

**NRK**

# Årsrekneskap og styrets beretning

Årsrapport 2024



## Innholdsfortegnelse

NRK skal samla og engasjera alle som bur i Noreg .....	4
Styrets årsmelding 2024.....	5
Innleiing.....	5
Styrets arbeid.....	5
NRKs oppdrag .....	5
Strategi.....	6
Medieutviklinga .....	8
Inntekts- og kostnadsutvikling .....	9
Inntekter .....	9
Kostnader .....	10
Balanse .....	10
Likviditet og kontantstraum .....	10
Kommersielle rammer og sponsormiddel .....	11
Organisasjon .....	11
Faste årsverk.....	11
Mellombels tilsette .....	11
Deltidsarbeid .....	12
Fødselspermisjonar.....	12
Kjønnsbalanse, alder og fleirkulturelle.....	12
Sjukefråvære.....	12
Helse, miljø og sikkerheit (HMS) .....	12
Normannsløkka .....	12
Berekraft.....	12
NRKs klimamål.....	13
Mangfold og talentprogram .....	13
Fremjar likestilling og hindrar diskriminering .....	14
Organisasjonsutvikling .....	15
Kompetanseutvikling med tre overordna tema.....	16
Nye forventingar til NRKs leiarskap .....	16
Attraktiv arbeidsplass - eit nytt medarbeideløft .....	16
Utgreiing av aktsemdunderingar etter openheitslova .....	16
Styreansvarsforsikring.....	16
Styresamansetninga.....	16
Endringar i leiinga.....	17
Resultatdisponering .....	17
Framleis drift .....	17

Årsrekneskap for 2024 med notar .....	19
Melding frå uavhengig revisor .....	38
Utgreiing av aktsemndsvurderingar etter openheitslova .....	40
1. Innleiing.....	40
2. Kartlegging og vurdering av negativ påverknad/skade .....	41
3. Andre tiltak og aktivitetar .....	42
4. NRK Aktivum AS .....	42
Nøkkeltal 2020-2024.....	44
Økonomisk utvikling NRK konsern siste fem åra .....	44
Kostnadsutvikling NRK AS siste fem åra .....	45
Del til norske TV-produsentar .....	46
Nøkkeltal siste fem åra .....	48

## NRK skal samla og engasjera alle som bur i Noreg

Kva betyr det i praksis?

Publikums ønske er mange, og behova er ulike. I NRK gler me oss over å vera ein viktig del av nordmenns kvardag. 91 % av befolkninga brukte eitt eller fleire NRK-tilbod i 2024. Me når breitt ut, men treffer likevel ikkje alle. Derfor diskuterer me kvar dag korleis me kan laga eit verdifullt tilbod til kvar enkelt, same kor ung eller gammal du er og kvar du bur i landet.

Nye generasjonar vel sitt eige innhald mykje raskare og smartare enn dei førre. Å velja bort ein aktør som NRK, kostar dei lite. Me veit at nokre av dei vegrar seg for nyheiter. Kanskje kjenner dei på at nyheitsstraumen er utmattande.

Kanskje synest dei det er for vanskeleg å skilja fakta frå falske nyheiter og desinformasjon.

I urolege tider blir journalistikken stilt verkeleg på prøve. I 2024 gjennomførte me derfor eit omfattande prosjekt for å sikra høg presseetisk standard i alt journalistisk arbeid i NRK. Målet er å heva kvaliteten på innhaldet vårt, slik at me stadig blir modigare og lagar journalistikk som utfordrar. Prosjektet går framleis føre seg, men eg opplever at NRK allereie er betre rusta til å takla utfordringane me står overfor.

Oppgåva med å samla og engasjera alle som bur i Noreg blir stadig meir utfordrande. Men ho blir også meir verdifull og meir motiverande. NRK og andre norske, redaktørstyrte medium spelar ei avgjerande rolle, ikkje berre i nyheitsformidlinga, men også for demokratiet. Til saman utgjer me eit mediemangfold som mange andre land kan misunna oss, med eit nyheitstilbod som dekkjer kvart fjell og kvar fjord.

Samarbeid har derfor vore eit stikkord i 2024. Media skal og må konkurrera med kvarandre om publikums tid og merksemrd. Men me har ei sterkt felles interesse i å stå saman mot dei internasjonale teknologigigantane og sørge for at publikum finn fram til godt, norsk innhald. I NRK kjenner me ekstra godt på det ansvaret me har for å løfta norsk og samisk språk og kultur. I 2024 spelte me over 40 % norsk musikk. Me gav norske og samiske barn høve til å kjenna seg igjen i lokal røyndom og på sitt eige språk. Det er ein av grunnane til at me nyt høg tillit.

I 2024 har målet vårt vore å gi eit programtilbod som er tydeleg, synleg, aktuelt og gjenkjenneleg. Innhald som blir valt i ein digital kvardag, sidan dei fleste i dag føretrekkjer å sjå, høyra og lesa når dei sjølv vil. Me ønskjer å engasjera publikum til å ta del i tilbodet vårt, og prøver ut stadig nye måtar å komma i dialog. Innhald frå NRK skal bidra til eit betre samfunn, både for kvar enkelt og for fellesskapen. Det inneber også å gi gode friminutt – augneblink der ein kan lena seg tilbake og la seg underhalda.

Du kan lesa meir om korleis me løyste oppdraget vårt i 2024 i Allmennkringkastarrapporten.

Vibeke Fürst Haugen  
Kringkastingssjef



Foto: Robert Rønning / NRK

# **Styrets årsmelding 2024**

## **Innleiing**

I 2024 har NRK oppretthalde den høge tilliten, bruken og omdømet, og samtidig levert tilfredsstillande økonomiske resultat, i tråd med målsettingane. Samstundes har arbeid med å fornye NRK utvikla seg i tråd med planer og føresetnader.

Men fleire år med lågare inntektsvekst enn den generelle kostnadsutviklinga i samfunnet har påverka publikumstilbodet. Det internasjonale nyheitsbiletet har vore prioritert, og vurderinga frå styret er at NRK har oppfylt allmennkringkastingsoppdraget og gjeve befolkninga eit breitt og rikt innhaldstilbod gjennom året.

## **Styrets arbeid**

I 2024 heldt styret åtte styremøte. Av dei var to ekstraordinære.

Arbeidet med nytt hovudkontor, Prosjekt Normannsløkka, var den enkeltsaka som styret brukte mest tid på i 2024. Saka vart behandla på alle ordinære styremøta. Framdrifta var i tråd med planane.

Modernisering av NRKs produksjonsplattform og investeringar i ny produksjonsteknologi for det nye regionkontoret i Trondheim og hovudkontoret på Normannsløkka var og ei viktig sak styret arbeide med gjennom året. Arbeidet og investeringane er omfattande og vil krevje merksemda til styret fram til innflytting i nytt hovudkontor.

Vidare arbeide styret og i 2024 med å revidere strategien. Styret har mellom anna lagt særskilt vekt på å utvida strategien til omfatta heile verksemda og å utarbeide klare KPI-ar for å kunne måle effekten av strategien og tiltaka. Styret har mellom anna følgd arbeide med organisasjonsendringane i innhaldsdivisjonen i Oslo med særskild interesse.

I styremøte i april var NRKs språkkoppdrag og særskilt tilbodet på nynorsk tema. Styret besøkte då det Nynorskhuset og dei nye lokalane for NRKs distriktskontor i Førde.

Oppsummert er styret nøgd med organisasjonens arbeid i 2024. NRK-oppdraget er løyst på ein utmerkt måte, NRK har halde oppe svært gode tal for omdømme og det er jobba godt med verksemddsstyringa. NRK har oppretthalde posisjonen i ein krevjande konkurransesituasjon. Trass høg kostnadsutvikling og ekstra ressursbruk knytt til nyheitsoppdraget, særskilt dekninga av krigssituasjonen i Ukraina og Midtausten, har selskapet klart å styre mot eit driftsresultat i balanse for den ordinære verksemda.

## **NRKs oppdrag**

NRKs føremål er å drive allmennkringkasting.

NRKs oppdrag er i tråd med Grunnlova § 100 og statens ansvar for å legge til rette for ytrings- og informasjonsfridom. Av kringkastingslova § 6-1 tredje ledd går det fram at NRK skal drive allmennkringkasting og verksemd som har samanheng med dette. Sjølvé allmennkringkastingsoppdraget er formelt gjeve NRK i selskapet sine vedtekter. I vedtekten § 3 er føremålet presisert slik at NRK skal «tilby allmennkringkasting for hele Norges befolkning i radio og fjernsyn samt på øvrige medieplattformer».

Stortinget har i NRK-plakaten formulert dei overordna og prinsipielle krava som ligg i allmennkringkastingsoppdraget. NRK-plakaten er i heilskap innteke som del II (§§ 12–26) i vedtekten for selskapet. I første punktet i plakaten står det at NRK skal ha som føremål «å oppfylle demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet».

I tillegg til dei krava som følgjer av NRK-plakaten er det i del III av vedtekten meir detaljerte krav (§§ 27–52). Det er dei samla krava i del II og III av vedtekten som utgjer allmennkringkastingsoppdraget.

NRK utarbeider årleg eit allmennkringkastingsrekneskap som gjer greie for korleis oppdraget blir løyst. Utgreiinga blir send til Medietilsynet, som vurderer og kontrollerer om krava i oppdraget er oppfylte. Vurderinga frå tilsynet blir gjeven i form av ein allmennkringkastingsrapport som blir send til NRKs generalforsamling.

NRK driv verksemda si frå hovudkontoret i Oslo og frå regionkontor i Kristiansand, Porsgrunn, Stavanger, Fredrikstad, Drammen, Bergen, Lillehammer, Ålesund, Trondheim, Bodø, Tromsø, Alta og Karasjok. I tillegg har NRK lokalkontor på fleire enn 30 stader rundt om i landet.

Då finansieringa av NRK vart lagt om i 2019, vedtok Stortinget samstundes at styringssignalet for NRK og nivået for det årlege finansieringstilskotet i framtida skal fastsetjast for fire år om gongen, rett nok slik at første perioden vart avkorta til tre år (2020–2022) for å unngå at vurderinga av NRK-oppdraget og finansiering finn stad i år med politiske val.

Stortinget følgde opp vedtaket frå 2019 då det i samband med statsbudsjettet for 2023 vedtok nytt styringssignal og finansiering av NRK for perioden 2023 til 2026. Vedtaket inneber at tilskotet til NRK for kvart av åra frå 2024 til 2026 skal aukast i tråd med pris- og lønsveksten i samfunnet. Tilskotet for 2024 var likevel noko lågare enn den reelle pris- og lønsveksten gjennom året.

## Strategi

NRKs hovudmål byggjer direkte på allmennkringkastaroppdraget, og er fundamentet for den strategiske retninga vår. NRK har hatt desse måla sidan 2022, og dei har vist seg robuste gjennom tider med meir uro i verda.

