudd og kontanter	14	441 708	347 594
<b>1 839 004</b>	<b>1 621 286</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 766 909</b>	<b>1 556 781</b>
<b>3 183 114</b>	<b>3 081 347</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 134 888</b>	<b>3 046 470</b>

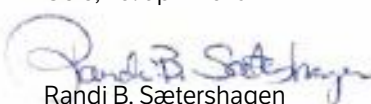
**Balanse**

(beløp i hele 1 000)

Konsern		NRK AS			
31/12/2018	31/12/2017		Note	31/12/2018	31/12/2017
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
1 000 000	1 000 000	Aksjekapital	20	1 000 000	1 000 000
<b>Opptjent egenkapital</b>					
940 386	912 565	Annen egenkapital	EK	924 927	910 001
<b>1 940 386</b>	<b>1 912 565</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 924 927</b>	<b>1 910 001</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelseser</b>					
149 959	158 234	Pensjonsforpliktelseser	5	149 959	158 234
21 352	21 352	Andre avsetninger for forpliktelseser	12	0	
<b>171 311</b>	<b>179 586</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelseser</b>		<b>149 959</b>	<b>158 234</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
251 621	213 342	Leverandørgjeld		251 365	213 148
217 676	209 146	Skyldige offentlige avgifter		217 244	208 445
2 411	3 537	Betalbar skatt	10	176	1 048
599 707	563 169	Annen kortsiktig gjeld	16	591 217	555 594
<b>1 071 415</b>	<b>989 194</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 060 002</b>	<b>978 235</b>
<b>1 242 726</b>	<b>1 168 780</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>1 209 961</b>	<b>1 136 469</b>
<b>3 183 114</b>	<b>3 081 347</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 134 888</b>	<b>3 046 470</b>

  
 Birger Magnus  
 styreleder

Oslo, 10. april 2019

  
 Randi B. Sætershagen

  
 Geir Bergkastet

  
 Veslemøy Tvedt Fredriksen

  
 Silvija Seres

  
 Lars Toverud

  
 Tor Egelién

  
 Ingvild Fagerheim Fjereide

  
 Thor Gjermund Eriksen  
 administrerende direktør/kringkastingssjef

**Kontantstrømsanalyse**

(beløp i hele 1 000)

Konsern				NRK AS	
2018	2017		Note	2018	2017
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</b>					
30 914	95 810	Resultat før skattekostnad		15 802	53 858
-3 331	-2 181	Periodens betalte skatter	10	-767	-719
-5 904	-37 014	Resultat fra tilknyttede selskap	9	0	0
-82 429	-174 592	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	7	-82 429	-174 592
268 972	261 470	Ordinære avskrivninger	7	268 808	261 237
17 610	86 464	Nedskrivning anleggsmidler	7	17 610	86 464
-99 842	9 094	Endringer i varelager		-99 866	9 117
12 358	10 406	Endringer i kundefordringer		18 387	3 478
38 279	73 958	Endring i leverandørgjeld		38 217	74 089
0	0	Nedskrivning aksjer		0	0
-9 256	7 386	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling ipensjonsordning		-9 256	7 386
16 242	-58 751	Endringer i andre tidsavgrensingsposter		10 038	-56 070
<b>183 612</b>	<b>272 050</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:</b>		<b>176 544</b>	<b>264 248</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:</b>					
98 600	192 953	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		98 600	192 953
-181 065	-291 973	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7	-181 065	-291 973
0	250	Tilbakebetaling aksjekapital fra tilknyttet selskap		0	0
0	5 339	Innbetaling av utbytte fra tilknyttet selskap		0	0
0	0	Innbetalinger av lån fra datterselskap		0	15 602
0	31 981	Innbetalinger av lån fra tilknyttet selskap		0	0
35	0	Innbetaling salg av andel		35	0
0	30	Utbetalinger av lån til tilknyttet selskap		0	30
0	-50	Utbetaling investering aksjer i tilknyttet selskap		0	-50
<b>-82 430</b>	<b>-61 470</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>		<b>-82 430</b>	<b>-83 439</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:</b>					
0	0	Innbetaling ved opptak av sertifikatlån		0	0
0	0	Utbetaling ved tilbakebetaling av sertifikatlån		0	0
0	0	Innbetaling kortsiktig gjeld i form av kassekreditt		0	0
0	0	Utbetaling kortsiktig gjeld knyttet til kassekreditt		0	0
0	0	Utbetaling ved tilbakebetaling av obligasjonslån		0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
101 182	210 580	Netto endringer i kontanter og kontantekvivalenter		94 114	180 809
414 990	204 409	Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.		347 594	166 785
<b>516 172</b>	<b>414 990</b>	<b>Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>		<b>441 708</b>	<b>347 594</b>

**Egenkapital**

(tall i hele 1000)

<b>NRK AS</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Egenkapital 31.12.2016	1 000 000	165 898	1 165 898
Rettet feilført forpliktelse AFP		750 257	750 257
Rettet feilført avsetning ferie		-11 372	-11 372
Feil aktivering anleggsmidler 2015-2016		-32 371	-32 371
<b>Egenkapital 1.1.2017 (omarbeidet)</b>		<b>872 411</b>	<b>1 872 411</b>
Ikke amortisert estimatavvik		-15 221	-15 221
Årsresultat (omarbeidet)		52 810	52 810
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>1 000 000</b>	<b>910 001</b>	<b>1 910 001</b>
Ikke amortisert estimatavvik		-981	-981
Årsresultat		15 907	15 907
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>1 000 000</b>	<b>924 927</b>	<b>1 924 927</b>

**Konsern**

Egenkapital 31.12.2016	1 000 000	129 075	1 129 075
Rettet feilført forpliktelse AFP		750 257	750 257
Rettet feilført avsetning ferie		-11 372	-11 372
Feil aktivering anleggsmidler 2015-2016		-32 371	-32 371
<b>Egenkapital 1.1.2017 (omarbeidet)</b>		<b>835 589</b>	
Endret prinsipp ikke amortisert estimatavvik*		-15 221	-15 221
Årsresultat		92 198	92 198
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>1 000 000</b>	<b>912 565</b>	<b>1 912 565</b>
Ikke amortisert estimatavvik		-981	-981
Årsresultat		28 801	28 801
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>1 000 000</b>	<b>940 386</b>	<b>1 940 386</b>

NRK balanseførte tidligere sin AFP-forpliktelse. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring falt bort i 2016. I tillegg ble det avdekket at det var aktivert for høye beløp under immaterielle eiendeler i tidligere perioder og at grunnlaget for beregning av forpliktelse knyttet til opptjent ferie var feil.