- NRK styrker og utviklar demokratiet
- NRK løfter og gjer norsk og samisk språk og kultur rikare
- NRK samlar og engasjerer alle som bur i Noreg

Gjennom ein brei prosess, med både interne og eksterne innspel, formar NRK kvart år ut ein grundig omverdsanalyse som undersøkjer ulike utviklingstrekk i samfunnet og i mediemarknaden. Denne analysen er grunnlaget for dei årlege strategiprosessane der ein løpende reviderer mål og set vidare kurs. Arbeidet med strategirevideringa i år stadfestar at NRKs hovudmål er solide og står seg i møte med utviklinga rundt oss. NRK beheld derfor måla på overordna nivå.

Strategirevideringa i 2024 fokuserte på å vidareutvikla mål og tiltak som er nødvendige for å lykkast med strategien, dei fire publikumsposisjonane og ambisjonen om å nå 4 av 5 digitalt i alle segment. I ei verd prega av parallelle kriser som klimaendringar, krig, økonomisk uro og stigande levekostnader – kjent som polykriser – aukar kompleksiteten. Me står overfor intensiverte geopolitiske spenningar, politisk polarisering, store demografiske endringar og ein kraftig akselererande teknologisk utvikling, særleg innan kunstig intelligens.

I denne utviklinga, som år for år forandrar verda slik me kjenner ho, står allmennkringkastaroppdraget støtt: NRK skal oppfylla sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet, fremja den offentlege samtalen og bidra til at heile befolkninga får nok informasjon til å kunna delta aktivt i demokratiske prosesser.

NRK har i strategien definert fire strategiske posisjonar, eller hovudoppgåver, som me må ha ut mot publikum:

- **Skaper store fellesopplevelinger** : Eit velfungerande demokrati er avhengig av fellesskapskjensle. NRK skal vera ein arena for å samla mange i Noreg samtidig, på tvers av alder, geografi og miljø. Me skal vera eit lim i samfunnet.
- **Er først med det siste** , forklarer og viser samanhengar: Publikum har eit stort behov for å henga med når verda er prega av uvisse og kriser. Dei møter ein konstant straum av både informasjon og desinformasjon. Gjennom høg tillit og truverd kan NRK fungera som den viktigaste arenaen i landet for nyheter, dialog og for å få folk til å delta i demokratiet.
- **Begeistrar med innhald ingen andre lager** : For å lykkast i eit intenst konkurransebilete må me få innhaldet vårt til å stå ut og bli valt. Me har eit eige ansvar for å bidra til nyskaping, slik det står formulert i NRK-plakaten. Me skal skapa innhald folk snakkar om, og som set spor i folks liv.
- **Er attraktiv for kvar nye generasjon** : Dei som veks opp i dag, har tilgang til innhald frå heile verda, heile tida. Dei bruker meir tid på internasjonale medium enn dei gjer på dei norske. Dette er deltakarane i demokratiet i framtida! I eit stadig meir fragmentert medielandskap må NRK nå ut til barn og unge med kvalitetsinnhald og opplevelingar som samlar og skaper tilhørighet til det norske samfunnet.

Desse posisjonane er i sum NRKs overordna svar på korleis me skal løysa, og framleis vera i stand til å løysa, allmennkringkastaroppdraget i framtida. I 2024 sette i verk NRK ei rekke nye tiltak for å fylla desse oppgåvene.

NRK har framleis ein sterk posisjon både når det gjeld bruk og omdømme, og veks moderat digitalt innanfor TV og radio konsumert digitalt. I ein medierøyndom i kraftig endring og prega av aukande konkurranse, set NRK også mål for utvikling av sin eigen organisasjon. NRK står overfor eit krevjande og omfattande teknologisk moderniseringsarbeid, og skal tillegg gjennom fleire komplekse flytteprosessar.

Endringane stiller høge krav til både innhald og organisasjon. Det vil vera heilt avgjerande at NRK dei kommande åra lykkast i å tilpassa innhaldet og produkta våre til ei ny tid, og ta i bruk ny teknologi for å jobba smartare og meir effektivt enn før. I 2024 har styret vore involvert i arbeidet med ein heilskapleg strategi som tek opp i seg publikumsmål, og mål for teknologi, økonomi og organisasjon. Fullføringa av dette arbeidet går føre seg inn i 2025.

NRKs strategiplakat:



## Medieutviklinga

Medieåret 2024 blir prega i størst grad av ein mediemarknad som på fleire måtar verkar meir metta, med mindre vekst, og attpå til reduksjon i det me kalla nye medievanar. Samtidig fell bruken av tradisjonelle medium framleis. Dei ti siste åra har me sett store endringar i mediebruken i Noreg, der tradisjonelle medium som kringkasta radio og særleg TV har mista dekning, medan bruken av medium via internett som nettstader, strøyming og podkast har vakse. Men medan dei kringkasta media framleis mistar dekning, og spesielt radio har raskare fall, ser me ei stabilisering av dekninga på strøyming og eit fall i bruken av nettavisar generelt. Podkastlytting held fram med å veksa, om enn ikkje så raskt. Og medan det aller meste av radiolytting skjer via kringkasting (DAB) er det ein vekst på lytting via internett, om enn storleiken er beskjeden enno.

Alt tyder på trongare kår for media som konkurrerer om ei publikumstid som blir mindre. Synlighet og styrke for norske medium inkludert NRK blir stadig viktigare i ein konkurranse med mindre lojale mediebrukarar enn nokosinne. I det store og heile lykkast NRK godt også i 2024 med å nå publikum. Og me har eit omdømme som er like sterkt som før, sjølv om me blir utfordra meir på bruken enn før.

Over lang tid har NRK lykkast med å endra seg og framleis no befolkninga med det samla tilbodet sitt. Dei siste fire åra ligg den daglege dekninga totalt på over 90%. Medan også dei kringkasta tilboda våre har fått mindre bruk har me kompensert med digital vekst sidan 2008. Men dei siste to åra har NRKs digitale vekst vorte mindre. NRK oppfyller bruksmålet sitt på «4 av 5» for oppdraget i alle segment bortsett frå tenåringsane når me ser på dekninga for det samla tilbodet vårt, inkludert yr.

Dei offisielle lyttartala til radio fell noko på både tidsbruk og dekning, sjølv om det er betydeleg mindre og tregare enn nedgangen for lineær TV over dei siste ti åra. NRKs kanalar når 1,8 millionar lyttarar dagleg og NRKs del av radiolytting er stabilt på rundt 65 prosent. NRK P1 er framleis den største radiokanalen vår, følgd av NRK P1+ og NRK P2. Lyttenesta NRK Radio enda med 9 prosent dagleg dekning i 2024, ein vekst på 20 prosent frå året før. NRK Radio er den raskast veksande

redaksjonelle digitale tenesta til NRK, og veks i alle segment over 30 år. Samtidig ser me nedgang i dekninga blant unge i etablering, og låge tal blant tenåringar som generelt er dei som i minst grad lyttar til podkast i Noreg.

I den lineære TV-marknaden er det også NRK som er størst med god margin. NRK har 41 prosent del av TV og strøymekonsumet totalt. Strøymetenesta NRKTV har hatt noko vekst i 2024, i hovudsak i aldersgruppa over 30 år. Blant dei under 30 år har dekninga falle noko. Men over tid har me ikkje lykkast med å auka strøyminga tilsvarende det me har tapt av kringkasta TV-sjåing. Biletet er likevel litt annleis om ein ser på alder: I alle alderssegment under 50 år er strøyminga av NRK større enn den kringkasta sjåinga, medan det er heilt omvendt med stor margin blant dei over 50 år.

Nrk.no har hatt eit fall i bruk i 2024 òg, men det gjeld òg dei andre norske nettstadane, altså eit uttrykk for ein meir generell trend. Nedgangen i dekning for Nrk.no skjer i alle segment bortsett frå pensjonistane. Sterkast er han blant dei under 30 år, noko som i større eller mindre grad også skjer hos andre norske nettstader. VG er framleis størst i 2024, og taper minst trafikk, men det kan også komma av at dei har lagt til VGLive i målinga si hausten 2023. Dagbladet og TV2 taper mest trafikk. Ein sentral faktor for nedgangen til norske nettstader er sannsynlegvis mindre trafikk frå sosiale medium etter kvart som nyheiter frå oss blir nedprioriterte i feedene til dei sosiale media, særleg Facebook. Kor stor nedgangen er hos kvar enkelt aktør er vanskeleg å anslå all den tida aktørane ikkje er opne om eigne data.

Sjølv om NRKs posisjon i bruk hos publikum er litt meir utfordra enn før er den framleis sterkt. Sånn sett er det interessant å sjå at omdømmet vårt viser få teikn til å svekkjast. Viktige indikatorar som tillit og viktigkeit for samfunnet og den enkelte er stabile. Me ser faktisk ein signifikant auke på at ein får valuta for skattepengane, noko som blir løfta av det store alderssegmentet «vaksne». Sjølv om tilliten er stor også hos dei unge noterer me at det er ein liten, men signifikant nedgang på denne indikatoren. I befolkninga held tilliten samla seg på rekordnivået frå korona-året 2020 då alle samfunnsaktørar fekk høgare score. Derimot har me aldri målt samla høgare tal for «valuta for skattepengane». Det er konstant fleire som seier at NRK er «viktig for samfunnet» enn som seier at «NRK er viktig for dei», om enn det siste også har høge tal. Tala for begge delar er på rekordnivå i 2024, som i 2023.

## Inntekts- og kostnadsutvikling

NRK AS fekk eit underskot på 129 millionar kroner i 2024. Tilsvarande tal for 2023 var eit underskot på 74 millionar kroner. Om ein justerer for kostnader til flytting og sluttspakker i samband med den ekstraordinære nedbemanningsa, viser NRKs ordinære drift eit positivt resultat på ca. 24 millionar kroner. Rekneskapsresultatet er som planlagt.

For konsernet, som omfattar dei heileigde dotterselskapa NRK Aktivum AS, NRK Normannsløkka AS og Ensjøveien 7 AS, vart resultatet eit underskot på 201 millionar kroner, mot eit underskot på 169 millionar kroner i 2023.

Rekneskapsresultata for NRK AS og NRK Konsern vil vise underskot i 2025, men frå 2026 er rekneskapsmessig balanse for NRK AS sett som mål.

## Inntekter

Samla driftsinntekter i NRK AS var 6 678 millionar kroner i 2024 mot 6 432 millionar kroner i 2023, ein auke på 245 millionar kroner (3,8 prosent).

Statstilskotet auka med 224 millionar kroner (3,6 prosent) til 6 443 millionar kroner. Anna driftsinntekt auka med 21 millionar kroner (10,1 prosent) til 234 millionar kroner, mot 213 millionar kroner i 2023. Anna driftsinntekt består av tilskot frå fond til konkrete produksjonar, i tillegg til

inntekter frå royalties, sponsoring, sal av arkivmateriale og program, og utleige av produksjonskapasitet.

Uteståande krav på kringkastingsavgifta, som vart avvikla i 2019, vart nedskrivne til null ved utgangen av 2023.

### Kostnader

Sum driftskostnader i NRK AS utgjorde 6 900 millionar kroner i 2024, mot 6 608 millionar kroner i 2023, ein auke på 292 millionar kroner (4,4 prosent). Høg kostnadsvekst frå 2023 til 2024 skriv seg frå fleire forhold, men hovudelementa er høgare rettighetskostnader og auka kostnader knytte til avgangsvederlag.

Når me held omstillingskostnader utanfor aukar lønnskostnader inkludert pensjon med 110 millionar kroner (3,2 prosent) frå 2023 til 2024. At kostnadene ikkje aukar meir trass i eit høgt lønnsoppgjer kjem av redusert bemanning og mindre bruk av mellombels tilsette.

Omstillingskostnadene i form av avgangsvederlag auka frå 14 millionar kroner i 2023 til 78 millionar kroner i 2024.

Rekneskapen for 2024 er belasta med til saman 75 millionar kroner knytte til Prosjekt Nytt hovudkontor, skilde ut på ei eiga line i resultatrekneskapen. Dette er ein reduksjon på 12 millionar kroner frå 2023.

Årsrekneskapen for 2024 inneheld ikkje kostnader knytte til forskings- og utviklingsaktivitetar.

### Balanse

Sum eidegar for NRK Konsern blir redusert med 21 millionar kroner frå 2023 til 2024. Dette kjem av redusert behaldning av sportsrettar og program, som blir reduserte med 238 millionar kroner, og reduserte bankinnskot med 25 millionar kroner. I motsett retning trekkjer auke i anleggsmiddel på 244 millionar kroner.

På eigenkapital- og gjeldssida blir eigenkapitalen redusert med 196 millionar kroner som følgje av årsresultat 2024 og ikkje-amortisert estimatavvik for pensjon. Avsetning for pensjonsforpliktingar blir redusert med 12 millionar kroner, medan kortsiktig gjeld aukar med 187 millionar kroner, i hovudsak knytt til økt trekk på kassekreditten ved årsskiftet.

### Likviditet og kontantstraum

Ein føresetnad for god og stabil drift er godt samsvar mellom inngåande likvidar og likvidar som blir brukte for å nå dei overordna målsettingane for konsernet. Det er kontantstraumen til konsernet som er relevant måleparameter for å styre dette forholdet. Resultatrekneskapen representerer ikkje direkte kontantflyten i verksemda. Frå år til år kan balansen mellom nytta likviditet og innbetalte middel variere noko. Dette inneber at konsernet til kvar tid må syte for å halde ein tilfredsstillande likviditetssituasjon.

NRK har valutarisiko knytt til kjøp av varer og tenester med oppgjer i utanlandsk valuta. Valutainntekter finst i liten grad. Framtidige betalingsforpliktingar i utanlandsk valuta med forventa verdi større enn 10 millionar kroner blir sikra ved kjøp av terminkontraktar i utanlandsk valuta frå på førehand godkjente motpartar.

Netto kontantstraum frå operasjonelle aktivitetar, investeringsaktivitetar og finansieringsaktivitetar for konsernet er negativ med 25 millionar kroner for 2024. Årsresultatet for konsernet for same perioden var negativt med 201 millionar kroner. Netto kontantstraum frå operasjonelle aktivitetar unntake avskrivingar er negativ med 141 millionar kroner. Avskrivingar er 226 millionar kroner lågare enn investeringar i varige driftsmiddel, medan netto kontantstraum frå finansieringsaktivitetar (kassekredit) er positiv med 339 millionar kroner. Avviket mellom

kontantstraum frå operasjonelle aktivitetar og driftsresultatet kjem av ein stor auke i behaldning av sportsrettigheter som forfell til betaling seinare.

NRK AS hadde ved årsskiftet trekt 534 millionar kroner av ein trekkfasilitet på 700 millionar kroner i DNB. Ein vurderer likviditetssituasjonen som tilfredsstillande. Dotterselskapa NRK Normannsløkka AS og Ensjøveien 7 AS hadde til saman trekt 84 millionar kroner av ei trekramme på 100 millionar kroner.

Når det gjeld finansiell risiko og risikostyring har morselskapet i 2024 plassert hovudtyngda av likviditetsreserven i bank og særinnskot i bank. Finansplasseringane har hatt ei gjennomsnittleg avkastning i løpet av året på 5,05 prosent. Sum finanspostar var positiv med 93 millionar kroner i 2024 for NRK AS.

Styret fastset retningslinene og regelverket for finansforvaltinga. Skriftleg fullmakt er gjeven til dei personane som har rett til å utføre finansielle transaksjonar. Fullmakta er tidsavgrensa til maksimalt 2 år. Kontroll av finansaktivitetane blir utførte løpende med jamleg rapportering til styret, økonomi- og finansdirektør og økonomisjef konsern.

NRK brukar finansielle instrument i form av valutaterminkontraktar. Instrumenta ein brukar, er spotvekslingar, terminkontraktar og valutakonti tilknytte konsernkonto. Sikringskontraktar skal ein berre inngå med på førehand godkjente motpartar. Valutasikring gjer ein for å sikre valutatransaksjonane våre og ikkje til spekulasjon.

## Kommersielle rammer og sponsormiddel

NRKs allmennkringkastertilbod er nær 100 prosent finansiert over statsbudsjettet. NRK kan i tilknyting til særskilde programkategoriar ha sponsorinntekter på TV og radio. Selskapet følgjer dei reglane for sponsorfinansiering og visning av sponsorplakatar som er trekte opp i kringkastingslova, forskrifter og interne retningsliner. Sponsorinntektene er knytte til produksjon av større idretts- og kulturhendingar.

Den kommersielle verksemda til NRK blir driven gjennom det heileigde dotterselskapet NRK Aktivum AS. NRK Aktivum AS hadde ei omsetning i 2024 på 85 millionar kroner, Ein reduksjon på 14 millionar kroner frå 2023. Driftsresultatet var positivt med 7 millionar kroner, medan rekneskapsmessig overskot føre skatt enda på 17 millionar kroner. Det er sett av 13 millionar kroner til konsernbidrag til Ensjøveien 7 AS.

## Organisasjon

### Faste årsverk

Ved slutten av 2024 hadde NRK 3 249 fast tilsette årsverk, ein auke på 28 årsverk samanlikna med året før. Reelt sett er bemanninga ut av 2024 lågare, då det hausten 2024 vart innvilga 84 avgangsvederlag og dei fleste årsverka framleis er inne i tala for 2024. Vidare inkluderer tala for 2024 ca. 20 årsverk som er rekrutterte til arbeid med modernisering av produksjonsplattforma. I tillegg har det lykkes NRK å konvertera 47 konsulentar på teknologiområdet til fast tilsette. I sum er styret fornøgd med bemanningsutviklinga.

### Mellombels tilsette

Vikarar utgjorde 125 årsverk ved utgangen av 2024 og mellombels prosjekttilsette 114 årsverk. Tilsvarande tal ved utgangen av 2023 var 142 årsverk for vikarar og 108 mellombels prosjekttilsette. NRK drøftar med dei tillitsvalde minst éin gong årleg bruken av mellombels tilsette med heimel i arbeidsmiljølova. Mellombels tilsette blir brukte som erstatning for faste som ikkje er i arbeid grunna rettsbasert fråvær: sjukdom, ferie, fødselspermisjonar og liknande, eller i prosjektarbeid når det er behov for spisskompetanse, under produksjonstoppar, i tidsavgrensa prosjekt eller som

erstatning for fast tilsette som får andre oppgåver i ein periode. Avhengig av produksjonsfasar, prosjekt og publikumssatsingar vil den mellombelse bemanninga variera både gjennom året og frå år til år.

### **Deltidsarbeid**

Ved utgangen av 2024 jobba 96 kvinner og 76 menn i deltidsstillingar i ulike kombinasjonar. Dette er noko høgare enn ved utgangen av året 2023, då tilsvarande tal var 80 kvinner og 61 menn.

### **Fødselspermisjonar**

Til saman 84 kvinner og 69 menn tok ut fødselspermisjon i 2024. Totalt tok kvinner ut 1 480 veker i fødselspermisjon. Tilsvarande for menn var 835 veker. I gjennomsnitt tok kvinner ut 17,62 veker i fødselspermisjon, mot 12,10 veker for menn. 11 menn og 19 kvinner tok ut gradert permisjon i 2024.

### **Kjønnsbalanse, alder og fleirkulturelle**

Kjønnsbalansen blant alle NRKs medarbeidarar er 47 prosent kvinner og 53 prosent menn. Blant leiarar totalt er 55 prosent kvinner og 45 prosent menn. Toppleiargruppa, inkludert kringkastingssjefen, består ved utgangen av 2024 av åtte menn og to kvinner.

Gjennomsnittsalderen for fast tilsette i NRK var ved utgangen av 2024 på 47,6 år, og det er stabilt frå dei to førre åra. Snittalderen, mellombelse og vikarar medrekna, var 45,6 år. Andelen medarbeidarar med innvandrarbakgrunn er ifølgje tal frå SSB på 6,6 prosent, det same som i 2022 og 2023. Denne andelen inkluderer personar som er fødde i utlandet av to utanlandsfødde foreldre og fire utanlandsfødde besteforeldre, og norskefødde med innvandrarforeldre.

### **Sjukefråvære**

NRK hadde eit sjukefråvær på 5,9 prosent i 2024. Dette er ein oppgang frå 5,8 prosent i 2023. Sjukefråværet ligg under landsgjennomsnittet. Psykiske plager og muskel/skjelettsjukdom er hyppigaste årsak til langtidsfråværet (over åtte veker). Andelen arbeidsrelatert sjukefråvær er lågt.

### **Helse, miljø og sikkerheit (HMS)**

NRK sitt HMS-system varetek ulike produksjonar og aktivitetar i organisasjonen. I 2024 vart det totalt registrert 101 avvik, mot 91 i 2023. Av desse var det 60 som medførte personsadar; det er ei lita auke frå året før. Det er registrert fråvær på 18 av dei 60 personsadane, og ei ulukke vart meld til Arbeidstilsynet.