I regnskapet for 2018 er derfor disse feilene korrigeret. Regnskapsmessig er dette behandlet som en feil i tidligere perioder ved å korrigere de aktuelle beløpene mot egenkapitalen og omarbeide tallene for 2017 for sammenligningsformål. Sammenligningstallene i resultatregnskapet for 2017 er korrigeret med totalt 49 millioner kroner som følge av disse justeringene.

**Oversikt over noter:**

Note 1	Regnskapsprinsipper	Note 11	Aksjer og andeler
Note 2	Spesifisering av annen driftsinntekt	Note 12	Langsiktige fordringer / andre avsetninger for forpliktelser
Note 3	Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer	Note 13	Kundefordringer
Note 4	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser	Note 14	Bankinnskudd
Note 5	Pensjonsforpliktelser	Note 15	Andre fordringer
Note 6	Sendetekniske kostnader	Note 16	Annen kortsiktig gjeld
Note 7	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Note 17	Valutaterminkontrakter
Note 8	Spesifisering av andre driftskostnader	Note 18	Andre forpliktelser
Note 9	Datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	Note 19	Hendelser etter balansedagen
Note 10	Skatt	Note 20	Antall aksjer, aksjeeiere
		Note 21	Transaksjoner med nærstående parter

# Noter til regnskapet for 2018

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

### Utarbeidelse av konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter morselskapet NRK AS (NRK), datterselskapet NRK Aktivum AS og de tilknyttede selskapene Norges Televisjon AS, RiksTV AS og Norges mobil-tv AS samt den felleskontrollerte virksomheten Digitalradio Norge AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom mor- og datterselskap er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet med unntak av tilknyttede selskaper. I morselskapet vurderes tilknyttede selskaper etter kostmetoden, mens det i datterselskapet vurderes etter egenkapitalmetoden. De tilknyttede selskaper og den felleskontrollerte virksomheten er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Alle beløp er i hele 1 000 med mindre noe annet er angitt.

### Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til senderrettigheter. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egenproduserte programmer balan-

seføres til tilvirkningskost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer vurderes til laveste verdi av tilvirkningskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan over driftsmiddelets forventede økonomiske levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler i NRKs regnskap er balanseførte IT-systemer/programvare, både egenutviklet og innkjøpt. Dette representerer en endring av klassifisering sammenlignet med tidligere år, og fjorårstallene er omarbeidet for sammenligningsformål.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger 500 000 kroner. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

I datterselskapet balanseføres og avskrives driftsmidler dersom de har levetid over tre år og kostpris som overstiger 15 000 kroner.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

### Datterselskap, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler

Datterselskaper, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til NRK. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskriv-

ning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter til egenkapitalmetoden, øvrige investeringer vurderes etter samme prinsipp som i selskapsregnskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. For kundefordringer gjøres en sjablonmessig avsetning for å dekke antatt tap. For øvrige fordringer gjøres avsetning til tap på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Valuta

Pengeposter på bankkonti i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansetidspunktet såfremt de ikke inngår i sikringsposisjon. Bokførte transaksjoner i fremmed valuta omregnes til transaksjonskurs, såfremt de ikke er sikret. Valutagevinster eller –tap ved ikke-sikrede transaksjoner presenteres som annen finansinntekt eller –kostnad.

### Derivater og sikringer

Fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta med en forventet verdi større enn 10 millioner kroner sikres ved kjøp av terminkontrakter i utenlandsk valuta. Regnskapslovens prinsipper for sikringsbokføring anvendes ved regnskapsføring av sikrede fremtidige betalingsforpliktelser. Det vil si at verdiendring av sikringsinstrumentene (terminkontraktene) og sikringsobjektene (fremtidige betalingsforpliktelser) regnskapsføres ikke, men sammenstilles på betalingstidspunktet.

Sikringsforholdets effektivitet vurderes og dokumenteres ved inngåelse av sikring og på balansedagen. Den effektive delen av sikringen er ikke gjenstand for balanseføring. Sikringsinstrumentets resultateffekter presenteres på samme regnskapslinje som tilhørende sikringsobjekt. Dersom sikringen ikke tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring balanseføres sikringsinstrumentet til virkelig verdi.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer i sertifikater vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

### Beholdninger

Ved innkjøp av programmer er hovedregelen at disse balanseføres ved kjøp og kostnadsføres når de vises. Kontrakter på programmer som er vist, men ikke betalt, er ført som kortsiktig gjeld.

Beholdningen av egenproduserte programmer er bokført til fullkost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer kostnadsføres ved første-gangs visning. Det foretas årlig en vurdering knyttet til nedskrivning og ukurans.

Innkjøpte sportsrettigheter balanseføres til anskaffelseskost, og kostnadsføres når arrangementet rettigheten knyttes til vises. Sportsrettighetene er klassifisert som en beholdning.

### Leieavtaler

En finansiell leieavtale er en leieavtale der det vesentligste av den økonomiske risikoen og kontrollen som knytter seg til driftsmiddelet er overført til leietaker, men uten at selve eiendomsretten er overført.

En operasjonell leieavtale er en leieavtale som ikke er finansiell. Leiebetaling ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

Alle NRKs leieavtaler er behandlet som operasjonelle leieavtaler.

### Periodisering av inntekter/kringkastingsavgift

Stortinget fastsetter kringkastingsavgiften for ett år av gangen i forbindelse med behandling av statsbudsjettet i Stortingets høsttermin. Kringkastingsavgiften faktureres to ganger årlig. Lisenstermin en gjelder for perioden 01.01.-30.06. og lisenstermin to gjelder for perioden 01.07.-31.12. Inntektsføring av kringkastingsavgiften samsvarer med lisensterminene.

### Andre inntekter

Andre inntekter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Salg av tjenester resultatføres i den perioden levering utføres.

### Pensjoner

NRK er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordninger som oppfyller kravene etter loven. Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Fra og med 1. januar 2016 har NRK etablert innskuddspensjonsordning i Storebrand. NRK har ytelsespensjonsordning i DNB for ansatte som var delvis uføre på tidspunktet for omdannelse til innskuddspensjonsordning. Dette er en lukket ordning. I tillegg har NRK usikrede pensjonsordninger der pensjonsforpliktelsene utbetales over driften.

NRK følger IAS 19 i henhold til Norsk Regnskapsstandard 6 om pensjonskostnader. Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar.

Endringer i pensjonsforpliktelsen som skyldes endring i de aktuarmessige beregningsforutsetningene i regnskapsperioden, estimatavviket, beregnes og føres direkte mot egenkapitalen.

Medlemmene i de kollektive pensjonsordningene betaler selv 1,5 prosent av pensjonsgivende lønn til ordningen.

NRK er medlem av Fellesordningen for AFP. Premiesatsen for 2018 er 2,5 prosent av samlede utbetalinger mellom 1 og 7,1 ganger grunnbeløpet til bedriftens arbeidstakere. NRK balanseførte tidligere AFP-forpliktelsen. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring falt bort i 2016. I regnskapet for 2018 er derfor denne forpliktelsen tatt ut av balansen. Regnskapsmessig er dette behandlet som en feil i tidligere perioder ved å korrigere det aktuelle beløpet mot egenkapitalen og omarbeide tallene for 2017 for sammenligningsformål. Det vises til note 5 og egenkapitaloppstillingen.

### Skatt

Morselskapet NRK AS er ikke skattepliktig for sin hovedvirksomhet, kun for leieinntekter knyttet til fremleie av ledige lokaler. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter således kun periodens betalbare skatt på netto leieinntekter og skatt på gevinst ved salg av fremleide lokaler. NRK AS regnskapsfører følgelig heller ikke utsatt skatt. Datterselskapet NRK Aktivum AS er skattepliktig. Skattekostnaden her omfatter således både betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til framføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatte-reducerende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



**Note 2 Spesifisering av annen driftsinntekt**

<b>Konsern</b>			<b>NRK AS</b>	
<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
117 843	107 832	NRK Aktivum, royalties og salg av produksjonsressurser	98 256	85 320
23 859	18 496	Offentlige tilskudd	23 859	18 496
20 348	18 800	Salg av arkivmat. og programmer	20 348	18 800
2 502	4 704	Inntekter fra husleie og parkering	2 502	4 704
18 960	18 133	Inntekter i kantine og kiosk	18 960	18 133
83 912	175 353	Gevinst avgang anleggsmidler	83 912	175 353
34 624	1 984	Øvrige inntekter	34 983	1 984
<b>302 049</b>	<b>345 301</b>	<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>282 821</b>	<b>322 790</b>

**Note 3 Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer**

<b>Konsern</b>			<b>NRK AS</b>	
<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
61 335	88 703	Innkjøpte filmer og serier	61 335	88 703
270 171	214 642	Egne produksjoner under arbeid	270 171	214 642
23 155	43 115	Ferdige egne produksjoner	23 155	43 115
302 388	249 850	Entreprenørproduksjoner eksterne produsenter	302 388	249 850
3 272	2 906	Dubbingkostnader	3 272	2 906
177 649	141 486	Sportsrettigheter	177 649	141 486
<b>837 969</b>	<b>740 702</b>	<b>Sum</b>	<b>837 969</b>	<b>740 702</b>

Innkjøpte og egenproduserte programmer er vurdert til laveste verdi av kostpris/produksjonskost og antatt sendeverdi.

**Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser**

<b>Konsern</b>			<b>NRK AS</b>	
<u>2018</u>	<u>2017</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
2 389 080	2 281 528	Lønninger	2 381 714	2 273 627
328 879	316 356	Arbeidsgiveravgift	327 777	315 157
26 981	25 985	Andre ytelser	26 726	26 145
<b>2 744 940</b>	<b>2 623 869</b>	<b>Sum</b>	<b>2 736 216</b>	<b>2 614 929</b>

Samlet godtgjørelse til kringkastingssjef (administrerende direktør) Thor Gjermund Eriksen i 2018 utgjorde 3 330 544 kroner, herav lønn og feriepenger 3 084 008 kroner. Styret i NRK har opprettet et godtgjørelsesutvalg som skal vurdere avlønning av kringkastingssjefen. Eriksen er medlem i NRKs kollektive personforsikringsordninger. Det er innbetalt 141 500 kroner i pensjonspremie til selskapets kollektive pensjonsordning i 2018. I tillegg har Eriksen en pensjonsavtale der det årlig avsettes et beløp som tilsvarer 25 prosent av lønn over 12G.

Samlet godtgjørelse til styret i 2018 var 1 108 750 kroner, herav til styrets leder 265 895 kroner, styrets nestleder 157 334 kroner og øvrige styremedlemmer totalt 685 521 kroner. Varamedlemmene får godtgjørelse basert på oppmøte i styremøter gjennom året. Det er ikke inngått avtale med styreleder om særskilt vederlag ved opphør eller endring av verv, det er heller ikke inngått avtale om bonus.

**Det er kostnadsført følgende honorar til revisor eksklusiv mva.:**

<b>Konsern</b>			<b>NRK AS</b>	
<u>2018</u>	<u>2017</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
564	478	Lovpålagt revisjon	485	375
215	233	Andre attestasjonstjenester	113	133
72	30	Skatterådgivning	72	15
59	316	Andre tjenester utenfor revisjon	59	316
<b>911</b>	<b>1 057</b>	<b>Sum</b>	<b>729</b>	<b>839</b>

## Note 5 Pensjonsforpliktelser

NRK AS og datterselskapet NRK Aktivum AS har en innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Betingelsene for årlig innskudd i innskuddsordningen er 7% av pensjongivende lønn i intervallet 0 G til 7,1 G og 20% for lønn i intervallet 7,1 G til 12 G. Ansatte trekkes 1,5% egenandel.

NRK har en lukket ytelsespensjonsordning i DNB for ansatte som var delvis uføre på lukningstidspunktet 31.12.2015. I tillegg har NRK usikrede pensjonsordninger der pensjonsforpliktelsene utbetales over driften. Det er avsatt midler til oppbygging av tilleggs pensjon til tidligere og til nåværende kringkastingssjef.

NRK er tilsluttet Fellesordningen for AFP som er en tariffbasert pensjonsordning for ansatte i privat sektor. Ytelsen er livsvarig og den ansatte kan ta ut ytelsen fra fylte 62 år, forutsatt av vilkårene for uttak er oppfylt.