### **Normannsløkka**

Prosjekteringen av nytt hovudkontor på Normannsløkka i Oslo fortsett. I 2024 har NRK levert inn eit planforslag til nytt hovudkontor på Ensjø til Plan- og bygningsetaten i Oslo kommune. NRK har også lyft ut opne konkurransar for å finne samspillsentrepenør og arkitekt for prosjektet. Store delar av organisasjonen har vore involverte i arbeidet med tre delprosjekt som består av eit rom- og funksjonsprogram, eit om organisasjonsutvikling og medverking, samt eit teknologi- og moderniseringsprogram. Desse blir leidde av kvar sin prosjektleiar. Nytt hovudkontor på Normannsløkka har eit eige prosjektstyre som blir leidd av Johan Arnt Vatnan, medan prosjektdirektør Tor I Hoel har ansvar for å lede NRKs byggherreorganisasjon.

### **Berekraft**

Regjeringa legg til grunn at statleg eigde selskap blir drivne på ein ansvarleg måte. Det inneber å optre etisk forsvarleg og identifisera og handtera selskapets påverknad på menneske, samfunn og miljø. NRK jobbar langs alle tre dimensjonar av berekraftsomgrepet – både miljømessige og sosiale forhold, samt forretningsåtférden.



NRK har tre eigne talentprogram for å læra opp og kvalifisera journalistar med særleg viktig kompetanse som vi treng for å nå NRKs målsettingar og ambisjonar. Dette gjeld talentar med nynorskkompetanse, talentar med fleirkulturell kompetanse og talent som har samisk kultur og språkkompetanse. I 2024 har NRK i samarbeid med Mediebedriftenes Landsforeining (MBL) tatt inn to ekstra talentar med fleirkulturell kompetanse som etter dei første fem månadene med opplæring skal ut i praksis hos TV2 og Dagbladet. Det er også vedteke å starte opp eit fjerde talentprogram. Frå hausten 2025 startar NRK opp eit program retta mot personar med funksjonsnedsetjing. Tilbodet skal gje tre til fem praktikantar grunnleggjande kunnskap om journalistisk historieforteljing og publisering på nett, radio og TV. Opplæringsprogrammet er lagt til Kristiansand og distriktskontoret NRK Sørlandet. Søke- og rekrutteringsprosessen av praktikantar har starta opp. I samarbeid med StiftelsenVI, Agder Fylkeskommune, InClue og Advokatkontoret Lippestad har NRK også laga eit e-læringskurs for rekruttering av fagfolk med funksjonsnedsetjing.

### Fremjar likestilling og hindrar diskriminering

Aktivitets og utgreiingsplikta (ARP, «Aktivitets og redegjørelsesprikten») er ei lovpålagd føresegn frå 2020. Ho vart òg teken inn som protokolltilførsel i NRKs lønsoppgjer same år. Alle norske verksemder skal jobba aktivt, målretta og planmessig for å fremja likestilling og hindra diskriminering. Kravet er at alle verksemder kvart år skal gjera greie for den faktiske tilstanden når det gjeld kjønnslikestilling og korleis verksemda arbeider med likestilling og ikkje-diskriminering.

Aktivitetsplikta skal følgja ein firestegsmodell for aktivt likestillingsarbeid som er nedfelt i likestillings og diskrimineringslovas § 26. Firestegsmodellen går ut på å kartlegga risiko og hinder for likestilling, identifisera årsakene, laga tiltak som er eigna til å motverka diskriminering, bidra til auka likestilling og mangfold i verksemda og evaluera resultata av arbeidet. Etter lova er følgjande HR område omfatta av plikta: rekruttering, løns og arbeidsvilkår, forfremjing, høve til utvikling og opplæring, og tilrettelegging og høve til å kombinera arbeid og familieliv.

I 2024 har dette arbeidet vore innlemma i ulike prosessar knytt til tema som mangfold, attraktiv arbeidsplass, kompetanse, rekruttering, leiing, og livsfase. NRK har gjennomført lønskartlegging av skilnader mellom kjønna for ulike aldersgrupper, stillingsgrupper og organisatorisk tilknyting. Dei ulike stillingsgruppene er dels kategoriserte i tråd med alder, dels i tråd med stillingsgrupper i NRKs overeinskomstar. Vidare skil vi på leiarar som er omfatta av NRKs overeinskomstar og dei som ikkje er det, her namngjevne “avtalelønte leiarar”. Resultata varierer for ulike grupper og er oppsummerte i tabellen på neste side.

Tala i tabellen viser ein stabil kjønnsbalanse totalt, med bl. a ein auke i delen kvinnelege leiarar til 55 %. Lönsskilnadene mellom kvinner og menn er små, men det er variasjonar mellom yrkesgrupper. For leiarstillingar har skilnaden blitt redusert frå 93,5 % i 2023 til 97,1 % i 2024. Innan teknologi/IT og drift har kvinner i 2024 høgare gjennomsnittsløn enn menn, ei større endring frå året før. Fleire kvinner enn menn jobbar deltid, men delen har gått noko ned for begge kjønn. Journalistikk, som er den største tilsettgruppa i NRK, har ein relativt jamn kjønnsfordeling, medan teknologi/IT og drift framleis har låg kvinneandel.

Grada av ufrivillig deltid vart undersøkt ved ei spørjeundersøking blant fast tilsette med stillingsprosent under 100. Hausten 2022 vart det gjennomført samtalar med ei rekke deltidstilsette for å finna årsaker til ufrivillig deltid. Basert på denne kartlegginga vart det i 2023 utarbeidd ei leiarrettleiing for oppfølging av deltidstilsette. Formålet er å redusera andelen ufrivillig deltid. Dei tillitsvalde deltok i arbeidet med denne rettleiinga. NRK har også drøfta med dei tillitsvalde korleis lovendringar knytt til deltidstilsettes rettar best kan praktiserast. Det er laga retningslinjer for dette basert på desse drøftingane.



Innhaldsdivisjonen i Oslo gjorde et større organisasjonsutviklingsarbeid gjennom et tett samarbeid mellom leiarar, tilsette og tillitsvalde. Ny organisering trer i kraft frå første februar 2025. Det var også gjort mye forbettingsarbeid i divisjonar og avdelingar i hele NRK.

### Kompetanseutvikling med tre overordna tema

NRK tek ulike grep for å stimulera til læring og utvikling i organisasjonen. I 2024 samla vi organisasjonen om tre overordna tema for kompetanseutvikling: Historieforteljing, samisk språk og kultur og Kl. Vi arrangerte ei rekkje inspirasjonsforedrag om desse tema under samlenemning «Felles læring». Dei same emna prega også innhaldet i NRKs årlege fagdag med overskrifta «Kreativt fellesskap». Fagdagen samlar årleg rundt 1000 deltakarar fysisk og mange ser det også via strømming, direkte og i opptak. Det vart også gjennomført ei rekkje lokale kompetanseløft i NRKs ulike divisjonar i løpet av 2024.

### Nye forventingar til NRKs leiarskap

I mai vart det lansert nye leiarforventningar. Målet er å hjelpe NRKs leiarar til å bruka kreftene på dei mest vesentlege oppgåvene i ein periode der organisasjonen står overfor store endringar.

- Skap klarheit
- Styrk laget
- Sikre resultat
- Spreia entusiasme og vær ein god rollemodell

For å utvikla leiarskapen i tråd med leiarforventningane vart det starta eit leiarløft i 2024 som skal gå over to år. Målet er å bidra til at NRK når overordna ambisjon om å "veljast kvar dag", og dessutan auka innovasjonskraft og tryggja leiarar i endringsprosessar. Dei 70 øvste leiarane har delteke på samlingar der både den kollektive og individuelle leiarskapen har vore tema. Dei har også delteke i kollegagrupper, der dei har delt og utfordra kvarandre i rolla som leiar. I tillegg har dei utarbeidd ein utviklingsplan for eigen leiarskap i samarbeid med nærmeste leiar. 34 leiarar har delteke på «Ny som leiar i NRK»- programmet og 24 vaktsjefar har delteke på vaktsjefprogrammet i 2024.

### Atraktiv arbeidsplass - eit nytt medarbeidarløft

I 2024 lanserte NRK det nye medarbeidarløftet med overskrifta "Det handlar om deg og meg". Løftet er bygd rundt NRKs samfunnsoppdrag og at alt NRK gjer skal komma publikum til gode. NRK jobbar for barn og for ungdom, for familiar og single, unge og eldre. For deg og for meg. Det er laget fem filmar for rekrutteringsformål, men også for å skapa stoltheit for NRK som arbeidsplass. I ein arbeidsmarknad der det er kamp om dei gode hovuda, er det viktigare enn nokosinne å behalda dyktige medarbeidarar. NRK legg vekt på å skape trivsel og arenaer for samvær og tilhørsel, gjennom mellom anna nettverkssamlingar på tvers av NRKs avdelingar, bedriftsidrettslag, kunstforeining og eit eige NRK kor. I 2024 har me arrangert klesbytedag, markert den religiøse høgtida Id, den samiske nasjonaldagen, og me har feira Pride.

### Utgreiing av aktsemdsvurderingar etter openheitslova

Utgreiing for aktsemdsvurderingar etter openheitslova er publisert i ein samla årsrapport saman med årsrekneskapen og styrets melding.

### Styreansvarsforsikring

Styret vedtok i desember 2022 å teikne forsikring for styremedlemmene og den daglege leiinga for deira mogelege ansvar overfor føretaket og tredjepersonar. Forsikringa har ei dekning på 100 millionar kroner og tredde i kraft frå 1. januar 2023.

### Styresamansetninga

NRK-styret vart oppnemnt i generalforsamlinga 25. juni 2024. Styret består av følgjande medlemer:

Jan Erik Kjerpeseth er styreleiar, Åsne Havnelid er nestleiar. Andre aksjonærvalde styremedlemer er Hege Aasen Veiseth, Shahzad Abid og Arild Grande. Elin Fossum, Torunn Myhre og Erik Vold er representantar valde av dei tilsette.

## Endringar i leiinga

Marius Tetlie ble konstituert nyheitsdirektør 01.10.2024 då Helje Solberg tok ut permisjon for å leie ein ny satsing mot desinformasjon.

I tillegg til kringkastingssjef Vibeke Fürst Haugen består toppleiinga per 1. oktober 2024 av følgjande divisjonsdirektørar: Marius Tetlie (Nyheiter, konstituert), Camilla Bjørn (Innhaldsdivisjon Oslo), Marius Lillelien (Distrikt), Johan Ailo Kalstad (NRK Sápmi), Jørgen Heid (Strategi og medier), Andreas Norvik (Økonomi og finans), Olav A. Nyhus (kringkastingssjefens stab og juridisk avdeling), Pål Nedregotten (Teknologi), Olav Hypher (Organisasjon) og Øyvind Lund (Porteføljedirektør).

## Resultatdisponering

Styret meiner at det framlagde årsresultatet er ei rett framstilling av verksemda i 2024. Styret føreslår at underskotet på 129 millionar kroner i NRK blir belasta annan eigenkapital. Den bokførde eigenkapitalen blir etter dette 1 423 millionar kroner. Av dette er 423 millionar kroner annan eigenkapital.