### Antall medlemmer i ordningene:

Konsern			NRK AS	
2018	2017		2018	2017
		Sikret ordning		
6	16	Yrkesaktive	6	16
56	66	Pensjonister	56	66
		Usikrede ordninger		
24	26	Yrkesaktive	24	26
302	347	Pensjonister	302	347
4 098	3 171	AFP og innskuddsordningen	4 089	3 162

### Årets pensjonskostnad::

Konsern			NRK AS	
2018	2017		2018	2017
		<b>Sikrede og usikrede ytelsesordninger:</b>		
1 173	2 889	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 173	2 889
4 891	5 630	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	4 891	5 630
-3 444	-3 050	Avkastning på pensjonsmidler	-3 444	-3 050
		Resultatført aktuarielt tap ved planendring		
1 290	2 366	Administrasjonskostnader	1 290	2 366
451	999	Arbeidsgiveravgift	451	999
4 360	8 834	<b>Netto pensjonskostnad</b>	4 360	8 834
		<b>AFP Fellesordningen</b>		
145	155	Årets resultatførte avsetning	0	0
42 285	40 730	Innbetalt premie til AFP fellesordningen	42 285	40 730
5 539	5 336	Arbeidsgiveravgift	5 539	5 336
555	0	Variabel privat AFP KORK	555	0
78	0	Arbeidsgiveravgift	78	0
48 603	46 221	<b>Sum AFP</b>	48 458	46 066
		<b>Innskuddspensjon</b>		
182 823	143 282	Årets premie dekket av arbeidsgiver	182 184	142 523
-33 545	-32 440	Dekket av de ansatte	-33 545	-32 342
19 402	23 588	Arbeidsgiveravgift	19 486	23 592
168 680	134 430	<b>Sum innskuddspensjon</b>	168 126	133 773
60 587	76 410	Kompensasjon avvikling ytelsesordning, annet	60 430	76 133
282 231	265 895	<b>Årets pensjonskostnad</b>	281 374	264 806

## Pensjonsforpliktelse:

Konsern		Pensjonsforpliktelse sikret og usikrede ordninger	NRK AS	
2018	2017		2018	2017
-223 566	-231 084	Balanseført forpliktelse 1/1	-223 566	-231 084
-1 173	-2 889	Årets pensjonsopptjening	-1 173	-2 889
		Arbeidsgiveravgift	-44	
-4 891	-5 567	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	-4 891	-5 567
38 338	5 572	Aktuarielt (tap) / gevinst	38 338	5 572
		Avkortning/oppgjør	125	
10 292	10 491	Pensjonsutbetaling	10 292	10 491
<b>-180 919</b>	<b>-223 478</b>	<b>Balanseført forpliktelse 31/12</b>	<b>-180 919</b>	<b>-223 478</b>
<b>Pensjonsmidler</b>				
86 580	104 105	Pensjonsmidler ved periodens begynnelse	86 580	104 105
3 444	3 050	Forventet avkastning på pensjonsmidlene	3 444	3 050
-39 027	-15 689	Aktuarielt (tap)/gevinst	-39 027	-15 689
-1 290	-2 366	Administrasjonskostnader	-1 290	-2 366
0	0	Flytting av medlemmer til ny avtale	0	0
352	-2 520	Pensjonsutbetalinger	352	-2 520
<b>50 060</b>	<b>86 580</b>	<b>Pensjonsmidler 31/12</b>	<b>50 060</b>	<b>86 580</b>
-130 860	-136 898	Netto balanseført forpliktelse	-130 860	-136 898
0	0	Ikke resultatført aktuarielt gevinst inkl. AGA *		
-17 650	-18 438	Arbeidsgiveravgift	-17 650	-18 438
<b>-148 510</b>	<b>-155 336</b>	<b>Sum sikret og usikrede ordninger</b>	<b>-148 510</b>	<b>-155 336</b>
<b>Pensjonsforpliktelse knyttet til AFP i Fellesordningen:</b>				
0	-661 719	Balanseført forpliktelse 1/1	0	-66 1719
0	-40 288	Årets pensjonsopptjening, Service Cost	0	-40 288
0	-17 205	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0	-17 205
0	-1 639	Aktuarielt (tap)/gevinst	0	-1 639
0	-94 431	Arbeidsgiveravgift	0	-94 431
<b>0</b>	<b>-815 281</b>	<b>Sum AFP fellesordningen</b>	<b>0</b>	<b>-815 281</b>
-1 449	-2 898	Avsatt kompensasjon uføre	-1449	-2898
<b>-149 959</b>	<b>-973 515</b>	<b>Sum pensjonsforpliktelse</b>	<b>-149 959</b>	<b>-973 515</b>
Årets endring i forpliktelse som følge av endring i beregningsforutsetninger				-814 307
Endring i forpliktelse ført direkte mot egenkapitalen som følge av endret prinsipp vedrørende estimatavvik				-814 307

## Beregningsforutsetninger

Diskonteringsrente	2,60 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler (sikret ordning)	4,30 %	4,00 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,75 %	2,50 %
Årlig forventet G- regulering	2,50 %	2,25 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,75 %	1,50 %
Dødlighetstabell	K2013BE	K2013BE
Uføretariff	IR02	IR02
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgiftssats	13,10 %	13,10 %
AFP og innskuddsordningen	4089	3162

NRK balanseførte tidligere sin AFP-forpliktelse. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring falt bort i 2016. I regnskapet for 2018 er derfor denne forpliktelsen tatt ut av balansen. Regnskapsmessig er dette behandlet feil i tidligere perioder ved å korrigere det aktuelle beløpet mot egenkapitalen og omarbeide tallene for 2017 for sammenligningsformål. Det vises til egenkapitaloppstillingen.

## Note 6 Sendetekniske kostnader

	Mor/Konsern	
	2018	2017
TV	121 165	125 560
Radio - analog	2 240	54 314
Radio - digital	189 613	181 447
Nett	29 646	29 177
Kontribusjon	15 806	16 617
Øvrige	2 170	10 772
<b>Sum</b>	<b>360 640</b>	<b>417 887</b>

## Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Konsern							NRK AS					
Tomter	Bygninger	Andre driftsmidler	Programvare/System	Anlegg under utførelse	SUM	2018	Tomter	Bygninger	Andre driftsmidler	Programvare/System	Anlegg under utførelse	SUM
75 562	836 122	1 888 253	130 758		2 930 695	Anskaffelseskost 1.1	75 562	836 122	1 883 511	130 758		2 925 952
-	-	129 521	37 575	13 969	181 065	Tilgang 2018			129 521	37 575	13 969	181 065
4 559	11 278	333	-		16 171	Avgang 2018	4 559	11 278	333			16 171
-	448 803	1 006 197	73 208		1 528 208	Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1	448 803	1 001 774	73 208			1 523 785
-	24 076	216 490	28 407		268 973	Årets avskrivninger	24 076	216 326	28 407			268 809
-	-	-	-		-	Årets nedskrivninger *						-
					-	Årets utrangering	583 195	4 724 987				5 308 181
<b>71 002</b>	<b>351 965</b>	<b>794 753</b>	<b>66 718</b>	<b>13 969</b>	<b>1 298 407</b>	<b>Bokført verdi 31.12.2018</b>	<b>71 002</b>	<b>351 965</b>	<b>794 598</b>	<b>66 718</b>	<b>13 969</b>	<b>1 298 252</b>
2017												
75 585	1 764 711	6 062 606	131 863		8 034 765	Anskaffelseskost 1.1	75 585	1 764 711	6 057 864	131 863		8 030 023
-	-	247 939	44 034		291 973	Tilgang 2017			247 939	44 034		291 973
24	12 598	5 704	-		18 326	Avgang 2017	24	12 598	5 704	0		18 326
-	1 254 311	5 253 723	32 450		6 540 484	Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1	1 254 311	5 249 464	32 450			6 536 225
-	28 823	219 889	12 689		261 402	Årets avskrivninger	28 823	219 725	12 689			261 237
-	57 545	28 918	-		86 464	Årets nedskrivninger *	57 545	28 918	0			86 464
					-		0	0	0			-
<b>75 562</b>	<b>411 433</b>	<b>802 312</b>	<b>130 758</b>		<b>1 420 063</b>	<b>Bokført verdi 31.12.2017</b>	<b>75 562</b>	<b>411 433</b>	<b>801 992</b>	<b>130 758</b>		<b>1 419 744</b>
5 - 40 år		4 - 10 år		Økonomisk levetid			5 - 40 år		4 - 10 år			
Lineær		Lineær		Avskrivningsplan			Lineær		Lineær			

\*) Nedskrivning på 17,6 Mkr er inkludert i årets utrangering.

## Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler:

Avdeling	Utleier	Kostnørt leie inkl. felleskost og parkering		Kontrakt løper til	Rett til å si opp i leietiden	Rett til fornyelse	Rett til å overta bygg	Merknad
		2018	2017					
MediaCity Bergen	Lars Hillesgt 30 AS	18 991	6 682	26/08/2037	Nei	18 mnd/10 år	Nei	
Lisensavdeling	Mo Industripark	4 111	3 871	31/12/2021	1 år	6 mnd	Nei	
Østlandssendingen	Myren Eiendom AS	4 222	4 317	30/11/2023	Nei	6 mnd/10 år	Nei	
Møre og Romsdal	Brødrene Jangaard AS	2 750	2 292	01/04/2018	Løpende, 12 mnd.		Nei	
Buskerud	Grønland 32 B AS	2 155	2 168	31/03/2021	Nei	12 mnd/5 år	Nei	
Oslo	Vollaveien 20 AS	3 143	3 000	30/04/2019	Nei	Nei	Nei	
Stavanger	Nordea Finans AS	1 337	1 334	30/10/2023	Ja, 6 mnd	Ja, 10 år		
Oslo	Youngstorget Eiendom AS	4 009	2 765	31/07/2019	Nei	Ja, 10 år	Nei	
Vestfold	Øvre Langgt 50 AS	1 882	1 634	Løpende	12 mnd		Nei	
Alta	Industriefldt Eiendom AS	2 263	2 109	01/10/2024	Nei	Ja, 2 x 5 år	Nei	
Sørlandet	Markensgate 9 AS	1 222	0	31/05/2028	Nei	Ja, 2 x 5 år	Nei	Ny fra 01.06.2018**
Utenrikskorrespondenter*		5 227	7 008					
Andre *		9 044	10 532					
<b>Sum husleiekostnader</b>		<b>60 356</b>	<b>47 712</b>					

\* NRK har ca 50 eksterne leiekontrakter for leie av lokaler til egne produksjonsavdelinger, korrespondenter og i noen tilfeller for ansatte. Majoriteten av kontraktene er inngått i norske kroner, mens kontrakter for utenlandskorrespondenter er inngått i lokal valuta. Kontraktene er oppsigelige i leietiden.

\*\* Årlig leie utgjør 1,77 millioner kroner

Alle kontrakter er vurdert som operasjonelle.

## Note 8 Spesifisering av andre driftskostnader

Konsern			NRK AS	
2018	2017		2018	2017
1 023 679	976 586	Rettigheter	1 023 679	976 586
77 700	102 948	Tap på fordringer	77 700	102 948
179 638	208 591	Kjøp og vedlikehold utstyr m.m.	179 547	208 478
160 133	144 424	Kostnader lokaler	159 750	144 046
128 253	136 613	Reisekostnader	128 074	136 448
126 708	102 615	Leie utstyr/tjenester	125 676	101 556
27 507	46 644	Tele, data og porto	27 507	46 644
197 058	133 190	Andre driftskostnader	196 183	132 035
<b>1 920 676</b>	<b>1 851 611</b>	<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>1 918 117</b>	<b>1 848 741</b>

## Note 9 Datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

	Forretnings- kontor	Eier- og stemme- andel	NRK AS		
			Bokført verdi 2018	2017	
<b>Datterselskap:</b>					
NRK Aktivum AS	Oslo	100 %	49 000	49 000	
<b>Felleskontrollert virksomhet:</b>					
Norsk Radio AS (før: Dig.radio Norge AS)	Oslo	49 %	975	1 000	
<b>Tilknyttet selskap:</b>					
Norges Television AS	Oslo	33,33 %	13 125	13 125	
Norges mobil-tv AS	Oslo	33,33 %			
Faktisk.NO AS	Oslo	25,00 %	Stiftet 23/5-2017	50	50
Bokført verdi av tilknyttet- og felleskontrollert selskap			14 150	14 175	

	Forretnings- kontor	Eier- og stemme- andel	Konsern			Egen- kapital Resultat		
			Bokført verdi 2018	Utbytte 2018	Andel resultat 2018	Bokført verdi 2017	2018 100 %	2018 100 %
<b>Felleskontrollert virksomhet</b>								
Norsk Radio AS (før: Dig.radio Norge AS)	Oslo	49 %	649	0	649	0	2 002	1 332
<b>Tilknyttet selskap</b>								
Riks-TV AS	Oslo	33,33 %	0	0	0	0	-91 520	12 139
Norges Television AS	Oslo	33,33 %	17 040	0	5 254	11 784	31 765	15 764
Norges mobil-tv AS	Oslo	33,33 %	0	0	0	0	-7 201	-205
Faktisk.NO AS	Oslo	25,00 %	50	0		50		
<b>Bokført verdi av tilknyttet- og felleskontrollert selskap</b>			17 739		5 903	11 834		

Det foreligger ikke merverdier på investeringene i de tilknyttede selskapene.