For konsernet viser årsresultatet eit underskot på 201 millionar kroner.

## Framleis drift

Vi legg til grunn ei inntektsutvikling i tråd med stortingsvedtak frå desember 2022 om at NRK skal kompensera for løns- og prisvekst. På bakgrunn av dette forventar NRK rekneskapsmessig balanse for den ordinære verksemda også dei neste åra. Dette inneber effektivisering for å handtere auka kostnader til rettigheter og teknologi.

Dei neste åra vil vere prega av store investeringsprosjekt fram til NRK flytter til nye lokale i Trondheim og i Oslo. Fram til det skjer, kan årsresultat for NRK Konsern enkelte år syne underskot og svekt eigenkapital, før meirverdiar vil bli realiserte frå sala.

Storleiken på underskot og overskot dei einskilde åra, og eigenkapital og likviditet etter flyttingane, vil avhenge av rentenivå, regulering av eigedomane og byggekostnader. I tillegg vil framdrifta i moderniseringa av NRKs produksjonsplattform og overgang til ny, IP-basert teknologi vere avgjerande for å lykkast. Styret vil difor følgje moderniseringsarbeidet tett.

I samsvar med rekneskapslovas § 3-3 blir det stadfest at føresetnaden om framleis drift er lagd til grunn for rekneskapen.

Oslo, 9. april 2025

Jan Erik Kjerpeseth (styreleiar)

Åsne Havnelid

Shahzad Abid

Arild Grande

Hege Aasen Veiseth

Torunn Myhre

Elin Fossum

Erik Vold

Vibeke Fürst Haugen  
administrerande direktør/kringkastingssjef

(elektronisk signert)











# **NRK AS**

## **Notar til rekneskapen for 2024**

### **Note 1 Rekneskapsprinsipp**

Årsrekneskapen er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapsskikk.

#### **Utarbeiding av konsernrekneskap**

Konsernrekneskapen omfattar morselskapet NRK AS (NRK), datterselskapa NRK Aktivum AS, NRK Normannsløkka AS og Ensjøveien 7 AS, dei tilknytte selskapa Norsk Radio AS og Faktisk.no AS og den felleskontrollerte verksemda Norges Televisjon AS. Konsernrekneskapen er utarbeidd som om konsernet var éi økonomisk eining. Transaksjonar og mellomverande mellom mor- og datterselskap er eliminerte.

Konsernrekneskapen er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at datterselskapa følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet med unnatak av tilknytte selskap. I morselskapet blir tilknytte selskap vurderte etter kostmetoden, medan det i datterselskapa blir vurdert etter eigenkapitalmetoden. Dei tilknytte selskapa og den felleskontrollerte verksemda er vurdert etter eigenkapitalmetoden i konsernrekneskapen.

Alle beløp er i heile 1.000 med mindre noko anna er oppgjeve.

#### **Kontantstraumoppstillinga**

Kontantstraumoppstillinga blir utarbeidd etter den indirekte metoden. Kontantar og kontantekvivalentar omfattar kontantar, bankinnskot og andre kortsiktige, likvide plasseringar som direkte og med uvesentleg kursrisiko kan konverterast til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortare enn tre månader frå anskaffingsdato.

#### **Hovudregel for vurdering og klassifisering av egedeler og gjeld**

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som forfall til betaling innan eitt år etter anskaffingstidspunktet, og postar som knyter seg til senderettigheter. Andre postar er klassifiserte som anleggsmiddel / langsiktig gjeld.

Omløpsmiddel blir vurderte til lågaste av anskaffingskost og verkeleg verdi. Eigenproduserte program blir balanseførte til tilverkingskost, det vil seie at både direkte og indirekte kostnader er ført på programproduksjonane. Eigenproduserte program blir vurderte til lågaste verdi av tilverkingskost og verkeleg verdi.

Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmiddel blir vurderte til anskaffingskost. Varige driftsmiddel blir avskrivne etter ein fornuftig avskrivningsplan over driftsmiddelets forventa økonomiske levetid. Anleggsmidla blir nedskrivne til verkeleg verdi ved verdifall som ein ikkje forventar er forbigåande.

#### **Immaterielle egedeler**

Immaterielle eigneluter er balanseførte så langt kriteria for balanseføring er oppfylte. Immaterielle eigneluter i NRK-rekneskapen er balanseførte IT-system/programvare, både eigenutvikla og innkjøpte.

## **Varige driftsmiddel**

Varige driftsmiddel blir balanseførte og avskrivne over driftsmiddelet si levetid dersom dei har levetid over tre år og har ein kostpris som overstig 500 000 kroner. Ein kostnadsfører vedlikehald av driftsmiddel løpande som driftskostnader, medan påkostnader eller utbetringar blir tillagde kostprisen på driftsmiddelet og avskrivne i takt med driftsmiddelet.

I datterselskapa balansefører og avskriv ein driftsmiddel dersom dei har levetid over tre år og kostpris som overstig 15 000 kroner.

Varige driftsmiddel blir nedskrivne til verkeleg verdi ved verdifall som ein ikkje forventar er forbigåande.

## **Datterselskap, tilknytte selskap, felleskontrollerte verksemder, aksjar og andelar**

Datterselskap, tilknytte selskap, felleskontrollerte verksemder, aksjar og andelar blir vurderte etter kostmetoden i selskapsrekneskapen til NRK. Investeringane er vurderte til anskaffingskost for aksjane med mindre nedskriving har vore naudsynt. Det er nedskrive til verkeleg verdi når ein ikkje kan rekne med at årsaka til verdifall er forbigåande og ein reknar det naudsynt etter god rekneskapsskikk. Nedskrivningar er reverserte når grunnlaget for nedskriving ikkje lenger er til stades. I konsernrekneskapen blir tilknytte selskap og felleskontrollerte verksemder vurderte til eigenkapitalmetoden. Andre investeringar blir vurderte etter same prinsipp som i selskapsrekneskapen.

## **Fordringar**

Kundefordringar og andre fordringar er oppførte i balansen til pålydande etter frådrag for avsetning til forventa tap. For kundefordringar gjer ein ei sjablongmessig avsetning for å dekkje truleg tap. For andre fordringar gjer ein avsetning til tap på grunnlag av ei individuell vurdering av dei einskilde fordringane.

## **Valuta**

Pengepostar på bankkonti i utanlandsk valuta er vurderte etter kurSEN på balansetidspunktet, såframt dei ikkje inngår i sikringsposisjon. Bokførte transaksjonar i framand valuta blir omrekna til transaksjonskurs, såframt dei ikkje er sikra. Valutavinstar eller -tap ved ikkje-sikra transaksjonar blir presenterte som anna finansinntekt eller annan finanskostnad.

## **Finansiell risiko**

NRK AS forvaltar overskuddslikviditeten sin innanfor klårt definerte rammer for å ha eit aktivt forhold til finansiell risiko. Investeringsuniverset er definert til utferdarar i den norske penge- og rentemarknaden, og utferdarar skal vere denominerte i NOK. Ein kan bruke følgjande instrument: bankinnskot, pengemarknadsfond, obligasjonsfond, kortsiktige plasseringar i forsikringsselskap, kredittføretak og eit utval industrikskap mot gjeldsbrev, og sertifikat og obligasjonar utferda av stat, kommunar, bank, forsikring, kredittføretak og industrikskap.

NRK AS ønskjer å ha ein låg kredittrisiko på plasseringane, og ein ser investeringsprofilen som konservativ. Alle utferdarar i privat sektor og statlege selskap skal ha rating innanfor kvalitetssegmentet «investment grade». Kommunar skal ikkje stå på ROBEK-lista. Bankar skal ha ein forvaltningskapital på minimum 10 milliardar kroner. Kvar utferdar har maksgrense for plassering, bortsett frå statsobligasjonar, som er uavgrensa. Ein ser likviditetsrisikoen som låg, då ein ser rentepapir frå utferdarane på lista som svært omsettelege.

## **Organisering, styring og kontroll av finansaktivitetane**

Finansforvaltninga i NRK er organisert slik: styret, kringkastingssjef, økonomi- og finansdirektør, økonomisjef konsern og finansforvaltar. Styret fastset retningslinene og regelverket for finansforvaltinga. Dette skjer gjennom styrebehandling kvart år. Skriftleg fullmakt er gjeven til dei personane som har rett til å utføre finansielle transaksjonar. Fullmakta er tidsavgrensa til maksimalt 2 år. Kontroll av finansaktivitetane blir utførte løpende med jamleg rapportering til styret, økonomi- og finansdirektør og økonomisjef konsern.

## **Valutasikringar**

NRK har valutarisiko knytt til kjøp av varer og tenester med oppgjer i utanlandsk valuta. Valutainntekter finst i liten grad. Følgjande instrument blir brukte: spotvekslingar, terminkontraktar og valutakonti tilknytte konsernkonto. Ein skal berre inngå sikringskontraktar med på førehand godkjende motpartar. Ein gjer valutasikring for å sikre valutatransaksjonane våre og ikkje for å spekulere. Framtidige betalingsforpliktingar i utanlandsk valuta med ein forventa verdi større enn 10 millionar kroner blir sikra ved kjøp av terminkontraktar i utanlandsk valuta. Rekneskapslovas prinsipp for sikringsbokføring blir brukt ved rekneskapsføring av sikra framtidige betalingsforpliktingar. Det vil seie at verdiendring av sikringsinstrumenta (terminkontraktane) og sikringsobjekta (framtidige betalingsforpliktingar) ikkje blir rekneskapsførte, men samanstilte på betalingstidspunktet.

Effektiviteten til sikringsforholdet blir vurderet og dokumentert når ein inngår sikring og på balansedagen. Den effektive delen av sikringa er ikkje emne for balanseføring. Resultateffektane til sikringsinstrumentet blir presenterte på same rekneskapslina som tilhøyrande sikringsobjekt. Dersom sikringa ikkje tilfredsstiller kriteria for sikringsbokføring, blir sikringsinstrumentet balanseført til verkeleg verdi.

## **Plasseringar**

Plasseringar i sertifikat blir vurderte til lågaste av gjennomsnittleg anskaffingskost og verkeleg verdi på balansedagen.

## **Behaldningar**

Ved innkjøp av program og sportsrettigheiter er hovudregelen at desse blir balanseførte ved kjøp og kostnadsførte når dei blir viste. Avtalt kontraktsverdi som ikkje er betalt, er ført som kortsiktig gjeld.

Innkjøpte filmar og serier og entrepriseproduksjonar frå eksterne produsentar blir ført med brutto kontraktsverdi der avtalt kontraktsverdi som ikkje er betalt, er ført som kortsiktig gjeld. Behaldninga av eigenproduserte program er bokførte til fullkost. Det vil seie at både direkte og indirekte kostnader er ført til programproduksjonane. Eigenproduserte program blir kostnadsførte ved første gongs visning. Kvart år gjer ein ei vurdering knytt til nedskrivning og ukurans.

Innkjøpte sportsrettigheiter blir balanseførte til anskaffingskost og blir kostnadsførte når arrangementet som rettigheta er knytt til, blir vist. Sportsrettighetene er klassifiserte som ei behaldning. Kvart år gjer ein ei vurdering knytt til nedskrivning og ukurans.

## **Leigeavtaler**

Ei finansiell leigeavtale er ei leigeavtale der det meste av den økonomiske risikoen og kontrollen som knyter seg til driftsmiddelet, er overført til leidgetakar, men utan at sjølve eigedomssetten er overført.

Ei operasjonell leigeavtale er ei leigeavtale som ikkje er finansiell. Leigebetaling ved operasjonelle leigeavtaler blir kostnadsførte lineært over leigeperioden.

Alle leigeavtalene til NRK er behandla som operasjonelle leigeavtaler.

#### **Periodisering av inntekter/statstilskot**

NRK AS blir finansiert over statsbudsjettet. Tilskotet blir utbetalt to gonger i året, høvesvis i januar og juni. Tilskotet blir inntektsført det året tilskotet gjeld for.

#### **Andre inntekter**

Andre inntekter blir resultatført når levering har funne stad og det meste av risiko er overført. Sal av tenester blir resultatført i den perioden levering blir utført.

#### **Pensjonar**

NRK har plikt til å ha tenestepensjonsordning etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordningar som oppfyller krava etter lova. Rekneskapsføringa av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk rekneskapsstandard for pensjonskostnader.

Frå og med 1. januar 2016 har NRK etablert innskotspensjonsordning i Storebrand. Vilkåra for årleg innskot i innskotsordninga er 7 prosent av pensjonsgjenvande løn i intervallet 0 G til 7,1 G og 20 prosent for løn i intervallet 7,1 G til 12 G.

NRK har yttingspensjonsordning i DNB for tilsette som var delvis uføre på tidspunktet for omdanning til innskotspensjonsordning. Dette er ei lukka ordning. I tillegg har NRK usikra pensjonsordningar der pensjonsforpliktingane blir utbetalte over drifta.

NRK følgjer IAS 19 i tråd med norsk rekneskapsstandard 6 om pensjonskostnader. Ved verdsettinga av pensjonsmiddel og pensjonsforpliktingar er det nytta estimert verdi ved rekneskapsavslutninga. Dei estimerte verdiane blir korrigerte kvart år i samsvar med berekning gjord av aktuar.

Endringar i pensjonsforpliktinga på grunn av endring i dei aktuarmessige berekningsføresetnadene i rekneskapsperioden, estimatavviket, blir berekna og ført direkte mot eigenkapitalen.

Medlemene i dei kollektive pensjonsordningane betaler sjølve 1,5 prosent av pensjonsgjenvande løn til ordninga.

NRK er medlem av Fellesordninga for AFP. Premiesatsen for 2024 er 2,7 prosent av samla utbetingar mellom 1 og 7,1 gonger grunnbeløpet til arbeidstakarane i bedrifa.

#### **Skatt**

Morselskapet NRK AS er ikkje skattepliktig for hovudverksemda si, berre for leigeinntekter knytte til framleige av ledige lokale. Skattekostnaden i resultatrekneskapen omfattar såleis berre den i perioden betalbare skatten på netto leigeinntekter og skatt på vinst ved sal av framleigde lokale. NRK AS rekneskapsfører difor heller ikkje utsett skatt. Dotterselskapa NRK Aktivum AS og NRK Normannsløkka AS er skattepliktige. Skattekostnaden her omfattar såleis både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt er berekna med 22 prosent på grunnlag av dei mellombelse skilnadene som eksisterer mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdiar, og likningsmessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret. Skatteaukande og



















## Note 20 Valutaterminkontraktar

Valutaterminkontraktar er inngåtte for å avgrensa valutarisiko ved framtidige betalingsforpliktingar i utenlandsk

valuta. Praksis for valutasikring i NRK AS er å sikra alle kontraktar over 10 millionar kroner.

Pr 31.12 er det inngått avtalar i følgjande valutaer med gjevne beløp i respektive  
valuta (utrekna på avtaletidspunktet til avtalte kursar):

Valuta	Valuta- beløp	Norske kroner	2024		Valuta- beløp	Norske kroner	2023	
			Marknads- verdi i norske	Differanse mellan kontrakts- og marknadsverdi			Marknads- verdi i norske	Differanse mellan kontrakts- og marknadsverdi
USD	2 850	30 776	32 307	1 532	5 701	61 562	57 578	-3 983
CHF	1800	23 284	23 578	295	3000	38 217	37 579	-637
EUR	22 728	257 101	274 217	17 115	35 274	393 763	402 436	8 673
Sum urealisert vinst / tap (-)			18 942					4 052

Per 31.12.24 har NRK AS 34 løpende terminkontraktar for valutasikring.

Valutasikring blir bokført etter NRS 18 Finansielle eideilar og forpliktingar ved at vinstar og tap frå sikringsinstrumentet blir samanstilte med vinstar og tap frå sikringsobjektet.

## Note 21 Hendingar etter balansedagen

Det har ikkje vore vesentlige hendingar etter balansedagen som har noko å sei til for rekneskapen.





## Konklusjon om årsmeldinga

Basert på kunnskapen vi har opparbeida oss i revisjonen, meiner vi at årsmeldinga

- er konsistent med årsrekneskapen og
- inneholder dei opplysningane som skal givast i tråd med gjeldande lovkrav.

## Styret og dagleg leiar sitt ansvar for årsrekneskapen

Styret og dagleg leiar (leiringa) er ansvarlege for å utarbeide årsrekneskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at den gir eit rettvisande bilet i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiringa er òg ansvarleg for nødvendig internkontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneholder vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidninga av årsrekneskapen må leiinga ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta og på tilbørleg måte opplyse om forhold av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemnda vil bli avvikla.

## Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjonen av årsrekneskapen

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneholder vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller utilsikta feil, og å gi ei revisjonsmelding som inneholder konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ei høg grad av sikkerheit, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller utilsikta feil. Feilinformasjon er å anse som vesentleg dersom den, enkeltvis eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke dei økonomiske avgjerdene som brukarane tar på grunnlag av årsrekneskapen.

For vidare beskriving/omtale av revisor sine oppgåver og plikter visast det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# Utgreiing av aktsemdunderingar etter openheitslova

## 1. Innleiing

Openheitslova forpliktar NRK til å utføra varsemdvurderingar i tråd med OECDs retningslinjer for fleirnasjonale selskap, svara på førespurnader frå allmenta og gjera greie for arbeidet med varsemdvurderingar. Varsemdvurderingar er ein prosess der selskap kan kartleggja, førebyggja, avgrensa og gjera greie for korleis dei handterer eksisterande og potensielle negative konsekvensar av verksemda si.

### 1.1 NRK og forankring av ansvarlegheit

NRK er Noregs offentleg eigde allmennkringkastar med eit breitt tilbod på nett, TV, radio og lyd. NRKs kjerneverksemdunderingar er produksjon og formidling av innhald til publikum.

NRKs oppdrag er å oppfylla demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet. NRK har forplikta seg til å utøva verksemda i tråd med høge standardar for forretningsetikk. Å utøva ansvarskjensle når det gjeld menneskerettar og anstendig arbeidsliv er sentralt for å oppnå dette målet. Arbeidet er forankra i NRKs styre og toppleiring.

NRK forvaltar offentlege midlar. Med dette følgjer stor innkjøpsmakt og samfunnsansvar. NRK skal derfor etterspørja varer og tenester som er tilverka etter høge etiske og sosiale standardar for arbeids- og miljøforhold i både eiga verksemdunderingar og i leverandørkjeda. NRK er underlagt Lov om offentlege innkjøp, med unntak for innkjøp, utvikling, produksjon eller samproduksjon av programmateriale som er berekna på kringkasting<sup>1</sup>. Lov om offentlige anskaffelser § 5 pålegg NRK å fremje respekt for grunnleggjande menneskerettar.

NRK har etablert eigne etiske retningslinjer for forretningspartnerar og har implementert krav og prosessar til arbeid med ansvarleg verksemdunderingar, under dette integrering av arbeid med menneskerettar og anstendig arbeidsliv i interne styringsdokument.

NRK har varslingsrutinar for tilsette som sikrar at varsel om kritikkverdige forhold blir handterte i tråd med reglane i arbeidsmiljølova. NRKs forretningspartnerar er gjennom NRKs etiske retningslinjer for forretningspartnerar pålagde å varsle NRK dersom det ligg føre brot, eller mistanke om brot på lov, forskrift og/eller dei etiske retningslinjene. NRK har òg, ved å gjera kontaktinformasjon på nrk.no lett tilgjengeleg, lagt til rette for at alle kan ta kontakt med NRK<sup>2</sup>.

NRKs arbeid med openheitslova er organisert slik at NRKs funksjon for etterleving og risikostyring har overordna ansvar for NRKs etterleving av lova. Det er etablert ei arbeidsgruppe med deltagarar frå NRKs ulike innkjøpsmiljø, seksjon for berekraft og NRK Aktivum AS. Arbeidsgruppa gjennomfører temarisikovurderingar og sørger for gjennomføring av varsemdvurderingar innanfor respektive område. Varsemdvurderingane inngår også som grunnlag i NRKs prosessar for risikostyring på verksemdunderingar.

Når det gjeld NRKs journalistiske arbeid gjennomfører redaksjonane løpande varsemdvurderingar knytt til presseetikk, medierett og journalistars tryggleik. NRK følgjer dei etiske normene som er nedfelte i Ver varsam-plakaten og skal halda ein høg presseetisk standard i alt journalistisk arbeid. NRK har i 2024 gjennomført prosjektet «Betre rusta» for styrking av redaktørrolla, auka presseetisk kompetanse i organisasjonen, verktøy for spesielt krevjande innhald og betre handtering av

---

<sup>1</sup> Anskaffingsforskrifta § 2–4 b.

<sup>2</sup> <https://info.nrk.no/innsyn/>

redaksjonelle kriser. Klagar på journalistikken kan rettast til redaksjonane eller Pressens faglege utval.

## 2. Kartlegging og vurdering av negativ påverknad/skade

NRK gjennomfører årleg ein overordna analyse for å kartleggja risiko for brot på relevante lover og reglar, og dessutan risiko for faktiske skadar eller potensielle negative konsekvensar. Analysen tek utgangspunkt i bransjerisiko, geografisk risiko og produktisiko. NRKs verksemd går føre seg i det vesentlege i Noreg, og den største delen av NRKs innkjøp skjer frå norske leverandørar. Risikoene blir rekna som generell som låg. Det er utgangspunktet for NRKs tilnærming til varsemdvurderingar i eiga verksemd og i leverandørkjeda.