### Inntekt fra tilknyttet selskap:

NRK Aktivum har ytt lån på til sammen 124,7 mill til RiksTV AS. Lånene renteberegnes med Nibor + 2%. På grunn av Riks-TV's økonomiske situasjon i 2009, ble lånene nedskrevet i NRK Aktivum AS ved at lånesaldoen inklusive renter ble avsatt som en langsiktig forpliktelse. Dette representerer konsernets ansvarsforhold. Rente og lån har vært nedbetalt med overskuddslikviditet i Riks-TV til og med 2017, og nedbetalingen klassifiseres som inntekt fra tilknyttet selskap i konsernet. (se også note 12)

Konsern			NRK AS	
2018	2017		2018	2017
0	31 981	Nedbetaling vist som resultat fra tilsluttet selskap	0	0
0	0	Utbytte fra tilknyttet selskap NTV	0	5 339
0	0	Resultat fra tilknyttet selskap:	0	0
0	0	- 'Riks-TV AS	0	0
5 254	5 033	- Norges Television AS	0	0
649	0	- Norsk Radio AS	0	0
0	0	- Faktisk.NO AS	0	0
<b>5 903</b>	<b>37 014</b>	<b>Sum resultat fra tilknyttet selskap</b>	<b>0</b>	<b>5 339</b>

**Note 10 Skatt**

NRK er ikke skattepliktig for sin ordinære virksomhet. Netto leieinntekter på fast eiendom utenfor ordinær virksomhet beskattes. NRK AS regnskapsfører ikke utsatt skatt. Utsatt skatt i konsernregnskapet svarer således til utsatt skatt i datterselskap.

<b>Konsern</b>			<b>NRK AS</b>		
<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>	
<b>Betalbar skatt i regnskapet:</b>					
30 914	90 493	Resultat før skattekostnad	15 802	48 235	
0	-31 981	Lån Riks-TV i NRK Aktivum			
-20 530	-43 469	Andre permanente forskjeller	-15 036	-43 869	
10 384	15 043	<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	767	4 366	
2 388	3 611	Skatt herav 23% 2018 / 24% 2017	176	1 048	
3	2	Endring i utsatt skatt som følge av endret skatte%			
-278		For mye / lite avsatt tidligere år	-281		
2 113	3 613	<b>Årets skattekostnad</b>	-105	1 048	
<b>Årets skattekostnad består av</b>					
2 411	3 538	Betalbar skatt	176	1 048	
-278		For mye avsatt 2017	-281		
-19	75	Endring utsatt skatt			
<b>Midlertidige forskjeller i konsernregnskapet:</b>					
	<b>31/12/2018</b>	<b>Årets endring</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Årets endring</b>	<b>31/12/2016</b>
Driftsmidler	-276	-51	-225	-21	-204
Varebeholdning	-30	-10	-20	23	-43
Utestående fordringer	-177	16	-193	370	-563
Andre midlertidige forskjeller	213	-53	266	-66	332
Netto midlertidige forskjeller	-271	-99	-172	306	-478
Skatteprosent	22 %	23 %	23 %	24 %	24 %
Utsatt skattfordel herav	<b>60</b>		<b>40</b>		<b>115</b>
Endring utsatt skatt		-22		73	
Endring som følge av endret skatte%		3		2	
Sum endring utsatt skatt (del av årets skattekost)		-19		75	
<b>NRK AS</b>					
Skattemessig gevinst ved salg av Minde, ført på Gevinst og tapskonto i NRK AS					3 972
Herav inntektsført i 2017 (korrigeret)					-794
Herav inntektsført i 2018					-635
Rest til inntektsføring i 2019					2 542
Skattemessig gevinst ved salg av «Sørlandet», ført på Gevinst og tapskonto i NRK AS					1 791
Herav inntektsført i 2018					-358
Rest til inntektsføring i 2019					1 433
Netto skattepliktige leieinntekter i 2018					-227
Grunnlag for årets skattekostnad					-767

NRK AS regnskapsfører ikke utsatt skatt, og beløpet er derfor ikke tatt inn i oppstillingen over.



**Note 11 Aksjer og andeler****Morselskapets / konsern investeringer i aksjer og andeler:**

Firma	Forretnings- kontor	Eierandel	Balanseverdi	
			2018	2017
NTB AS	Oslo	11 %	3 357	3 357
Andre		< 10 %	130	139
<b>Sum investering i aksjer og andeler</b>			<b>3 487</b>	<b>3 496</b>

**Note 12 Langsiktige fordringer / andre avsetninger for forpliktelser**

NRK Aktivum har ytt lån på til sammen 124,7 mill til RiksTV AS. Lånene renteberegnes med Nibor + 2%. På grunn av Riks-TV's økonomiske situasjon i 2009, ble lånene nedskrevet i NRK Aktivum AS ved at lånesaldoen inklusive renter ble avsatt som en langsiktig forpliktelse. Dette representerer konsernets ansvarsforhold.

Rente og lån har vært nedbetalt med overskuddslikviditet i Riks-TV de senere år. For 2018 er det ikke innbetalt noe. Påløpte renter i 2018 er bokført.

**Langsiktige fordringer**

Konsern			NRK	
2018	2017		2018	2017
21 352	53 333	Saldo utestående ved årets begynnelse		
	-31 981	Årets nedbetaling / påløpte renter		
21 352	21 352	Saldo per 31.12		
3 090	3 273	Lån til ansatte	3 090	3 273
<b>24 442</b>	<b>24 625</b>	<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>3 090</b>	<b>3 273</b>

**Andre avsetninger for forpliktelser**

Konsern			NRK	
2018	2017		2018	2017
-21 352	-53 333	Saldo tapsavsetning ved årets begynnelse	0	0
0	31 981	Årets nedbetaling	0	0
<b>-21 352</b>	<b>-21 352</b>	<b>Saldo per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 13 Kundefordringer**

Konsern			NRK	
2018	2017		2018	2017
692 177	733 628	Kundefordringer	663 218	704 762
345 882	374 975	Avsetning til tap på kundefordringer	345 670	374 713
<b>346 295</b>	<b>358 653</b>	<b>Sum kundefordringer</b>	<b>317 548</b>	<b>330 049</b>
<b>Fordring konsernselskap</b>				
		Fordring NRK Aktivum AS	32 373	32 231
		6. termin MVA (fellesregistrering)	6 141	6 028
		<b>Sum konsernfordringer</b>	<b>38 514</b>	<b>38 259</b>

Alt vesentlig av kundefordringer består av utestående kringkastingsavgift per 31.12. Disse fordringene følges opp gjennom Statens Innkreivingsentral (SI). Det er ingen kunde eller gruppe av kunder som kan oppfattes som en enhet som alene står for mer enn 10% av kundefordringene.