### 2.1 Eiga verksemd

Det er ingen endringar i NRKs risikovurdering etter openheitslova for eiga verksemd frå 2023 til 2024. NRK har framleis identifisert risiko knytt til:

- verksemd med produksjon heile døgnet
- bruk av born i produksjonar, etter særskilt løyve frå Arbeidstilsynet til å ha born og unge i arbeid ved utvikling av programminnhald
- fysisk og psykisk risiko på redaksjonelle risikooppdrag
- diskriminering og trakassering for redaksjonelle medarbeidarar

NRK har på plass fleire tiltak for å handtera risiko innanfor arbeidsmiljø. Det blir m.a gjennomført medarbeidarundersøkingar, risikovurderingar og vernarunder. Alle produksjonar med barn gjer eigne risikovurderingar med særleg fokus på tilstrekkeleg kvile og låg eksponering. Omfanget av truslar og trakassering blir kartlagt annakvart år, og det er etablert eigne rutinar for oppfølging og varetaking etter belastande oppdrag. I tillegg gjennomfører NRK eigne trusselvurderingar som dannar grunnlag for arbeidet med å følgja opp risiko knytt til journalistane. NRK har i 2024 vurdert trusselnivået for vald, truslar og uønskt merksemld som moderat.

Det er i 2024 ikkje identifiserte forhold som har forårsaka eller bidrige til negativ påverknad i ei slik grad at forholdet må vurderast stansa.

NRK skal byggja nytt hovudkontor på Normannsløkka i Oslo. Byggjeprosjektet blir handert av NRKs datterselskap, NRK Normannsløkka AS. Det har i 2024 ikkje vore aktivitet knytt til bygging, berre arbeid med planforslag og konkurransar for å finna arkitekt og entreprenørar. Risikoene knytt til negativ påverknad på menneskerettar og anstendige arbeidsforhold vil auka etter kvart som byggjeaktiviteten startar og vil følgjeleg framover vera ein del av risikobiletet etter openheitslova. Byggjeprosjektet vil følgje NRKs etiske retningslinjer og prosessar for varsemdvurderingar.

### 2.2 Forretningspartnerar og leverandørar

NRK har ei risikobasert tilnærming til varsemdvurderingar av forretningspartnerar og leverandørar. NRKs største forretningspartnerar og leverandørar frå utlandet er i all hovudsak europeiske selskap som leverer programvare, maskinvare og redaksjonelt innhald. NRK kjøper vidare inn ferdige produksjonar frå selskap i heile verda.

NRK har fokus på å utføra varsemdvurderingar på avtaleområde med høg risiko, t.d. så blir vurdert produksjonsstad og innsatsfaktorar som blir nytta i produkt NRK kjøper. NRK har i 2024 kartlagt nærmare innkjøp av tekniske produkt som blir nytta i samband med produksjon av innhald, som kamera og lydar- og lysutstyr. Produksjon av denne typen produkt skjer i stor grad på fabrikkar i asiatiske land og framstilling av elektronikk inneber bruk av ei stor mengd råmateriale, inkludert

konfliktmineral. Dette er mineral som blir vunne ut i land med høg risiko for menneskerettsbrot og der handelen med minerala kan bidra til væpna konflikt. NRK kjøper dei fleste av denne typen produkt gjennom norske og europeiske forhandlarar, der fleire av desse også rapporterer etter openheitslova.

NRK har identifisert risiko knytt til kjøp av redaksjonelt innhald frå norske og internasjonale selskap. NRK har derfor framleis fokus på produksjonsselskap som utfører oppdrag på bestilling frå NRK. NRK har i 2024 inngått 65 avtalar med eksterne produsentar, og 5 var med nye leverandørar. I tillegg til gjennomgang av selskapet, blir det teke ei vurdering av kvar produksjon og opptaksstad i samsvar med utarbeidd risikomatrise. I produksjonsavtalane har NRK sikra seg rett til å få tilgang til arbeidstidsplanlegging i anonymisert format.

NRK har i 2024 skaffa system for tredjepartskontroll som automatiserer kommunikasjon og gjennomfører bakgrunnsundersøkingar og monitorar relevante forretningspartnarar. Systemet vil styrkja NRKs evne til å ha betre kontroll og betre innsikt i risiko knytt til samarbeid med tredjepartar. Systemet blir teke i bruk i første kvartal 2025 og NRK har derfor venta på oppfølging av ein del forretningspartnarar til systemet er operativt.

Det har ikkje vorte identifisert forhold som har forårsaka eller bidrige til negativ påverknad i ei slik grad at forholdet må vurderast stansa.

### **3. Andre tiltak og aktivitetar**

I tillegg til dei aktivitetane som er beskrivne ovanfor vil NRK framleis jobba vidare med å få ei betre oversikt over NRKs eksisterande leverandørkjede og der førsteleddprodusentar til varer NRK kjøper inn, held til.

NRK har innanfor arbeidet med kjøp av rettar til og sendingar av større sportsarrangement i 2024 hatt dialog med Centre for Sport and Human Rights (CSHR), som arbeider med menneskerettar i sport og har eigne initiativ med kringkastarar. NRK har mellom anna gitt innspel til ein felles innsats mellom sportskringkastarar, og menneskeretsforumet i TV-industrien for å utvikla eit sett med felles tilnærmingar som kan brukast til å navigera vanlege, men utfordrande, tema og problemstillingar som mange kringkastarar møter i arbeidet sitt.

NRK blir omfatta av det nye rapporteringsdirektivet for berekraft (CSRD) og skal i utgangspunktet rapportera første gong for rekneskapsåret 2025, med mindre det kjem utsetjingar ifm med varsle revisjon av regelverket på EU-nivå. NRK har gått i gang med førebuingane og har mellom anna gjennomført ein dobbel vesentlegheitsanalyse for å identifisera kva område innanfor berekraft som er vesentlege for NRK. Arbeidet etter openheitslova vil danna grunnlag også for denne rapporteringa.

### **4. NRK Aktivum AS**

NRK Aktivum AS er eit heileigd datterselskap av NRK. NRKs kommersielle verksemde blir driven gjennom dette selskapet. Selskapet har til oppgåve å utvikla og omsetja NRKs rettar, produkt og kommersielle tenester. Også NRK Aktivum AS er underlagt openheitslova.

Krava til forankring av ansvarsjkjensle i NRK er også implementert i NRK Aktivum AS. Det inneber at NRK Aktivum AS følger dei same retningslinjene og krav som NRK når det gjeld openheitslova. I praksis vil leverandørkjeda til NRK Aktivum AS i stor grad vera den same som for NRK, sidan NRK Aktivum AS i hovudsak sel rettar til program NRK har betalt for produksjonen av. Leverandøren vil i eit slikt tilfelle allereie vera varsemdvurdert av NRK, og NRK Aktivum AS legg desse vurderingane til grunn.

Det er ikkje identifisert forhold som har forårsaka eller bidrege til negativ påverknad i ei slik grad at forholdet må vurderast stansa.

Oslo, 9. april 2025, for NRK AS

Jan Erik Kjerpeseth  
(styreleiar)

Åsne Havnelid

Shahzad Abid

Arild Grande

Hege Aasen Veiseth

Torunn Myhre

Elin Fossum

Erik Vold

Vibeke Fürst Haugen  
administrerande direktør/kringkastingssjef

Oslo, 9. april 2025, for NRK Aktivum AS

Andreas Norvik  
(styreleiar)

Ole André Hansen  
(styremedlem)

Henning Myhre  
(daglig leiar)

*(elektronisk signert)*



## Kostnadsutvikling NRK AS siste fem åra

### **NRK AS**

(tal i heile '000)	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Behaldningsendring</b>					
Eigenproduksjon til lager	-129 541	-155 760	-245 682	-217 281	-210 056
Eigenproduksjon frå lager	235 604	119 394	105 832	232 204	220 411
<b>Behaldningsendring netto</b>	<b>106 063</b>	<b>-36 366</b>	<b>-139 850</b>	<b>14 923</b>	<b>10 355</b>
<b>Lønnskostnad</b>					
Løningar	2 414 660	2 557 737	2 801 611	2 759 938	2 964 032
Arbeidsgjeveravgift	317 533	353 139	335 586	397 163	410 261
Andre yttingar	9	-3 538	-42 808	-27 089	-158 264
<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>2 732 203</b>	<b>2 907 337</b>	<b>3 094 388</b>	<b>3 130 012</b>	<b>3 216 029</b>
<b>Omstillingskostnad</b>	<b>22 903</b>	<b>24 685</b>	<b>46 648</b>	<b>13 672</b>	<b>78 138</b>
<b>Pensjonskostnader</b>					
Ytingsordningar	3 005	8 209	3 759	4 307	4 601
AFP fellesordninga	48 707	50 545	56 022	57 435	63 165
Innskotspensjon	178 991	187 161	200 160	203 466	223 108
Kompensasjon avvikla YTP, anna	47 538	42 658	39 364	36 513	34 356
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>277 686</b>	<b>289 074</b>	<b>299 306</b>	<b>301 720</b>	<b>325 231</b>
<b>Honorar og framandytingar</b>	<b>256 489</b>	<b>228 251</b>	<b>243 827</b>	<b>187 566</b>	<b>174 585</b>
<b>Avskriving og nedskriving</b>	<b>269 427</b>	<b>264 566</b>	<b>274 372</b>	<b>276 087</b>	<b>272 169</b>
<b>Sendetekniske kostnader</b>					
TV	147 167	119 354	104 102	112 623	114 486
Radio - analog	202	503	384	443	531
Radio - digital	190 545	192 184	198 351	210 582	219 595
Nett	26 657	31 333	29 282	34 951	32 466
Kontribusjon (eigendistribusjon)	16 881	16 228	16 759	17 896	15 119
Andre	3 574	3 462	3 534	3 040	3 568
<b>Sum sendetekniske kostnader</b>	<b>385 027</b>	<b>363 063</b>	<b>352 412</b>	<b>379 534</b>	<b>385 765</b>
<b>Programkjøp og rettigheter</b>					
Kjøp av norsk innhold	474 308	469 749	466 868	477 471	542 704
Visningsrettigheter	122 230	117 592	108 232	132 054	112 234
Sportsrettigheter	205 891	258 557	216 517	243 281	279 775
Musikkrettigheter	219 998	221 050	223 187	256 452	274 885
Andre forpliktingar	128 432	105 153	100 036	102 500	112 065
<b>Sum programkjøp og rettigheter</b>	<b>1 150 860</b>	<b>1 172 100</b>	<b>1 114 840</b>	<b>1 211 759</b>	<b>1 321 663</b>
<b>Statens innkrevjingssentral</b>	<b>1 174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tap på fordringar (k-avgift)</b>	<b>-63 838</b>	<b>-59 875</b>	<b>-23 961</b>	<b>-10 352</b>	<b>-689</b>
<b>Andre driftskostnader</b>					
Kjøp og vedlikehald utstyr m.m.	228 248	233 741	258 508	289 877	289 078
Kostnader lokale	147 937	155 517	167 201	176 087	183 797
Reisekostnader	64 218	65 847	118 990	114 785	125 183
Leige utstyr/tenester	185 850	235 727	291 575	233 834	225 378
Tele, data og porto	22 544	24 500	26 242	23 724	21 949
Andre driftskostnader	108 630	128 921	178 078	177 233	196 051
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>757 426</b>	<b>844 252</b>	<b>1 040 594</b>	<b>1 015 540</b>	<b>1 041 436</b>
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>5 895 419</b>	<b>5 997 088</b>	<b>6 302 576</b>	<b>6 520 462</b>	<b>6 824 683</b>

## Del til norske TV-produsentar

NRK søker dei beste ideane uavhengig av kven som produserer, og mykje av det eksternt produserte innhaldet er svært godt motteke av publikum.