**Note 14 Bankinnskudd**

Konsern			NRK	
2018	2017		2018	2017
516 172	414 990	Sum bankinnskudd	441 708	347 594
<b>Herav bundet</b>				
121 832	117 581	Ansattes skattetrekk	121 462	117 101
94 007	71 761	Norvisjonsfondet	94 007	71 761
<b>215 838</b>	<b>189 342</b>	<b>Bundne midler</b>	<b>215 468</b>	<b>188 862</b>

Per 31.12.18 har NRK ubenyttet trekkramme for kassekreditt på 700 millioner kroner.

**Note 15 Andre fordringer**

Konsern			NRK	
2018	2017		2018	2017
69 640	70 617	Merverdiavgift til gode	69 640	70 617
6 053	8 414	Refusjon sykepenger	6 053	8 414
34 865	16 368	Forsk.bet kostnader	34 846	9 971
19 282	5 389	Annet	12 247	5 389
<b>129 840</b>	<b>100 788</b>	<b>Sum andre fordringer</b>	<b>122 785</b>	<b>94 391</b>

**Note 16 Annen kortsiktig gjeld**

Konsern			NRK	
2018	2017		2018	2017
71 840	83 999	Rettigheter	71 840	83 999
47 407	38 851	Skyldig overtid	47 407	38 851
277 585	257 309	Avsatt feriepenger	277 585	256 471
94 007	71 761	Nordisk TV-samarbeid	94 007	71 761
15 874	16 959	For mye innbetalt K-avgift	15 874	16 959
92 994	94 290	Andre påløpne kostnader	84 503	87 553
<b>599 707</b>	<b>563 169</b>	<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>591 217</b>	<b>555 594</b>

**Note 17 Valutaterminkontrakter**

(tall i 1 000)

Valutaterminkontrakter er inngått for å begrense valutarisiko ved fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Per 31.12. er det inngått avtaler i følgende valutaer med angitte beløp i respektive valuta (beregnet på avtaletidspunktet til avtalte kurser):

NRK AS / Konsern								
Valuta	2018				2017			
	Valuta-beløp	Norske kroner	Markeds-verdi i norske kroner	Differanse mellom kontrakts- og markeds-verdi	Valuta-beløp	Norske kroner	Markeds-verdi i norske kroner	Differanse mellom kontrakts- og markeds-verdi
GBP	1 042	12 235	11 600	635	1 484	17 442	16 530	-912
USD	7 984	68 242	68 046	195	9 905	8 4874	79 423	-5 452
CHF	138	1 299	1 214	85	688	6 401	5 827	-574
DKK	750	997	1 002	-5	0	0	0	0
SEK	0	0	0	0	2 697	2 637	2 701	64
EUR	24 919	250 028	252 263	-2 235	34 434	342 375	345 469	3 093
Sum urealisert gevinst / tap (-)				-1 325				-3 781

Per 31.12.18 har NRK AS 56 løpende terminkontrakter for valutasikring.

Valutasikring bokføres iht NRS 18 Finansielle eiendler og forpliktelser ved at gevinster og tap fra sikringsinstrumentet sammenstilles med gevinster og tap fra sikringsobjektet

**Note 18 Andre forpliktelser**

(tall i millioner kroner)

NRK har ikke bokførte kontraktsmessige forpliktelser knyttet til:	2018	2017
Sportsrettigheter	567,2	674,8
Eksterne produksjoner	0,0	3,7
Innkjøpte filmer, serier og dokumentar	0,0	9,2
Sum andre forpliktelser	567,2	687,7

NRK følger løpende opp avtaler vedrørende fremtidige senderrettigheter og forpliktelser. Når transaksjonen anses gjennomført, dvs. risiko og kontroll i hovedsak er overført, bokføres forpliktelsen. Eksterne produksjoner og Innkjøp er allerede balanseført på konto 14200

**Note 19 Hendelser etter balansedagen**

Regjeringen la fram sin varslede Stortingsmelding «Mediestøttemeldinga» 29. mars. Forslagene fra regjeringen, som etter all sannsynlighet blir behandlet i Stortinget våren 2019, innebærer at det skal etableres en ny finansieringsordning for NRK.

**Note 20 Antall aksjer, aksjeeiere**

Alle aksjene i NRK eies av Staten. Generalforsamlingen er Kulturdepartementet ved Statsråden. Aksjekapitalen består av 1 million aksjer med samlet pålydende 1 milliard kroner.

**Note 21 Transaksjoner med nærstående parter****Morselskapets transaksjoner med datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet:**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Royalty, salg av tjenester og renter:</b>		
NRK Aktivum AS	102 859	87 826
Digitalradio Norge AS	0	6
<b>Kjøp av varer og tjenester:</b>		
NRK Aktivum AS	359	0
Norges Televisjon AS	120 569	118 922
Digitalradio Norge AS	0	11 849
Faktisk.no AS	0	2 000

**Morselskapets mellomværende med datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>NRK Aktivum AS</b>		
Kundefordringer	32 373	32 231
Andre fordringer	6 141	6 028
Sum fordringer	38 514	38 259
Leverandørgjeld	84	120

**Konsernets transaksjoner med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Royalty, salg av tjenester og renter:</b>		
Digitalradio Norge AS	0	6
<b>Kjøp av varer og tjenester:</b>		
Norges Televisjon AS	120 569	118 922
Digitalradio Norge AS	0	11 849
Faktisk.no AS	0	2 000

**Konsernets mellomværende med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:**

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>RiksTV AS</b>	Lån til tilknyttet selskap	21 352	21 352
<b>Norges Televisjon AS</b>	Leverandørgjeld	12 203	0

NRK er heleid av Kulturdepartementet og anses som nærstående til offentlige etater og offentlig kontrollerte virksomheter.