Eksterne produksjonar, saman med internprodusert innhald og målretta internasjonale innkjøp, bidreg til ein sterk og variert innhaldspakke for publikum. Den norske produksjonsbransjen leverer innhald av høg kvalitet, tilpassa NRKs oppdrag og behov. NRK har gradvis auka investeringane i eksterne produksjonar.

NRK skal ifølgje vedtekten leggja ut minimum 40 prosent av det frie programbudsjettet for TV til eksterne produsentar. Delen blir berekna som eit gjennomsnitt over tre år.

Kravet vart teke inn i vedtekten i 2018. Det frie programbudsjettet for TV er all investering i TV-innhald i eit år, fråtrekt investering i nyheter, sport, distriktssendingar, innhald frå NRK Sápmi og dessutan kjøp av visningsrett til internasjonale produksjonar.

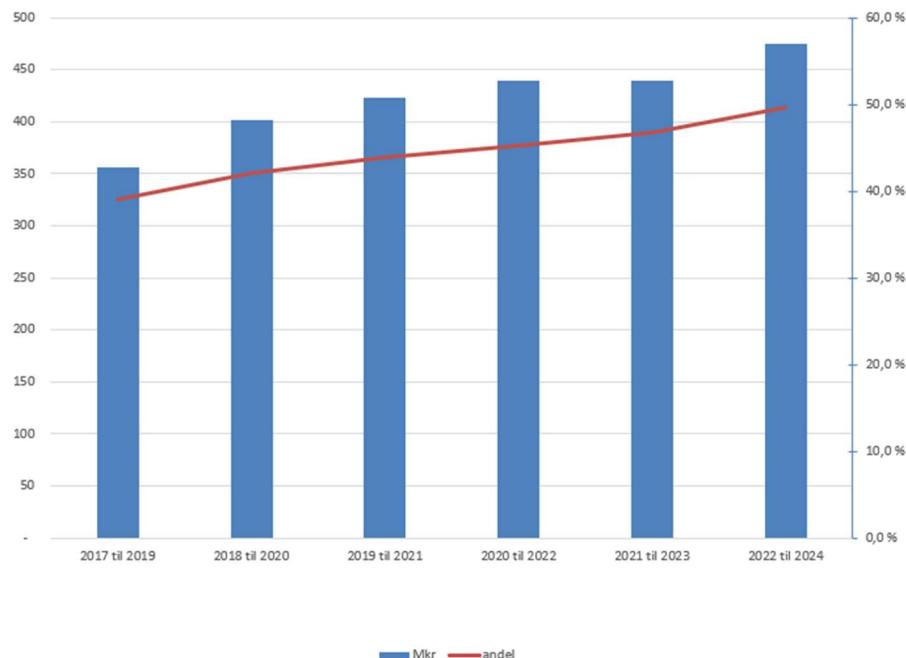
Åra 2018-2020 utgjorde den første treårsperioden. Gjennomsnittet i denne perioden var 42 prosent, godt over minimumskravet. Etter den første perioden har eksternprosenten utvikla seg slik:

2019-2021: 43,8%

2020-2022: 45,5%

2021-2023: 46,8%

For den gjeldande perioden, åra 2022-2024, aukar andelen til eksternproduksjon ytterlegare til 49,7%. Grafen under viser rullerande 3-årssnitt av kostnader til eksterne produsentar, og dessutan prosentdel av samanliknbar tv-ramme.



## Andre eksterne investeringar

NRK har dei siste sju åra også bestilt radio- og lydinnhald frå eksterne produsentar. Dette er investeringar som ikkje er medrekna i rapporteringskravet.

Ei rekke større NRK-produksjonar bruker i stor grad kompetanse frå den eksterne produksjonsbransjen. Heller ikkje desse investeringane er medrekna i målinga.

NRK har også samarbeid med fleire kulturinstitusjonar, universitet og stiftingar om vidareformidling av innhald.

## Nøkkeltal siste fem åra

Den følgjande tabellen syner 28 sentrale nøkkeltal for kvart av dei fem åra i perioden, innanfor områda publikum, skatt, omdøme, innhald, bemanning og økonomi.

Nøkkeltal for NRK AS		år 2020	år 2021	år 2022	år 2023	år 2024	Talverdiane
<b>Publikum</b>							
11	Dagleg dekning NRK totalt	89 %	92 %	91 %	91 %	91 %	% av befolkninga
12	Marknadsdel på kringkasta TV	43 %	43 %	42 %	42 %	41 %	% av befolkninga
13	Marknadsdel Radio totalt	64 %	66 %	65 %	65 %	66 %	% av befolkninga
14	Dagleg dekning NRK.no eks Yr	40 %	48 %	48 %	46 %	44 %	% av befolkninga
15	Dagleg dekning NRKTV (nett-tv)	22 %	24 %	25 %	26 %	27 %	% av befolkninga
16	Tid brukt på medium totalt			394	437	361	Minutt pr. person pr. dag
17	Tid brukt på NRK			104	115	98	Minutt pr. person pr. dag
<b>Lisens / skatt</b>							
24	Valuta for skatten	72 %	72 %	71 %	74 %	76 %	% av befolkninga (15+)
<b>Omdømme</b>							
31	Tillit i befolkninga	86 %	85 %	86 %	86 %	86 %	% av befolkninga (15+)
32	NRK viktig for samfunnet	82 %	83 %	82 %	84 %	84 %	% av befolkninga (15+)
33	NRK viktig for deg	69 %	68 %	69 %	68 %	70 %	% av befolkninga (15+)
<b>Innhald</b>							
41	Talet på kanalar TV / Radio	3 / 13	3 / 13	3 / 13	3 / 13	3 / 13	Tal på kanalar 24/7
42	Distriktsendingar NRK1 / P1	10 / 15	10 / 15	10 / 15	10 / 15	10 / 15	Tal på kanalar
43	Tilgjengeleg innhald i NRK TV	155 000	176 000	202 000	220 000	240 000	Tal på titlar
44	Tilgjengeleg innhald i NRK Radio	387 000	432 000	509 000	482 000	528 000	Tal på titlar
45	Nyheiter/ Aktualitet / Fakta	40 %	41 %	42 %	41 %	44,0 %	Andel ressursbruk
46	Kultur / Musikk / Underh / Drama	52 %	49 %	49 %	49 %	45,5 %	Andel ressursbruk
47	Sport	7 %	10 %	9 %	10 %	10,5 %	Andel ressursbruk
48	Eksterne produsentar	474 300	469 700	466 900	477 500	542 700	Kroner x 1000
<b>Bemanning</b>							
51	Stillingar fast tilsette	3 236	3 208	3 227	3 221	3 249	Tal på årsverk (FTE)
52	Lønsutvikling	1,7 %	2,7 %	3,7 %	5,2 %	5,2 %	% for oppgjera
53	Tilsette utanfor Oslo	29 %	28 %	29 %	30 %	30 %	% av alle tilsette
54	Kvinneandel alle / leiarar	46 / 52	47 / 55	46 / 55	47 / 54	47 / 54	% av alle tilsette
55	Turn-over (ekstern)	7,4 %	5,8 %	5,4 %	6,2 %	3,8 %	% slutta
<b>Økonomi</b>							
61	Resultat	-12 900	5 453	-54 542	-73 889	-129 441	Kroner x 1000
62	Sum driftsinntekter	5 876 942	6 006 939	6 210 510	6 432 209	6 677 572	Kroner x 1000
63	Statstilskot/k-avgift (%andel)	97,5 %	97,9 %	96,6 %	96,7 %	96,5 %	% av sum driftsinntekt
64	Lønskostnader	2 732 203	2 907 337	3 094 388	3 130 012	3 216 029	Kroner x 1000
65	Sum egedelar	3 904 004	3 794 323	4 158 995	4 553 443	4 593 720	Kroner x 1000
66	Eigenkapitaldel	43 %	45 %	39 %	34 %	31 %	%-del av totalkapital

Allmennkringkastarrekneskapane for dei enkelte åra dekkjer utførleg områda innhald, publikum og omdøme. Denne rapporten har sett søkelys på driftsøkonomien og bemanningstal.

Forklaringar til tabellen på førre side:

- Line 11: Kjelde: Kantar Forbruker & Media for NRK
- Line 12: Kjelde: Kantar media TVOV-undersøkinga
- Line 13: Kjelde: Nielsen TEAM PPM
- Line 14: Kjelde: Kantar Forbruker & Media for NRK
- Line 15: Kjelde: Kantar Forbruker & Media for NRK
- Line 24: Kjelde: NRKs Profilundersøking, Norstat. Sum av svara «meget» eller «ganske stor grad»
- Line 31: Kjelde: NRKs Profilundersøking, Norstat. Sum av svara «meget» eller «ganske godt» på om NRK oppfyller allmennkringkastingsoppdraget.
- Line 32: Kjelde: NRKs Profilundersøking, Norstat. Sum av svara «meget» eller «ganske godt inntrykk»
- Line 33: Kjelde: NRKs Profilundersøking, Norstat. Sum av svara «meget» eller «ganske viktig»
- Line 41: Antal radiokanalar tel DAB; reine nettkanalar og tenester kjem i tillegg.
- Line 43 og 44: Antal titlar gjeld alle typar program, inkludert alle nyheitssendingane. Ca. 40 prosent av radiotitlane gjeld nyheiter.
- Line 51, 53 og 54: Status er per dato 12. desember kvart år.
- Line 52: Oppgjevne prosenttal er resultatet av dei årlege lønsforhandlingane i NRK.
- Line 55: Turnover er sum slutta i NRK i høve til årsgjennomsnitt for sum stillingar. Talgrunnlaget er faste stillingar.



2024