# Revisjonsberetning



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Rikskringkasting AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Norsk Rikskringkasting AS sitt årsregnskap.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og</li> <li>• Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li> </ul>	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter</li> <li>• Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Norsk Rikskringkasting AS per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge</li> <li>• Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norsk Rikskringkasting AS per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</li> </ul>
--	---

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



#### Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at annen informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>



## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 15. april 2019  
BDO AS

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Terje Tvedt', written over a light blue grid background.

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor





## Slik styres NRK 2018

Rammene for NRKs virksomhet fastsettes gjennom NRK-plakaten, vedtektene for NRK AS og Lov om kringkasting med forskrifter. Gjennom disse dokumentene og lovene blir det gitt føringer for hvordan NRK skal utføre sin oppgave som allmennkringkaster. Stortinget vedtok i juni 2017 en ny NRK-plakat. NRK-plakaten er det politiske styringsdokumentet for NRKs innholdsforpliktelser og virksomhet, og uttrykker Stortingets overordnede krav og rammer for NRK. Det formelle allmennkringkastingsoppdraget er fastsatt i vedtektene. Vedtektene ble endret i NRKs generalforsamling i desember 2017.

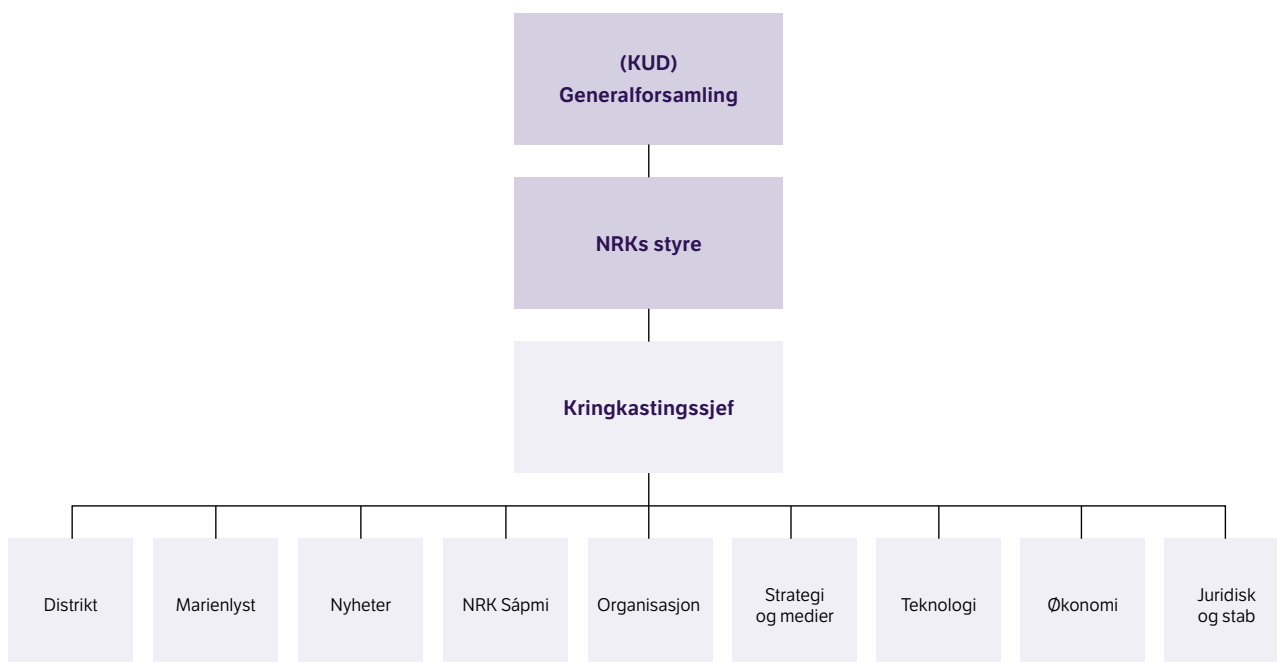
NRK er organisert som et statlig eiet aksjeselskap. Aksjekapitalen er på 1 milliard kroner, og det er den norske staten som eier alle aksjene. Eierskapet forvaltes av Kulturdepartementet. Det er kulturministeren som utgjør generalforsamlingen i NRK AS. Ordinær generalforsamling avholdes i juni hvert år. Det er generalfor-

samlingen som oppnevner de eiervalgte medlemmene i NRKs styre.

Styret har åtte medlemmer, hvorav fem velges av generalforsamlingen mens tre velges av de ansatte.

Styret legger rammene for NRKs virksomhet, rapporterer til generalforsamlingen og tilsetter kringkastingssjefen. Kringkastingssjefen er øverste leder og har det øverste redaksjonelle ansvaret i NRK.

NRK er organisert i en bestillermodell der Strategi- og mediedivisjonen er ansvarlig for hva som skal publiseres på de ulike plattformene, og bestiller innhold fra fire programproduserende divisjoner i NRK: Nyheter, Marienlyst, Distrikt og NRK Sápmi. I tillegg bestiller Strategi- og mediedivisjonen innhold fra uavhengige produksjonsselskaper utenfor NRK. Støttetjenestene i NRK er organisert i fire enheter: Økonomidivisjonen, Teknologidivisjonen, Organisasjonsdivisjonen og Juridisk og stab.





### NRKs styre

Fra venstre bak: Tor Egelién, Silvija Seres, Geir Bergkastet, Birger Magnus (styreleder), Lars Toverud og Veslemøy Tvedt Fredriksen. Foran Randi B. Sætershagen (nestleder) og Ingvild Fagerheim Fjereide. Foto: Ole Kaland, NRK.



### NRKs ledelse i 2018

Kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen, Annika Biørnstad (organisasjonsdirektør), Grethe Gynnild-Johnsen (distriktdirektør), Øyvind Lund (strategi og mediedirektør), Helje Solberg (nyhetsdirektør), Mona Solbakk (direktør NRK Sápmi), Vibeke Fürst Haugen (marienlystdirektør), Heidrun Reisæter (teknologidirektør), Andreas Norvik (økonomidirektør) og Olav Nyhus (direktør juridisk og stab).

Tekst: NRK  
Statistikk: NRK  
Design: Snøhetta  
Bidragsytere i NRK: Ole André Hansen, *økonomisjef konsern*  
Marianne Wee, *regnskapssjef*

[nrk.no/aarsrapport/2018](http://nrk.no/aarsrapport/2018)

